

持続可能性 DG 委員名簿

2018 年 5 月 21 日現在

【委員】

枝廣 淳子	大学院大学至善館 教授 幸せ経済社会研究所 所長、環境ジャーナリスト
河合 弘樹	日本労働組合総連合会総合企画局企画局 部長
小西 雅子	(公財)世界自然保護基金ジャパン(WWF ジャパン)自然保護室 室次長 日本気象予報士会 副会長
崎田 裕子	ジャーナリスト・環境カウンセラー NPO 法人持続可能な社会をつくる元気ネット 理事長
杉山 涼子	株式会社杉山・栗原環境事務所 取締役
関 正雄	明治大学 経営学部 特任教授 損害保険ジャパン日本興亜株式会社 CSR 室 シニアアドバイザー
竹本 和彦	国連大学サステイナビリティ高等研究所 所長
土井 香苗	ヒューマン・ライツ・ウォッチ アジア局 日本代表
中村 由行	横浜国立大学大学院都市イノベーション研究院 教授
藤野 純一	(公財)地球環境戦略研究機関 上席研究員 国立研究開発法人国立環境研究所 主任研究員
細田 衛士	慶應義塾大学経済学部 教授
森口 祐一	東京大学大学院工学系研究科都市工学専攻 教授
横張 真	東京大学大学院工学系研究科都市工学専攻 教授
吉田 正人	筑波大学大学院人間総合科学研究科 教授

(敬称略、五十音順)

【関係行政機関委員】

勝野 美江	内閣官房東京オリンピック競技大会・東京パラリンピック競技大会推進本部事務局 参事官
松本 啓朗	環境省大臣官房総合政策課 課長
田中 彰	東京都オリンピック・パラリンピック準備局 運営担当部長
若林 憲	東京都環境局 環境政策担当部長

(敬称略)

第 12 回持続可能性ディスカッショングループ 意見一覧表

区分	内容
計画全体について	・ 具体的な施策への落とし込みを同時に考えていかないと、空念仏に終わってしまう可能性がある。例えば、資源管理における運営時廃棄物の再使用・再生利用率 65%という目標など。
持続可能性に配慮した調達コードについて	・ 調達に関して、実施するだけでなく、継続的な改善の努力が必要であるという趣旨の一言を入れた方がよいのではないか。 ・ 現時点で、調達に関しては NPO に批判され続けており、それに対してポジティブメッセージを出していき、東京大会は違う、変えていくということを発信する必要がある。 ・ 東京大会では、調達をしっかりと検討してやっているということが大事なので、それが社会にプラスに発信されるような形になった方がよい。 ・ 調達コード、グリーンバンスメカニズムは日本において、非常に先進的なものだが、チャンスを十分に生かし切れていない。
大気・水・緑・生物多様性等について	・ SDGs の観点では、メガシティと自然環境を共有しつつ、しかしそれが先進国の中にあるという、その位置づけというものも、東京がメッセージとして発信していくところが非常に大きい。 ・ 緑や生物多様性に関して、NPO や民間事業者などを巻き込んでいくようなメッセージなど、必ずしも既存制度に則る、土木事業、建築事業等を伴うような話ではない次元における緑や生物多様性の配慮がもう少し強調されてもよいのではないか。 ・ この計画の一つのキーワードは都市のレジリエンスというところだと思うが、レジリエンスに関してあまり触れられていないので、もっと世界に発信できるような事例も含めて、そういう大会にするというような観点も盛り込むべき。 ・ 生物多様性の目標 3 について「大会の調達における環境汚染の防止や森林減少ゼロ、生物多様性などへの配慮により」のような形で「森林減少ゼロを目指す」という言葉を入れて、全体に掛かるようにしてはどうか。

区分	内容
人権・労働、公正な事業慣行等への配慮について	・他の分野と比べると、「2.4 人権・労働、公正な事業慣行等への配慮」「2.5 参加・協働、情報発信」が弱い。 ・アクセシビリティやヒューマンライツといったような人権に関する部分が弱く、これに対するキラーコンテンツがあるとよい。調達などもその一つかもしれないが。 ・SDG s と絡めて、ビジネスと人権に関する指導原則を実質上採用する初めての大会であるということは、もっと強くアピールしてよいのではないか。 ・オリパラ混合リレー競技の実施に関する提案について検討して欲しい。
参加・協働、情報発信（エンゲージメント）について	・国内外の NPO/NGO 等とのステークホルダーエンゲージメントの場をレギュラーなものとして設定する必要がある。 ・現実的には、NPO/NGO 等との意見交換は進んでいると思うが、やっているという発信が多くの NPO/NGO 等に届いていない面があるのかもしれない。 ・NPO/NGO や専門家が集まり、DG や WG といった場を作って話し合っていること自体が一步進んだやり方をしていると感じるが、それがしっかりと社会に評価されるように出していくことは大事だと思う。 ・人権関係の団体とはコミュニケーションが全くなくて、そういった面から、これから色々な問題が起きてくると思う。 ・計画の実効性を担保するという点において、エンゲージメントを続けていただきたい。 ・全て組織委員会が主体にならなくてもよいと思う。外部の人たちが呼びかけをしたものに、積極的に参加するという形で、エンゲージメントできる可能性もあるのではないか。 ・エンゲージメントをいかにプロセスの中に組み込んでいくかということは、考えるべきポイントとして非常に重要な点ではないか。 ・東京大会は持続可能性にしっかり取り組むということが社会に伝わるような、具体的な実施部分をきちんと持つということは、発信力という意味で大事だと思う。 ・情報発信は日本の一番弱いところ。情報発信は非常に重要なので独立した章にして、そこにキラーコンテ

区分	内容
参加・協働、情報発信 (エンゲージメント) について	ンツを並べて 21 世紀の社会というものはこういうものにすべきなんだと我々は考えているということを、キラコンテンツの集合で発信できると素晴らしい。 ・中身は練れてきているが、誰に対するメッセージなのか、はっきりしない。例えば、都市マネジメントという観点において、これから人口が急速に増えていくであろう途上国における都市に対するメッセージとして東京がもたらすものは非常に大きい。 ・対内と対外、両方において、誰をターゲットに情報発信していくのかということをもう少し整理すると、さらによくなるのではないか。 ・情報発信のところで、それぞれの分野で、発信力の強い、一步新しい社会を目指すような取組をどのように計画しているのかということを確認にして、入れるということもご検討いただきたい。 ・色々なコンテンツは入っているが、それが社会に発信力として届いていないということは非常に大事なことでと思う。 ・様々な団体が主催する説明会やイベントに組織委員会のスタッフが出て講演などしているが、そのような場に出て、しっかりとコミュニケーションをしているということを、もう少し書いてもよいのではないか。 ・持続可能性は、ターゲットを明確にして、きめ細かに情報発信をしていくことが大事である。 ・大会に向けて、東京都や全国でも GAP 取得の取組は非常に増えているので、積極的に PR してもよいのではないか。

「東京2020オリンピック・パラリンピック競技大会 持続可能性に配慮した運営計画 第二版（案）」に関するパブリックコメントへの対応について

○募集概要

募集期間：平成30年4月20日～平成30年5月9日（英語版は平成30年4月25日～平成30年5月9日）

募集方法：公益財団法人オリンピック・パラリンピック競技大会組織委員会のホームページに「持続可能性に配慮した運営計画 第二版（案）」及び「持続可能性に配慮した運営計画 第二版（案）概要説明資料」を掲載し意見を募集。

○募集結果

意見総数：39件（日本語：34件 英語：5件）

<寄せられたご意見等>

番号	分野	ご意見箇所	該当箇所	ご意見	対応
1	資源管理	概要説明資料	P17	「目標2 容器包装等削減 ○ 調達時等の対策:スポンサー、ライセンシー、サプライヤー等と連携し、梱包材・包装材、使い捨て容器等の使用量を削減」 この部分についてです。 大会には、多くのボランティアが参加する予定です。 その方たちの水分補給のために、大会記念のタンブラーを「マイボトル」として配布してはいかがでしょうか。夏の開催ですから、十分な水分補給が必要です。これをペットボトル等ではなくマイボトルへの補給として行うのがいいのではないのでしょうか。もちろんボランティアご自身でご自宅から飲み物を入れてきていただいてもいいですが、基本は、各会場の本部等に給水所を設けて、水、麦茶、スポーツドリンクなどを用意しておけばいいと思います。 ボトルは、スポンサーを募って調達すれば、費用はかからないはずですし、ボランティアにとっても記念となる品物です。できればオリパラのロゴの入ったもののがいいですね。 そして、そのシステム構築は、今後の他のスポーツイベントなどでも活かせるものだと考えます。 大量の使い捨て容器が山積みされる光景を目にすることの無いよう、積極的な取り組みをお願いします。	いただいたご意見も参考に、様々な観点を踏まえ大会の容器包装等削減の具体的施策の検討を進めていきます。
2	人権等	計画本文	P65,66	別紙1 参照。	D&Iへの取組をわかりやすく表現できる具体的アクションの検討を進めていくにあたり、いただいたご意見を参考にいたします。

番号	分野	ご意見箇所	該当箇所	ご意見	対応
3	人権等	計画本文	P66	「イ.労働への適正な配慮の実践 a.差別・ハラスメントを排除し、多様な人材が活躍できる職場とする」 の項に、「性別」だけでなく「性的指向、性自認」(SOGI)の文言が明記されており、とても心強く感じます。日本社会にとって非常に重要なことだと考えています。 また、 「持続可能性に配慮した運営計画第二版(案)概要説明資料」31ページ 「4」 目標達成に向けた施策 労働への適正な配慮の実践 目標5 多様な人材の確保 ○人種や肌の色、性別、性的思考、政治人、言語、宗教、政治、社会的身分、年齢、障がいの有無等による差別やハラスメントがなく、国籍にかかわらず多様な人材が包摂されたと感じられる、労働者の権利を尊重した職場環境」の箇所に誤字がありますのでご連絡いたします。 (注) 「性的思考、政治人」→「性的指向、性自認」	差別・ハラスメントを排除し、多様な人材が活躍できる職場への取組について、ご支持をいただきありがとうございます。 概要説明資料における誤字については、修正いたします。
4	生物多様性等	計画本文	P60 イ項 5行目	森林減少ゼロという言葉について、『森林減少と劣化の抑制』という言葉が既に明確に記載されており、この抑制という言葉との矛盾を防ぐ為に、森林減少ゼロは違う言葉使いにして、誰に取っても分かり易くするべきである。 ゼロという言葉だけでは誤解や曲解が生じやすく、これを短絡的に或いは曲げて解釈する人の声が大きくなれば、森林減少を防ぐ為に既に動いている多くの活動が硬直化する恐れがある。あくまでも森林減少を防ぐ為の努力を出来る限り増やさせる事が優先的な目的であるべきなので、現場の人達が柔軟に多くの種々な進め方が選択でき、目標に向かって現実的な方法を取れるように、書面に記載されるルールの言葉使いを用いるべきである。	森林減少を抑制する努力の推進が重要であり、その努力の先にある目指すべき方向性を象徴するキーワードとして「森林減少ゼロ」の文言を使用する一方、ご意見にあるような誤解・曲解を生まないよう配慮した表現としています。
	その他	計画本文	P67 エ項 6～9行目 P122 4.4項 9～10行目 15～16行目	以前に決められた木材の調達コードが見直されるとの話に杞憂を持ちます。パーム油の調達コードは、広くステークホルダーが参加し、当該商品の専門家が多くの議論の時間を使って策定に至ったものである事から、今後このコードが見直される場合は、今までの公正なプロセスと努力が無視される事になります。特に、後日横槍のように大きな声を出した人の意見が専横的に使われる事は国際大会のルール作りとして決して許されるべき事ではないでしょうから、このような形で見直しが起こる事が無いように、強く要望致します。	パーム油の調達基準については、特別委員を含め、専門家で構成するWGにおいて、パーム油を巡る課題や認証制度の活用の方等について、パブリックコメントの実施も含め、様々なステークホルダーの意見を聴きながら、時間をかけて丁寧な議論を繰り返した結果として取りまとめたものであり、こうした検討プロセスを踏まえた対応を取る必要があると考えています。

番号	分野	ご意見箇所	該当箇所	ご意見	対応
5	生物多様性等	計画本文	P60 イ項 5行目	※内容はNo4とほぼ同じ 『森林減少と劣化の抑制』という必要にして十分な言葉が既に明確に記載されており、これを基本とすべき。 「〇〇ゼロ」は、一見クリアに見えるが、環境をビジネスとしてとらえるサイドが不当に解釈すれば、森林減少を防ぐ為に既に動いている多くの活動が硬直化する恐れがある。あくまでも森林減少を防ぐ為の努力を出来る限り増やさせる事が優先的な目的であるべきである。	森林減少を抑制する努力の推進が重要であり、その努力の先にある目指すべき方向性を象徴するキーワードとして「森林減少ゼロ」の文言を使用する一方、ご意見にあるような誤解・曲解を生まないよう配慮した表現としています。
	その他	計画本文	P67 エ項 6～9行目 P122 4.4項 9～10行目 15～16行目	※内容はNo4とほぼ同じ 一旦確定した木材の調達コードが見直される事態を憂慮する。 パーム油の調達コードは、広くステークホルダーが参加し、当該商品の専門家が多くの議論の時間を使って策定に至ったものであることから、今後このコードが見直される場合は、今までの公正なプロセスと努力が無視される事になります。環境をビジネスとしてとらえるサイドが自らの生存領域確保を図る形で見直しが起こる事が無いよう確固とした毅然とした対応が期待される。	パーム油の調達基準については、特別委員を含め、専門家で構成するWGにおいて、パーム油を巡る課題や認証制度の活用の方等について、パブリックコメントの実施も含め、様々なステークホルダーの意見を聴きながら、時間をかけて丁寧な議論を繰り返した結果として取りまとめたものであり、こうした検討プロセスを踏まえた対応を取る必要があると考えています。
6	生物多様性等	計画本文	P51 12行目	近年、太陽光を再帰的に反射する新建材が開発され、第三者機関で認証が整備されています。再帰反射は、太陽光の入射と逆向きに反射するため、歩行者空間の放射環境を改善することが可能です。環境省が策定している「まちなかの暑さ対策ガイドライン平成30年3月改訂版」においても、建物屋上面や壁面の緑化に加えて、「窓面等の再帰反射化」という技術が盛り込まれました（P27, P34, P35等）。また、CASBEEヒートアイランド2017年改定においても、外壁対策面積率の評価において、再帰性反射材料が、あらたに対策面積に組み込まれました。こういった新しく効果が認められた技術を、暑さ対策へ導入すべきではないでしょうか。 (本文) 「建物屋上や壁面の緑化」 (提案) 「建物屋上や壁面の緑化」、「窓面等の再帰反射化」	いただいたご意見につきましては、今後の参考にさせていただきます。
	生物多様性等	計画本文	P51 17行目	マラソン沿道等に関しては、主に遮熱性舗装、保水性舗装といった道路への対策が挙げられていますが、沿道の建物の窓面等に再帰性反射材料を採用することで、マラソン沿道の歩行者空間の放射環境を改善することが可能です（*まちなかの暑さ対策ガイドラインP34：再帰反射化の特徴として、建物や窓や壁面に当たる日射の一部を上空に反射させて、地上の歩行者への反射日射を抑制する技術）。こういった新たな技術を道路への対策の一環としても活用すべきではないでしょうか。加えて持続可能性の観点からも、これら再帰技術の導入は、大会後のヒートアイランド現象の抑制に効果的なものと考えられます。さらには、外部空間の環境設計（快適な温熱環境）の観点からも、日本の優れた技術及び社会全体での暑さ対策への取組みを世界にアピールする絶好の機会であると思われます。	いただいたご意見につきましては、今後の参考にさせていただきます。

番号	分野	ご意見箇所	該当箇所	ご意見	対応
7	生物多様性等	計画本文	P51 7行目	書かれている取組には多々共感いたします。 P74（4）26行目“先進的環境技術の積極的な発信”にも関連しますが、世界各国から多くの人が日本を訪れますので、日本の新しい技術を感じていただくという観点も必要かと思います。暑さ対策についても、近年、外壁用タイル、窓用フィルムといった建材で、太陽光を再帰的に反射する新しい技術・製品が開発されています。都市に降り注ぐ太陽光の多くは、ビル躯体と道路に吸収されます。したがって都市に照射する太陽熱を反射し、都市内部に蓄熱させないということは、都市温暖化対策、暑さ対策に有効です。こういった新しい技術は、再帰性反射建材と呼ばれ、環境省の「まちなかの暑さ対策ガイドライン」でも、「窓面等の再帰反射化」が記載され、またCASBEEヒートアイランド2017年改定でも、再帰性反射材料が、外壁対策面積率の評価において、対策面積に組み込まれるなど、その効果も認められてきております。再帰性反射材料のひとつであるクールアイランドタイルは、美濃焼クールアイランドタイル振興会に加盟するタイルメーカー及び商社19社が製造・販売しており、また窓用フィルムは数社が普及に取り組んでおり、公共の建物にも採用実績が増えてきております。本運営計画の暑さ対策の技術のひとつとして、「再帰性反射材料」を加えるご検討をぜひお願いいたします。 ※「まちなかの暑さ対策ガイドライン平成30年度版P35からの引用図あり （ご意見本文に記載）」	いただいたご意見につきましては、今後の参考にさせていただきます。
8	人権等	計画本文	P6-7,63-68 74, 127	別紙2 参照。	東京2020大会に関わる全ての人々の人権を尊重し、大会の準備運営のあらゆる分野においてダイバーシティ＆インクルージョン（D&I）の確保に努めるため、D&Iへの取組を推進する具体的アクションの検討を進めていくにあたり、いただいたご意見を参考にいたします。 また、いただいたご意見は、必要な大会関係者に共有します。

番号	分野	ご意見箇所	該当箇所	ご意見	対応
9	生物多様性等	計画本文	P51 8行目	(P.36) 大会の暑さ対策については、都市のヒートアイランド現象への対策の観点から、「2.3大気・水・緑・生物多様性」に具体的な対策の詳細を記載。と記載されている。 また、(P50)2.3.2 目標 1 において、気候変動、ヒートアイランド現象等の現状を踏まえ、中長期的に都市における気温上昇を緩和する対策の実施、暑さ対策の実施、都市の熱環境改善の実施の旨が、記載されている。 一方で、その具体策(P51)は、熱中症対策(“夏季のイベントにおける熱中症対策ガイドライン“に基づく)に限定されている。 ヒートアイランド対策も踏まえるのであれば、“まちなかの暑さ対策ガイドライン”も加えるべきではないかと考える。 (本文) 「夏季のイベントにおける熱中症対策ガイドライン」 (提案) 「夏季のイベントにおける熱中症対策ガイドライン」及び「まちなかの暑さ対策ガイドライン」 “まちなかの暑さ対策ガイドライン P.27 3.2暑さ対策技術シート”に記載されている11の技術の内、本文中に記載されてない2つの技術(“窓面等の再帰反射化”、“冷却ベンチ”)も、ヒートアイランド対策及び熱中症対策に効果があり、本文中へ追記すべきと考える。	組織委員会は、大会の運営主体として「夏季のイベントにおける熱中症対策ガイドライン」を踏まえる旨記載しております。暑さ対策については、東京都や国との連携して取り組んでいくこととしており、ご指摘いただいた、中長期的に都市における気温上昇を緩和する取組等についても記載しています。いただいたご意見につきましては、今後の参考にさせていただきます。
10	その他	計画本文	全体	全体的にコストに関する検討がまったくされていない。これらを行うために、いくらの費用がかかるのかを明示しなければ、実効性は担保されない。 下記の報道のように、招致時点よりも極めて高いコストがかかっている。オリンピックを行わなければ追加的な環境負担も、下記のような負担も生じないわけである。オリンピックの開催自体を見直すべきである。 東京五輪費用、1兆8千億円 当初の6倍、大幅な公的資金投入避けられず 大会組織委試算 2015.12.19 00:24 http://www.sankei.com/sports/news/151219/spo1512190006-n1.html 2020年東京五輪・パラリンピックに必要な会場整備や大会運営費が約1兆8千億円に上ることが18日、大会組織委員会の試算で分かった。大会への立候補段階では約3千億円と見込んでおり、費用は当初の6倍に膨らむことになる。	費用についても十分検討しながら、計画に記載した取組を進めていきます。

番号	分野	ご意見箇所	該当箇所	ご意見	対応
	気候変動	計画本文	P33 目標11	再生可能エネルギーの活用について、東北の電力を活用されることにはとても賛同します。また大会後のレガシーを考えると、新規に調達する電力分だけでなく、 <u>既存の電力契約においてもぜひ環境配慮の視点から見直して</u> いただきたと思います。	ご意見を参考にさせていただき、大会での取組が、再生可能エネルギーの活用を社会全体へ広げていく契機になるように発信していきたいと考えています。
	気候変動	計画本文	P34 目標12	組織委員会が先導して施設や企業のみで取り組むのではなく、 <u>環境家計簿を活用するなどの方法で、市民一人一人が参加し、ともに削減に取り組める機会を作って</u> はいかがでしょうか。多くの市民団体が、環境家計簿などの市民参加の取り組みを既に進めてきています。そうした団体や市民を巻き込むことがまさに参加協働であり、団体・市民と組織委員会がつながる上では、 <u>SUSPONなどのNGOネットワークが中間支援組織として活用できると</u> 思います。	ご意見を参考にさせていただき、脱炭素社会の構築に向け、国民の方々の参加が可能な具体的な施策の検討を進めていきます。
	資源管理	計画本文	P44 目標2	小袋の抑制やレジ袋の削減は、世界的な流れにも沿うものでとても賛同します。最小限使用される容器においては石油由来でない <u>天然資源を使用した容器や、リユースできる容器・商材の使用</u> に取り組んでいただきたいと思います。	いただいたご意見も参考に、様々な観点を踏まえ大会の資源管理の具体的な施策の検討を進めていきます。
	資源管理	計画本文	P46 目標6	リユースカップの運用については、SUSPON加盟団体の地球人間環境フォーラム・NPOiPledgeが中心となり、東京都と協働の元、味の素スタジアムで開催の <u>大規模スポーツイベントにおいてリユースカップの運用実績</u> があります。東京2020大会においても一部の会場だけでもリユースカップを導入できれば、 <u>世界で初の取り組みとなり、オリンピック/パラリンピックの環境対策を大きく前進させること</u> になると考えます。	いただいたご意見も参考に、様々な観点を踏まえ大会の資源管理の具体的な施策の検討を進めていきます。
	資源管理	計画本文	P47 2.2.5 廃棄物の分別	<u>実際の運用・ボランティアの活用については、NPO iPledge、NPO法人ezorock、地域環境デザイン研究所 ecotoneの3団体</u> がノウハウを持っています。20年以上の実践経験を持ち、FUJI ROCK FESTIVAL、RISING SUN ROCK FESTIVALなど日本を代表する環境配慮型大規模音楽フェスティバル、祇園祭・天神祭など大規模のお祭り等でボランティアによる来場者への分別呼びかけの運営実績があります。	これまでのご経験・知見を大会に活かせるよう、資源管理の具体的な施策の検討を進めていきます。
	人権等	計画本文	P67 (2) 問題発生時の対処	この枠組みがあることは素晴らしいと思います。目標13に調達コードに関する窓口がありますが、同様に <u>ボランティアの人権・差別等の窓口</u> についても設けていただきたいと思います。	人権等の通報受付窓口については、調達・サプライチェーンに関する目標13に加え、目標11として、大会に関わるすべての人（ボランティアや観客を含む）を対象とする体制を構築運用することとしています。

番号	分野	ご意見箇所	該当箇所	ご意見	対応
11	参加等	計画本文	P69 2.5.2 (1) 様々な主体との連携・協働による大会準備・運営の推進	・行政や企業が一から取り組むのではなく、 <u>既に多くの知見と経験を持つNGO/NPOが実際の事業運営に参画</u> することでより効果の高い結果が得られると考えます。 ・単にNGOから技術やノウハウをヒアリングし、実際の運用は企業が担うというのではなく、経験ある人や団体への尊重を持って協働する形を検討してください。 <u>NGO/NPOの理念と実践の積み重ねは尊重されるべきです</u> 。もし企業が運営する必要がある場合には、NGO/NPOに対する報酬やクレジットなどをしっかりとすることが求められます。	組織委員会は、持続可能性の観点から様々な分野で専門的な知見を有するNGO/NPO等や、広く一般の方々からの提案やアドバイスを得るため、早期の検討過程からWEBを活用して提案募集を行うとともに、必要に応じて随時個別ヒアリングを実施するなど様々な主体と対話しながら、幅広い意見を踏まえた計画づくりを進めてきました。計画の実行段階においては、さらに実践的な連携・協働が重要となるため、様々な主体と連携・協働することを通じて、より持続可能性に配慮した大会を目指していきます。
	参加等	計画本文	P69 2.5.2 ア「スポンサー持続可能性ネットワーク」	スポンサーだけでなく、 <u>NGO/NPOとも連携・協働できる枠組み</u> があると良いと思います。 <u>SUSPONなどのNGOネットワークを中間支援組織として活用</u> することで、的確なNGO/NPOとつながることが可能だと思います。	組織委員会は、持続可能性の観点から様々な分野で専門的な知見を有するNGO/NPO等や、広く一般の方々からの提案やアドバイスを得るため、早期の検討過程からWEBを活用して提案募集を行うとともに、必要に応じて随時個別ヒアリングを実施するなど様々な主体と対話しながら、幅広い意見を踏まえた計画づくりを進めてきました。計画の実行段階においては、さらに実践的な連携・協働が重要となるため、ご提案も参考にしながら様々な主体と連携・協働することを通じて、より持続可能性に配慮した大会を目指していきます。
	参加等	計画本文	P71 (1) 人材育成を通じた幅広い参加の創出	大会後のレガシーを鑑みると、東京大会一時だけの参加ではなく、リユースカップを持ち帰り自宅でも使用したり電力契約を見直すなど、大会自体が日常生活でもごみの出ない方法や再生可能エネルギーなど環境配慮のライフスタイルを知るきっかけとなったり、大会後の持続可能なライフスタイルにもつながる工夫がなされると良いと思います。	持続可能性に関する参加・協働、情報発信にあたっては、ご意見も参考にしながら持続可能な社会の構築に向けた人々の行動を促進していけるよう取り組んでいます。
	参加等	計画本文	P71 (2) ア.組織委員会及び東京都によるボランティア研修の実施	・研修プログラムの策定にあたっては、NGO/NPOの知見を積極的に活用し、また環境の観点のみならず、 <u>人権(LGBT、宗教、人種、児童労働)</u> についても盛り込めると良いと思います。 ・研修プログラムについては、座学だけでなく、実際にNGO/NPOでのボランティア活動に参加することも良い経験の一つとなるのではないのでしょうか。ボランティア受け入れ先については、すでに委員として参加されている有識者の皆さんやSUSPONなどが持つネットワークが活用できます。	研修については、人権も含む持続可能性全般について取り上げていく予定です。ご意見につきましては、研修プログラムの検討の参考にさせていただきます。

番号	分野	ご意見箇所	該当箇所	ご意見	対応
12	その他	計画本文	全体	No11と同一意見。	(※No.11の回答を参照。)
13	その他	計画本文	全体	No11とほぼ同一意見。 ※P69 (1) に関して以下の文言の追記あり。 ・東京大会が組織委員会やスポンサー企業だけでなく、大学や各種学校期間、NPO/NGOなど様々なステークホルダーが連携し進められていることをもっと告知してはいかがでしょうか。一般的にはあまり知られていないように思います。	様々な主体との連携・協働についてご理解いただけるよう、取組の周知をしていきます。
14	資源管理	計画本文	P42 目標1.食品ロス削減（食品廃棄物の発生抑制）	1)1964年東京オリンピック選手村供食システムのレガシーは「冷凍食品」であったといわれている。2020年には「調理済みチルドロングライフ食品」の採用が、おいしさの提供、供食システム全体でのシェフ・人手不足対策ならびに食品廃棄物の発生抑制上からも、最善策である。 2)チルドロングライフ殺菌方法は、10℃以下の低温流通を前提とし、85-100℃前後の低温で殺菌し食味を犠牲にせずに賞味期間を2週間から1ヶ月程度に延ばす技術(食品加工と容器包装の組み合わせ)であり、近年コンビニ総菜等でもサプライチェーン全体の不足解消ならびに食品ロス削減のため導入されつつある。供食に際してはコンビニ店頭と同様、容器ごと電子レンジ加熱も可能。 3)低温流通保証のため、温度時間履歴センサーを採用することが望ましい。 4)1人前または複数単位にポーション化することで、供食量を調節できると同時に、ICT技術(QRコード、Digimarc、ICタグ等)の採用により、スマホを通して、食品廃棄物抑制の重要性について意識啓発を図ることができる。 5)供食に当たりオートレジ(選手のIDカード読み取りと連動)採用により、需要予測・事前調理・在庫管理が容易になり、食品廃棄物の発生抑制に寄与すると同時に、その上、万一消費されなかった場合でも、フードバンクへの受け渡し(数量把握、品質保証)にも役立たせることができる。 6)近年、賞味(消費)期間延長や容器包装の省資源化に対する我が国における食品包装技術の進歩には目を見張るものがあり(農水省：食品ロスの削減につなげる容器包装の高機能化事例集ご参照)、当業界(一般社団法人・日本食品包装協会、包装企業、包装専門家)へのヒアリングを是非実施して頂きたい。	食品ロス削減は、現在世界的にも注目されている課題であるため、大会後のレガシーを意識し、いただいたご意見も参考に、様々な観点を踏まえ大会の食品ロス削減の具体的施策の検討を進めていきます。

番号	分野	ご意見箇所	該当箇所	ご意見	対応
15	気候変動	計画本文	P30～33 目標5、6、10、11	省エネ設備の導入や再エネの利用を進めるにあたっては、 <u>競技場を所轄する行政と連携し進める必要がある</u> 。持続可能なスポーツイベントを実現するNGO/NPOネットワーク(以下、SUSPON)が各競技施設の電力契約に関する実態調査を実施したところ、施設の所管団体から要請があればそれに応じて環境配慮の点から電力契約を見直した施設もあるが、要請を受けていない施設では何も対策が取られていない現状が明らかとなっている。	ご意見を参考にさせていただき、大会での取組が、再生可能エネルギーの活用を社会全体へ広げていく契機になるように発信していきたいと考えています。
	資源管理	計画本文	P46 目標6	「 <u>リユース食器の利用に可能な限り取り組む</u> 」について、ぜひ実現していただきたい。日本三大祭りとして知られる祇園祭、天神祭りなど、100万人以上が来場するお祭りやイベント等においてもリユース食器、リユースカップの普及が進む中、持ち帰りを推奨するデザイン性の高いリユースカップを導入し、カップ代を収益として活用するという新たな方式を用いることで、 <u>独立採算でリユースカップの運営が実現できる可能性が高い</u> 。 東京都「『持続可能な資源利用』に向けたモデル事業」として、2017年12月24日に味の素スタジアムで開催されたジャパンラグビートップリーグの試合で、デザイン性の高いオリジナルリユースカップを導入したところ、利用者の85.6%が持ち帰り、非常に好評であった。東京2020大会においても、一部の競技会場だけでも観客向けの飲料容器として、持ち帰りたくなるような限定デザインのリユースカップを導入できれば、オリンピック・パラリンピックとしては、世界で初の取り組みとなり、Zero Wastingを前進させることにつながる。また、リユース食器の洗浄現場では障害者が多く働いており、 <u>環境と福祉をつなぐ取り組み</u> としても注目されており、ダイバーシティ&インクルージョンの確保にもつながる。なお、リユースカップの製造、洗浄、輸送、会場での運営等は企業、社会福祉法人、NPO等が連携してシステムとして導入する実績を積んでおり、東京2020大会でリユースカップを導入するための一連の仕組みの提案も可能。ぜひ導入を検討いただきたい。	いただいたご意見も参考に、様々な観点を踏まえ大会の資源管理の具体的施策の検討を進めていきます。
	資源管理	計画本文	P47 2.2.5 廃棄物の分別	小袋の抑制やレジ袋の削減は、世界的な流れにも沿うものでとても賛同します。最小限使用される容器においては石油由来でない <u>天然資源を使用した容器や、リユースできる容器・商材の使用</u> に取り組んでいただきたいと思います。	いただいたご意見も参考に、様々な観点を踏まえ大会の資源管理の具体的施策の検討を進めていきます。
	生物多様性等	計画本文	P60 イ.大会における生物多様性等に配慮した資源の消費	森林減少ゼロを明記した点は評価したい。これをSDGターゲット15.2（持続可能な森林管理実施の促進、森林減少の阻止等）と関連付け、数値目標に <u>持続可能な森林管理のされた木材の調達率</u> を採用してはどうか。	ポジティブな評価をいただきありがとうございます。ご意見の木材の調達状況については、持続可能性報告書の作成に向けて、実績の集約や公表のあり方を検討していきます。
	参加等	計画本文	P71 (2) ア.組織委員会及び東京都によるボランティア研修の実	研修プログラムの策定にあたっては、NGO/NPOの知見を積極的に活用し、また環境の観点のみならず、人権（LGBT、宗教、人種、児童労働）についても盛り込む。	研修については、人権も含む持続可能性全般について取り上げていく予定です。ご意見につきましては、研修プログラムの検討の参考にさせていただきます。

番号	分野	ご意見箇所	該当箇所	ご意見	対応
16	参加等	計画本文	P74 オ.参加型のカーボンオフセットの実施 カ.その他の取組の推進	都市鉱山プロジェクトの「みんなで集める」に、省エネ（環境家計簿）や再エネ（グリーン電力証書）の視点を入れる。また「みんなで減らす」（例：CO2、ごみ、食品ロス）など市民が参加できる機会を設けると良い。	全国の方々に参画いただき、オリンピック・パラリンピックに関わりを持っていただく「東京2020参画プログラム」等を通じて、多くの方々にご参加いただきながら持続可能性の確保に向けた取組を推進していきます。
	その他	計画本文	P120、121 モニタリングの適切な実施	モニタリングによって洗い出された課題の改善等についてアカウンタビリティ（説明責任）を強化する。批判的視点を持つNGO/NPO等を巻き込んだ形でPDCAサイクル（特にCとA）を回し、持続可能性運営計画に照らしてできたことだけでなく、 <u>できないことについての情報開示と説明責任</u> を行う仕組みを構築してはどうか。SUSPONではそのような仕組みづくりに参加・協力する用意があるので、活用を検討いただきたい。	ISO20121に沿ってPDCAサイクルによる継続的改善を行うなど、本計画の着実な実行に向けて取り組んでいきます。また、持続可能性報告書等を通じて、当計画に掲げた取組の実施状況を説明していく予定です。
	その他	計画本文	P122 「持続可能性に配慮した調達コード」の策定・運用	木材（型枠合板）についてすでに実施されているが、調達コードが策定されている品目について実際の調達内容とコードの運用状況について定期的な情報開示を行う。半年ごとに持続可能な調達の効果的な実施には外部からの情報提供・監視が有効だが、実際の調達がどのように行われているかの情報開示が前提となる。	ご意見に関しましては、今後、持続可能性報告書の作成に向けて、実績の集約や公表のあり方を検討していきます。
	資源管理	計画本文	P44 目標1 食品ロス削減（食品廃棄物の発生抑制）	・食品ロス削減に寄与できる技術として、バリア性や殺菌対応可能な包装材料、包装・充填システムを最大限に利用することを提案します。包装材料では、バリア材料や殺菌技術の活用による食品のロングライフ化が可能となります。「透明蒸着フィルム IBフィルム」を使用したバリア包材（レトルトなどの殺菌にも対応）、食材をマイクロ波で調理・マイクロ殺菌ができる「チルドレディミール包装システムMicvac」、食材と包材を同時に殺菌可能な「無菌充填システム」の提供が可能です。 ・中でも「チルドレディミール包装システムMicvac」は食品加工メーカーや選手村で、本システムの導入及び専用の包装材料を利用することで、調理・殺菌済の食材を長期冷蔵保存が可能です。また、必要な時に必要な分だけ電子レンジ、コンベンショナルスチームオープンで再加熱、食材の提供も可能となります。 ・また、食べきれる量を考慮して料理の給仕量の調節が可能となり、食品ロス削減が可能と考えており、「液体注出コントロール包材」を開発しました。	食品ロス削減は、現在世界的にも注目されている課題であるため、大会後のレガシーを意識し、いただいたご意見も参考に、様々な観点を踏まえ大会の食品ロス削減の具体的施策の検討を進めていきます。
	資源管理	計画本文	P44、45 目標2 容器包装等削減	・容器包装を削減できる技術として、①容器包装の減量化（包装容器の薄くする、軽くする）することをご提案します。 ・使用済みの容器包装の多くを焼却処分する日本において、①容器包装の減量化（包装容器を薄くする、軽くする）、②焼却時に発生するCO2を植物が吸収するため、カーボンニュートラルが適用されるバイオプラスチック包材を利用、③焼却処分せずにリサイクルすることを提案します。上記の方法により、焼却時のCO2排出量を減らすことが可能になります。 ・「容器包装の減量化」を継続的に進めております。そして、「植物由来包材バイオマテック」、やリサイクルし易い単一素材から構成される包装材料開発も進めております。	大会の様々な場面において、いただいたご意見も参考に、容器包装等削減の具体的施策の検討を進めていきます。

番号	分野	ご意見箇所	該当箇所	ご意見	対応
	その他	計画本文	P7 7行目	「平和の祭典」といわれるオリンピック・パラリンピック競技大会 今回の「持続可能性に配慮した運営計画 第二版」ですが、上記の文言にあるように、もっと「平和」を打ち出して、具体化した方が、さらに素晴らしいオリンピック・パラリンピックにできるのではないかと思います。 例えば、次のようなことを提案いたします。 開会式では参加国各国の国旗を掲げて各国の選手団が入場行進します。 その際、国名がコールされると思いますので、その時、「〇〇国が平和でありますように！（日本語、英語、できれば各国語でも）」と、選手団や観客、みんなで唱和する、というのは、いかがでしょうか？ 入場行進の司会の方が、「〇〇国が平和でありますように」（〇〇に国名が入ります。）例えば、 「日本が平和でありますように」 「May Peace be in Japan」 などと、コールして、それに続いて、みんなで唱和する、というイメージです。これができれば、テレビなどを通じて、世界中に、平和のメッセージを響き渡らせることができ、まさに「平和の祭典」を具現化でき、感動的な入場行進にできると思います。追加の費用は不要です。是非、ご検討ください。	組織委員会では、平和の象徴である折り鶴を作成する「PEACE ORIZURU」をはじめ、選手村内にムラール（壁）を設置し、アスリートが平和への祈りを込めてサインする「休戦ムラールの設置」など、大会開催期間中の休戦を世界に呼びかける「オリンピック休戦」の概念を広める活動を行っていきます。また、開会式・閉会式のコンセプトの一つに「平和」を位置付けています。いただいたご意見につきましては、今後の参考にさせていただきます。
	その他	計画本文	P7 7行目	「平和の祭典」といわれるオリンピック・パラリンピック競技大会 今回の「持続可能性に配慮した運営計画 第二版」ですが、上記の文言にあるように、もっと「平和」を打ち出して、具体化した方が、さらに素晴らしいオリンピック・パラリンピックにできるのではないかと思います。 例えば、次のようなことを提案いたします。 大会が作成・配布するパンフレットやフライヤー類に、可能な範囲で、次のメッセージを印刷していただく。 「May Peace Prevail on Earth」 「世界人類が平和でありますように」 また、参加国が記載されている文書に、可能な範囲で、各国語又は英語で、次のように記載していただく。 「May Peace be in 〇〇」（〇〇に、各国の国名が入ります。） 「〇〇国が平和でありますように」（各国の公用語で） 以上、ご検討ください。	組織委員会では、平和の象徴である折り鶴を作成する「PEACE ORIZURU」をはじめ、選手村内にムラール（壁）を設置し、アスリートが平和への祈りを込めてサインする「休戦ムラールの設置」など、大会開催期間中の休戦を世界に呼びかける「オリンピック休戦」の概念を広める活動を行っていきます。また、開会式・閉会式のコンセプトの一つに「平和」を位置付けています。いただいたご意見につきましては、今後の参考にさせていただきます。

番号	分野	ご意見箇所	該当箇所	ご意見	対応
17	その他	計画本文	P8 22行目	※東京2020大会では、オリンピック33競技が2020年7月24日から8月9日まで、・・・ 今回の「持続可能性に配慮した運営計画 第二版」ですが、上記の文言にあるように、今回は、8月6日・広島、8月9日・長崎、の原爆記念日が大会期間に含まれています。なので、日本として、日本だからこそできる、「平和」へのアピールをもっと打ち出して、世界に向けて発信した方が、さらに素晴らしいオリンピック・パラリンピックにできるのではないかと思います。 例えば、次のようなことを提案します。 ・2020年8月6日（木）午前08時15分 ・2020年8月9日（日）午前11時02分 上記の、原爆投下日と時刻に合わせて、一斉に、無理のない範囲で、 「現在と将来への平和の黙とう」 「silent prayer of peace for present and future」 を捧げては、いかがでしょうか。この日、この時刻には、毎年、テレビなどで原爆慰霊祭の生中継などがあり、その時に、広島市や長崎市で、この時刻に一斉にサイレンが鳴り、黙祷が捧げられます。これに合わせて、2020年 東京オリンピック・パラリンピックでも、日本を含めて、世界の人々と一緒に、「現在と将来への平和の黙とう」を捧げられれば、世界中の人々が参加でき、世界中の人々が一緒に平和への想いを共有することができると思います。費用は必要ないと思いますので、是非、ご検討ください。	組織委員会では、平和の象徴である折り鶴を作成する「PEACE ORIZURU」をはじめ、選手村内にムラール（壁）を設置し、アスリートが平和への祈りを込めてサインする「休戦ムラールの設置」など、大会開催期間中の休戦を世界に呼びかける「オリンピック休戦」の概念を広める活動を行っていきます。また、開会式・閉会式のコンセプトの一つに「平和」を位置付けています。いただいたご意見につきましては、今後の参考にさせていただきます。
	その他	計画本文	P12 15～18行目	SDGsを支える5つのP 平和（Peace） 今回の「持続可能性に配慮した運営計画 第二版」ですが、上記の文言にあるように、SDGsの取り組みを、さらに推進するための具体策を盛り込んだ方が、さらに素晴らしいオリンピック・パラリンピックにできるのではないかと思います。 例えば、次のようなことを提案いたします。 「東京2020組織委員会」が取り組んでおられます、「PEACE ORIZURU」の活動で、組織委員会が作成・配布する折り鶴用の折り紙に、「PEACE ORIZURU」と印刷されているようですが、そこに、「May Peace Prevail on Earth」という文言を追加してくださいますと、平和へのメッセージが、より鮮明に打ち出せるのではないかと思います。今後、新たに印刷する分から追加してくださいますと、追加費用は、ほとんどかからないかと思います。 以上、ご検討ください。	組織委員会では、平和の象徴である折り鶴を作成する「PEACE ORIZURU」をはじめ、選手村内にムラール（壁）を設置し、アスリートが平和への祈りを込めてサインする「休戦ムラールの設置」など、大会開催期間中の休戦を世界に呼びかける「オリンピック休戦」の概念を広める活動を行っていきます。また、開会式・閉会式のコンセプトの一つに「平和」を位置付けています。いただいたご意見につきましては、今後の参考にさせていただきます。

番号	分野	ご意見箇所	該当箇所	ご意見	対応
	その他	計画本文	P14 17行目	● 参加・協働、情報発信（エンゲージメント）：SDG 16, 17 等 「2020年 東京オリンピック・パラリンピック」期間中、競技会場や、その周辺で、「ピース コーナー」又は「ピース ブース」など、呼称は、「ピース ○○」で、素敵な呼称にすれば良いと思いますが、そういう一角、テントなどを設けて、そこで次のような活動をしては、いかがでしょうか。 ・組織委員会が進めている「PEACE ORIZURU」の活動を、この場所でも実施する。つまり、外国人も含めて、観客などに、「PEACE ORIZURU」を作っていただく。作っていただいた折り鶴は、お持ち帰りいただければ、とても良い記念にもなると思います。 ・大会参加国の国旗を掲示する。実際の旗がベストですが、費用や場所などの関係で無理であれば、大きめの紙に、国旗を印刷したものを壁などに貼る、ということでも良いと思います。そして、できれば、各国の国旗の下にでも、可能であれば、その国の公用語で、無理であれば、英語で、又は日本語で、「○○国が平和でありますように」という文言を記載する。 ・このテント、コーナーの運営は、ボランティアの方々をお願いしては、いかがでしょうか？ また、このコーナーを独自に設置することが難しい場合は、「案内」のテントなどと併設しても良いかと思います。ただ、「ピース コーナー」という呼称は、掲示した方が、「平和のための場所が、独自に設けられていて、平和への熱意を感じる」ということになると思います。 是非、ご検討ください。	組織委員会では、平和の象徴である折り鶴を作成する「PEACE ORIZURU」をはじめ、選手村内にムラール（壁）を設置し、アスリートが平和への祈りを込めてサインする「休戦ムラールの設置」など、大会開催期間中の休戦を世界に呼びかける「オリンピック休戦」の概念を広める活動を行っています。また、開会式・閉会式のコンセプトの一つに「平和」を位置付けています。いただいたご意見につきましては、今後の参考にさせていただきます。
18	その他	計画本文	P2～18	上記ページでは「まえがき」「基本的な考え方」としてまとめているが、2013年9月公表の「立候補ファイル」で示された“05環境”に記載した各項目との検証記載がなされていないようである。少なくとも検討経緯として“05環境”のことを記載しては如何か。“05環境”は“国際的な公約”であると思うし、「2020東京大会での環境のあるべき姿」の原点であったはず。 また、“05環境”では「5R」としているが、第二版(案)では「3R」であり、Recover Energy, Restore the Urban Nature が掲載されていない。そのわけは如何に。 「運営計画」を実行するに当たり、二次展開として各項目ごとに「実行計画(アクションプログラム)」を作成しP D C Aを実行部隊が回すことが必須と思う。 “その経緯報告が”1年ごとの「報告書」の元となると思う。 実行部隊の分掌業務範囲、責任と権限を明確にし、出来る限り早めの実行計画スタートを切る必要がある。	本計画については、立候補ファイルを踏まえて検討をしています。立候補ファイルに記載されていたRecover Energy及びRestore the Urban Natureの観点についても、本計画の「資源管理」及び「大気・水・緑・生物多様性等」において記載しております。 また、ISO20121に沿ってPDCAサイクルによる継続的改善を行うなど、本計画の着実な実行に向けて取り組んでいきます。
19	その他	計画本文	全体	No11とほぼ同一意見。 ※P74 オ、カに関して以下の文言の追記あり。 「みんなで集める」(ex.都市鉱山,グリーン電力証書)、「みんなで減らす」(ex. CO2,ごみ、食品ロス)などの切り口から、市民が参加できる機会をわかりやすく設けることができると良いと思います。	全国の方々に参画いただき、オリンピック・パラリンピックに関わりを持っていただく「東京2020参画プログラム」等を通じて、多くの方々にご参加いただきながら持続可能性の確保に向けた取組を推進していきます。 また、様々な主体との連携・協働についてご理解いただけるよう、取組の周知をしていきます。

番号	分野	ご意見箇所	該当箇所	ご意見	対応
20	人権等	計画本文	P45 22行目	* アクセシビリティ・ガイドラインの該当箇所 ・ 技術仕様 トイレ ドア 2-78P 文章7行目 ・ 多機能トイレおよび簡易型多機能便房、個別機能を備えた便房の備品 2-79P22行目 調達する物品（トイレットペーパー）に関して、2度と再生できない紙であることから再生紙100%の商品と考える。そこで提案したい件は、ガイドラインで、ドアの開閉等につき、手がうまく使えない人を想定しているが、トイレットペーパーに関しても巻取り型（ロール状タイプ）のトイレットペーパーの概念が強く、ロール専用ホルダーが設置されており、手がうまく使えない人にとって大変不便である。 なお、最近、介護施設やペット用、赤ちゃん用と使い勝手の良い「水に流せるティッシュ」の利用が増えてきた。手がうまく使えない人にとって、あるいはその介助をする人にとって、積層タイプのティッシュペーパーのように、片手で容易に使えることが望ましいと考える。 また、この積層タイプのトイレットペーパーの設置について、SDGs（持続可能な開発目標）の観点からも、紙箱の無駄を省いたフィルム包装のいわゆる「詰め替え型」であることが望ましいと考える。 しかしながら、おしりを拭く＝トイレットペーパー＝巻取り型（ロール状タイプ）のイメージが強く、トイレには必ずロール専用ホルダーが設置されている。このため、前述の課題を解決するためには、「水に流せる積層タイプのトイレットペーパー」用のホルダーの設置を提案したい。特に、多機能トイレおよび簡易型多機能便房には最適な備品かと考える。	いただいたご意見につきましては、今後の参考にさせていただきます。
21	その他	計画本文	全体	No11とほぼ同一意見。 ※P69（1）に関して以下の文言の追記あり。 ・ 東京大会が組織委員会やスポンサー企業だけでなく、大学や各種学校期間、NPO/NGOなど様々なステークホルダーが連携し進められていることをもっと告知してはいかがでしょうか。一般的にはあまり知られていないように思います。 ※P74 オ、カに関して以下の文言の追記あり。 「みんなで集める」(ex.都市鉱山,グリーン電力証書)、「みんなで減らす」(ex. CO2,ごみ、食品ロス)などの切り口から、市民が参加できる機会をわかりやすく設けることができると良いと思います。	様々な主体との連携・協働についてご理解いただけるよう、取組の周知をしていきます。 また、全国の方々に参画いただき、オリンピック・パラリンピックに関わりを持っていただく「東京2020参画プログラム」等を通じて、多くの方々にご参加いただきながら持続可能性の確保に向けた取組を推進していきます。

番号	分野	ご意見箇所	該当箇所	ご意見	対応
22	その他	計画本文	全体	運営計画第2版（案）において、持続可能性を考える上で重要なキーワードである、SDGs（持続可能な開発目標）、国連「ビジネスと人権に関する指導原則」が書き込まれ、主要テーマごとの課題認識と課題解決に貢献する東京大会でやるべきことの整理がされた上で、大会の目標を設定している点は評価できる。大会開催まで残り2年の今後は、東京大会が持続可能な大会と評価されるためには、掲げた計画・目標をどのように実施していくのがポイントとなるという点から、以下を提案する。	(※以下、各ご提案について回答します。)
	気候変動	計画本文	P30～33 目標5、6、10、11	省エネ設備の導入や再エネの利用を進めるにあたっては、競技場を所管する行政と連携し進める必要がある。持続可能なスポーツイベントを実現するNGO/NPOネットワーク(以下、SUSPON)のエネルギー部会（グリーン購入ネットワークが中心メンバー）が各競技施設の電力契約に関する実態調査を実施したところ、施設の所管団体から要請を受けていない施設では何も対策が取られていない現状が明らかとなっている。	ご意見を参考にさせていただき、大会での取組が、再生可能エネルギーの活用を社会全体へ広げていく契機になるように発信していきたいと考えています。
	気候変動	計画本文	P33 目標11	再エネの利用について、東北等地域で発電される再エネの活用には賛同する。大会後のレガシーを考えると、新規調達電力だけでなく、既存の電力契約においても環境配慮の視点から見直しを検討してはどうか。	ご意見を参考にさせていただき、大会での取組が、再生可能エネルギーの活用を社会全体へ広げていく契機になるように発信していきたいと考えています。
	資源管理	計画本文	P46 目標6	リユースカップの運用については、SUSPON加盟団体の地球・人間環境フォーラム・NPO iPledgeが中心となり、東京都と協働で味の素スタジアムを会場に開催された大規模スポーツイベントにおいてリユースカップの運用実績をもつ。東京大会においても開会式や一部の会場だけでもリユースカップを導入できれば、東京大会の持続可能性に関する取り組みを前進させることになる。	いただいたご意見も参考に、様々な観点を踏まえ大会の資源管理の具体的施策の検討を進めていきます。
	資源管理	計画本文	P47 2.2.5 廃棄物の分別	廃棄物の分別におけるボランティアの活用については、FUJI ROCK FESTIVALや祇園祭など大規模なイベント等でボランティアによる来場者への分別呼びかけの運営実績をもつ、NPO iPledge、NPO法人ezorock、地域環境デザイン研究所ecotoneの3団体の知見やノウハウを東京大会で活用していただきたい。なお、そのような場合には彼らに対する報酬やクレジットなどを適切に行うことが重要である。	組織委員会は、持続可能性の観点から様々な分野で専門的な知見を有するNGO/NPO等や、広く一般の方々からの提案やアドバイスを得るため、早期の検討過程からWEBを活用して提案募集を行うとともに、必要に応じて随時個別ヒアリングを実施するなど様々な主体と対話しながら、幅広い意見を踏まえた計画づくりを進めてきました。計画の実行段階においては、さらに実践的な連携・協働が重要となるため、ご提案も参考にしながら様々な主体と連携・協働することを通じて、より持続可能性に配慮した大会を目指していきます。
	生物多様性等	計画本文	P60 イ.大会における生物多様性等に配慮した資源の消費	森林減少ゼロを明記した点は評価したい。これをSDGターゲット15.2（持続可能な森林管理実施の促進、森林減少の阻止等）と関連付け、数値目標に持続可能な森林管理のされた木材の調達率を採用してはどうか。	ポジティブな評価をいただきありがとうございます。ご意見の木材の調達状況については、持続可能性報告書の作成に向けて、実績の集約や公表のあり方を検討してまいります。

番号	分野	ご意見箇所	該当箇所	ご意見	対応
	参加等	計画本文	P71 (2) ア.組織委員会及び東京都によるボランティア研修の実施	研修プログラムの策定にあたっては、NGO/NPOの知見を積極的に活用し、また環境の観点のみならず、人権（LGBT、宗教、人種、児童労働）についても盛り込む。	研修については、人権も含む持続可能性全般について取り上げていく予定です。ご意見につきましては、研修プログラムの検討の参考にさせていただきます。
	参加等	計画本文	P74 オ.参加型のカーボンオフセットの実施 カ.その他の取組の推進	都市鉱山プロジェクトの「みんなで集める」に省エネや再エネ（例：環境家計簿、グリーン電力証書）の視点を入れる。また「みんなで減らす」（例：CO2、ごみ、食品ロス）など市民が参加できる機会を設けると良い。	全国の方々に参画いただき、オリンピック・パラリンピックに関わりを持っていただく「東京2020参画プログラム」等を通じて、多くの方々にご参加いただきながら持続可能性の確保に向けた取組を推進していきます。
	その他	計画本文	P120、121 モニタリングの適切な実施	モニタリングによって洗い出された課題の改善・修正等についてアカウンタビリティ（説明責任）を強化する。批判的視点を持つNGO/NPOなどステークホルダーを巻き込んだ形でPDCAサイクル（特にCとA）を回し、持続可能性運営計画に照らしてできたことだけでなく、できないことについての情報開示と説明責任に取り組む仕組みを構築してはどうか。SUSPON（持続可能なスポーツイベントを実現するNGO/NPOネットワーク）では、そのような仕組みづくりに参加・協力する用意があるので、活用を検討いただきたい。	ISO20121に沿ってPDCAサイクルによる継続的改善を行うなど、本計画の着実な実行に向けて取り組んでいきます。また、持続可能性報告書等を通じて、当計画に掲げた取組の実施状況を説明していく予定です。また、本計画策定後においても、様々な主体と連携・協働することを通じて、より持続可能性に配慮した大会を目指していきます。
	その他	計画本文	P122 「持続可能性に配慮した調達コード」の策定・運用	木材（型枠合板）についてすでに一部実施されているが、調達コードが策定されている品目（農産物、畜産物、水産物、紙、パーム油）について実際の調達内容とコードの運用状況（コードの順守についての確認方法等）について定期的な情報開示を行う。持続可能な調達の効果的な実施には外部からの監視・情報提供が有効だが、このような情報開示が前提となるためである。	ご意見に関しましては、今後、持続可能性報告書の作成に向けて、実績の集約や公表のあり方を検討していきます。

番号	分野	ご意見箇所	該当箇所	ご意見	対応
23	人権等	計画本文	P94 7、8行目	(要望) 「LGBTをはじめとする多様な方々への配慮として、付添トイレ（仮称）及び男女共用トイレ等をより積極的に設置する。」を、 「障害者等の異性介助のほか、性自認や性表現等により男女別トイレが利用しにくい人への配慮として、付添トイレ（仮称）及び男女共用個室トイレ等をより積極的に設置する。」と修正してください。 (理由) 1)「付添トイレ」の提案は必要かつ有意義ですが、それならず、障害（発達障害、認知症など）を持つために異性介助を必要とする人をまず挙げるべきです。 2)「LGBTをはじめとする」と表現すると、レズビアン・ゲイ・バイセクシュアル(LGB) も含まれますが、「性的指向」はトイレ利用の困難とは関係ないため、誤解や混乱を生じます。LGBTの中で困難を抱えるのはトランスジェンダー(T)のうちの一部で、男女に分けられているトイレ利用に困難がある人です。「性自認や性表現等により男女トイレが利用しにくい人」と過不足ない表現にしてください。（そうでないと、傷つけられたと不快に感じたり、強く抗議したりする当事者もいます。） なお、付添トイレ（仮称）及び男女共用個室トイレのピクトグラムは、表記は男女共用のピクトグラムに、All Genderなどと文字を必要に応じて付記するにとどめ、LGBTを象徴するサイン等は付けない方が誤解を招かず、多くの人にとって適切に利用しやすく感じますので、念のため付記しておきます。	いただいたご意見を踏まえ、より適切な表現に修正します。
24	人権等	概要説明資料	P31 4行目	誤植があるので、修正をお願いします。 「性的思考、政治人」→「性的指向、性自認」 なお第2版の概要説明資料および本編p7,63,66,68,127で、留意すべき属性として「性的指向」に加え、「性自認」も明記いただくことは、ダイバーシティ＆インクルージョンを進めるために、サプライヤー・選手・観客・ボランティア等すべての関係者にとって大変有意義なことと感謝しております。計画が確定すれば、それに沿った運営を図っていただくことを期待いたしております。	概要説明資料における誤字については、修正いたします。 ダイバーシティ＆インクルージョンへの取組について、ご支持をいただきありがとうございます。
25	その他	計画本文	全体	No11と同一意見。	(※No.11の回答を参照。)

番号	分野	ご意見箇所	該当箇所	ご意見	対応
26	人権等	計画本文	P94 9行目	・サインは、文字サイズ、表示高さ、色彩・明度差等において、様々な人に分かりやすいサインとする。 の文章はあまりに抽象的すぎて、何をどうすれば分かりやすい（情報が伝わりやすい）サインになるかが理解しにくいと感じますので、 ・サインは、①文字サイズは小さくて読めないことがないサイズ、②表示高さは位置が高すぎて気づけないことがない高さ、③色彩・明度差等は a.文字（図記号）と背景に明るさの差をつける。b.色同士の見分けが必要な場合は色覚の多様性に配慮し、それぞれの色覚タイプでも識別できる色を選ぶ。 といった、様々な人に情報が伝わるサインとする。 と具体化することを提案します。	いただいた意見を参考に、具体的な検討を進めていきます。
27	気候変動	計画本文	P24	前回のパブコメで当連盟からの意見に対し、「東京都の定める水準に対してのもの。・・・今後も動向を注視しつつ、適宜適切に対応する予定。」と対応された。「東京都環境物品等調達方針（公共工事）」では「電炉鋼材などのリサイクル鋼材」を特別品目としているが、都の担当部局の見解によると特別品目に位置づけた理由は、「建築物解体等に伴い発生する鉄スクラップを有効利用し、資源循環を推進するため」であり、「気候変動対策ではない」としている。これに対して運営計画第二版（案）では“気候変動対策”のひとつに電炉鋼材などのリサイクル鋼材を挙げており、都の政策と整合が取れないため、当該記述は削除すべきである。 なお、「東京都環境物品等調達方針（公共工事）」で資源循環を目的に電炉鋼材などリサイクル鋼材を特別品目に指定して使用を推奨していること自体、以下に記す通り目的に整合しない誤った調達方針であり、速やかに当該記載の削除を求めるべく現在当連盟と東京都で対話継続中である。 【電炉鋼材などリサイクル鋼材を特別品目に指定することが誤りである理由】 ある地域で電炉鋼材を優先使用すれば、他地域で利用できるスクラップが減少するため、当該他地域では電炉鋼材利用が減少するとともに高炉鋼材利用が増加することになり、資源節約には全くつながらない。のみならず、製造時のエネルギー効率の悪い海外高炉材が増産となれば、地球規模では温室効果ガスの増加となり、持続可能性配慮の観点からはむしろ逆効果である。 また、高炉と電炉は両者で鉄鋼資源循環システムを形成しており、発生するスクラップは全量新たな鉄鋼製品の原料として利用される経済合理的なリサイクルシステムが確立している。このようなスクラップリサイクル効果を正しく反映すれば、高炉鋼材と電炉鋼材の環境負荷は同等である。この考え方は世界の主要鉄鋼会社や鉄鋼団体が加盟しているWorld Steel Association（worldsteel）が確立し、日本が主導してISO規格化が進行中であり（ISO20915）、事実上電炉鋼材のみをリサイクル鋼材として推奨する上記調達方針は、世界及び国内の鉄鋼業界の常識的知見、潮流に整合しないものとなっている。 ちなみに、「持続可能性に配慮した調達コード（第1版）」4頁で求める水準の対象として「東京都環境物品等調達方針（公共工事）」と併記している国の「環境物品等の調達の推進等に関する基本方針」では、電炉鋼材を環境物品に指定しておらず、「持続可能性に配慮した調達コード（第1版）」の中で矛盾が生じていることも指摘しておく。	本件については、様々なご意見があり、これまでの有識者会議でのご議論も踏まえ、現在の記述としております。今後も動向を注視しつつ、適時適切に対応を進めていきます。

番号	分野	ご意見箇所	該当箇所	ご意見	対応
	資源管理	計画本文	P102	電炉鋼材などのリサイクル鋼材として、3会場の鋼材使用量が予定を含めて記載されているが、東京2020オリンピック・パラリンピック大会において使用される電炉鋼材などのリサイクル鋼材はこれで全て網羅されているか。記載されている会場名・使用量が全てでない場合、全て明示されたい。	現時点で把握している全ての電炉鋼材などのリサイクル鋼材使用予定量について、会場ごとに記載しています。
	気候変動	計画本文	P23	BAU合計301万tとありますが、この内訳（なるべく細かく）があると、具体的にどこに注目してどのように対応すれば良いかという具体策を見つけやすいのではないかと思います。多くの市民団体が、環境家計簿などの市民参加の取り組みを既に進めてきています。そうした既存のものを活用する方法で団体や市民を巻き込むことで「参加・協働」にもつながるのではないのでしょうか。	P77のカーボンマネジメント表にカーボンフットプリントの内訳と削減対策についての項目を記載しております。 ご意見を参考にさせていただき、脱炭素社会の構築に向け、国民の方々の参加が可能な具体的な施策の検討を進めていきます。
	気候変動	計画本文	P30～33 目標5、10、11	省エネルギー設備の導入や再生可能エネルギーの利用を進めるに当たっては、競技場を所轄する行政と連携し、進める必要があると思います。持続可能なスポーツイベントを実現するNGO/NPOネットワーク(以下、SUSPON)のエネルギー部会では、グリーン購入ネットワークを中心として一昨年、各競技施設の電力契約に関する実態調査が実施されており、所管団体から要請があればそれに応じて環境配慮の点から電力契約を見直した施設もあるが、要請を受けていない施設の大半は何も対策が取られていない現状が明らかとなっています。	ご意見を参考にさせていただき、大会での取組が、再生可能エネルギーの活用を社会全体へ広げていく契機になるように発信していきたいと考えています。
	気候変動	計画本文	P33 目標11	再生可能エネルギーについて、東北の電力活用は大変素晴らしいと思います。また大会後のレガシーを考えると、新規に調達する電力だけでなく、既存の電力契約においても見直す絶好のチャンスではないでしょうか。	ご意見を参考にさせていただき、大会での取組が、再生可能エネルギーの活用を社会全体へ広げていく契機になるように発信していきたいと考えています。
	資源管理	計画本文	P46 目標6	リユースカップの運用については、地球・人間環境フォーラム、NPO iPledgeが中心となり、東京都と協働で、味の素スタジアムで開催の大規模スポーツイベントにおいてリユースカップの運用実績があります。東京2020大会においても一部の会場だけでもリユースカップを導入できれば、世界で初の取り組みとなり、オリンピック/パラリンピックの環境対策を大きく前進させることになると思います。	いただいたご意見も参考に、様々な観点を踏まえ大会の資源管理の具体的な施策の検討を進めていきます。

番号	分野	ご意見箇所	該当箇所	ご意見	対応
28	資源管理	計画本文	P47 2.2.5 廃棄物の分別	分別の運用・ボランティアの活用については、FUJI ROCK FESTIVAL、RISING SUN ROCK FESTIVAL、祇園祭・天神祭などの大規模イベントの運営実績をもつ、NPO i Pledge（東京）、NPO法人ezorock（北海道）、地域環境デザイン研究所ecotone（京都）の知見・ノウハウをぜひ活用していただきたいです。	組織委員会は、持続可能性の観点から様々な分野で専門的な知見を有するNGO/NPO等や、広く一般の方々からの提案やアドバイスを得るため、早期の検討過程からWEBを活用して提案募集を行うとともに、必要に応じて随時個別ヒアリングを実施するなど様々な主体と対話しながら、幅広い意見を踏まえた計画づくりを進めてきました。計画の実行段階においては、さらに実践的な連携・協働が重要となるため、ご提案も参考にしながら様々な主体と連携・協働することを通じて、より持続可能性に配慮した大会を目指していきます。
	人権等	計画本文	P67 (2) 問題発生時の対処	この枠組みがあることは素晴らしいと思います。目標13に調達コードに関する窓口がありますが、同様にボランティアの人権・差別等の窓口についても設けていただきたいです。	人権等の通報受付窓口については、調達・サプライチェーンに関する目標13に加え、目標11として、大会に関わるすべての人（ボランティアや観客を含む）を対象とする体制を構築運用することとしています。
	参加等	計画本文	P69 2.5.2 (1) 様々な主体との連携・協働による大会準備・運営の推進	様々な主体との連携することには大いに賛成です。協働がどのような形かわかりませんが、知見・経験・実績がある人・団体・企業と実際の運用も協働できる形がより真意に近く当事者が多様性の理解を深める事にもつながると思います。その際は、皆が尊重されるという点で報酬・クレジット等何かしら残る形をとるべきだと思います。	全国の方々に参画いただき、オリンピック・パラリンピックに関わりを持っていただく「東京2020参画プログラム」等を通じて、多くの方々にご参加いただきながら持続可能性の確保に向けた取組を推進していきます。
	参加等	計画本文	P74 オ.参加型のカーボンオフセットの実施 カ.その他の取組の推進	「みんなで集める」(ex.都市鉱山,グリーン電力証書)、「みんなで減らす」(ex.CO2,ごみ、食品ロス)などの切り口から、都市鉱山のように誰もが参加できる機会がもっと簡単、身近な所でできたらと思います。例えば、家庭での省エネ、飲食店での食品ロス削減、企業でのゴミ削減等、過去数年分で減っている事を示す報告をする事で「参加した!」と言える何か（サービスやポイント、証書・感謝状の様なもの）を提供、もしくは削減の度合いの高い順に表彰する等。都市鉱山メダルでこういった優良な参加者、団体、企業を称えるためのメダルがあると、まさにスポーツだけじゃない東京2020大会になるのではと思います。	全国の方々に参画いただき、オリンピック・パラリンピックに関わりを持っていただく「東京2020参画プログラム」等を通じて、多くの方々にご参加いただきながら持続可能性の確保に向けた取組を推進していきます。

番号	分野	ご意見箇所	該当箇所	ご意見	対応
	参加等	計画本文	P74 (4) 持続可能性に対する理解と行動促進に向けた情報発信の推進	平和を訴えかける発信という視点からの提案です。例えば、広島・長崎に原爆が投下された8/6、8/9に選手・観客を含め黙とうをする等。みんなで平和を祈る時間が数十秒だけでもあると非常に良い機会になるのではないかと思います。	組織委員会では、平和の象徴である折り鶴を作成する「PEACE ORIZURU」をはじめ、選手村内にムラール（壁）を設置し、アスリートが平和への折りを込めてサインする「休戦ムラールの設置」など、大会開催期間中の休戦を世界に呼びかける「オリンピック休戦」の概念を広める活動を行っていきます。また、開会式・閉会式のコンセプトの一つに「平和」を位置付けています。いただいたご意見につきましては、今後の参考にさせていただきます。
29	その他	計画本文	全体	No11とほぼ同一意見。 ※P69（1）に関して以下の文言の追記あり。 ・東京大会が組織委員会やスポンサー企業だけでなく、大学や各種学校期間、NPO/NGOなど様々なステークホルダーが連携し進められていることをもっと告知してはいかがでしょうか。一般的にはあまり知られていないように思います。	様々な主体との連携・協働についてご理解いただけるよう、取組の周知をしていきます。
30	気候変動	計画本文	P34 13行目	オフセットの検討施策として、「各主体が参加できるスキームによる削減活動の実施」とあります。その「各主体が参加できるスキーム」についてご提案させていただきます。 《地方自治体で実証されているクレジット制度の紹介と東京2020五輪への提案》 京都市では、市民、事業者による主体的な温室効果ガスの排出削減を促進するため、省エネ活動などにより実現したCO2の削減量をクレジットとして認証し、取引する「DO YOU KYOTO? クレジット制度」を平成23年8月に創設しました。 本制度は、多くの主体が取り組みやすいよう、認証に係る手続費用の負担をなくすとともに、小規模の削減活動でも利用できる、分かりやすく簡素な仕組みとしており、地域や商店街等コミュニティ単位の削減活動をクレジットとして認証します。（参照：京都市HP「DO YOU KYOTO? クレジット制度」 www.city.kyoto.lg.jp/menu1/category/14-13-1-6-0-0-0-0-0-0.html ） また、愛媛県では、愛媛国体・全国障害者スポーツ大会を環境に優しい大会にしようと、県とえひめカーボン・オフセット推進協議会（事務局・県森林組合連合会）は、大会期間中に見込まれる二酸化炭素（CO2）の排出量を、森林整備などで埋め合わせる「カーボン・オフセット」の協賛企業を募集していました。（参照：愛媛新聞 https://www.ehime-np.co.jp/article/news201703119621?sns=2 ） このような地方自治体のクレジットやオフセットの取り組みを参考にし、東京2020五輪では、「各主体が参加できるオフセットスキーム」を構築し、市民参加を促す、新たな五輪大会のレガシーを築き上げていきたいです。	ご意見を参考にさせていただき、脱炭素社会の構築に向け、国民の方々の参加が可能な具体的な施策の検討を進めていきます。

番号	分野	ご意見箇所	該当箇所	ご意見	対応
31	資源管理	計画本文	P47 2.2.7 廃棄物の適正処理	(1) 「『再生』を意識した分別処理」について 「『再生』を意識した分別処理」では、エンドユーザーが原材料として求める品質が維持されないケースが懸念されます。例えば、古紙において、「新聞」と「雑がみ」がいっしょに分別処理された場合は、製紙メーカーにおいて「雑がみ」として再生されてしまうおそれがあり、古紙の分別としては望ましい状況ではありません。 「再生資源の需要家（エンドユーザー）の調達基準に準拠した分別処理」等本意を生かす表現について再考賜りたく存じます。またリユース食器類を使用できないケースもあり、その際紙皿、紙コップ類をリサイクルすることになるかと存じますが、その際洗浄の徹底が前提になるかと存じます。洗浄の徹底は容易ではないことは想像に難くなく、本取り組みのPRの際は、必ず徹底した洗浄が条件である旨を加えてご公表賜りますようお願い申し上げます。 (2) 廃棄物処理の委託について 首都圏では、再生資源の持ち去り問題が社会問題化しております。多くの自治体で禁止条例を施行しており、委託にあたっては「持ち去り事業者」「常習的買入問屋」が関与することのないようご配慮をお願いします。 以上上記、可能な限りご対応いただきたくお願い申し上げます。	(1)ご意見のとおり、大会から出る資源の再生利用に当たっては、次の再生利用者の再生利用条件に沿うことが重要と認識しており、それらを意識した分別を検討していきます。 (2)廃棄物の処理委託に当たっては、適切な処理が行われるよう、管理の徹底を進めていきます。
32	その他	計画本文	全体	No22と同一意見。	(※No.22の回答を参照。)

番号	分野	ご意見箇所	該当箇所	ご意見	対応
33	人権等	計画本文	全体	東京オリンピック・パラリンピックを共生社会への一里塚に 1. 日本に在留する外国人に対する意識の変革を！ 日本に在留する外国人の数は、リーマンショックや東日本大震災などの影響による減少・停滞の時期を過ぎ、近年著しく増加している。昨年6月末において247万人を数え、前年同期比で16.4万人もの増加をみており、昨年12月末付の統計（近々発表予定）においては、250万人を超えることが確実視されている（資料参照）。また、外国人労働者数はほぼ一貫して増加しているが、やはり近年の増加は著しく年に15万人を超えてきている。昨年10月末には128万人ほどとなり、前年比19万人（18%）もの増加を見て過去最高を更新している（資料参照）。他方、今年1月の有効求人倍率は1.59にも及び、44年ぶりという高さで国内の人手不足は深刻である。 このように日本社会には、すでに外国人あるいは外国人労働者が数多く定着しており、彼ら彼女らなしでは社会が回らない、外国人との共生が不可避である時代を迎えている。しかし、国内には、こうした客観的な状況を正面から見ようとせず、日本社会が日本人だけで成り立っているかのような意識が、また日本社会のことは日本人だけで決めればよいかのような意識が、いまだに払拭できていない。東京オリンピック・パラリンピックを開催することを通じて、外国人と共に生きる社会への覚醒がはかられればと期待する。そこで、東京オリンピック・パラリンピックを開催するにあたって、こうした外国人らを含む日本社会の現状を反映した形で、その準備、実施に当たるべきであると考ええる。 例示するならば、開催の準備過程及び各種事業への外国人の参加、開催時のボランティア等への勧誘、各国の在京大使館との連携などが考えられる。特に留意すべきは、日本に在留する外国人らを迎え入れられる側としてではなく、日本社会の一構成員として迎え入れる側に位置づけることである。 2. 外国人労働者の権利脆弱性に注目！ 外国人労働者128万人ほどの内訳をみると、留学生の資格外活動（アルバイト）が26万人、技能実習生が25.8万人、専門的・技術的分野に23.8万人などとなっている。このうち留学生においても、本来の学習目的ではなく労働のために留学生として来日する者もあり、他方、労働力として活用するために留学名目で受け入れ関連企業・施設等で働かせる日本語学校等も存在し、「労働力としての留学生」の問題も重大な問題を引き起こしている。また、技能実習制度における深刻な人権侵害が明らかとなり、国際的な批判も相次ぐ中、昨年11月より技能実習法が施行され制度改善が期待されている。しかし、技能移転による国際貢献という建前と、人手不足を補う労働力という実態との乖離＝根本的な矛盾に変わりはないため本質的な改善は難しく、新制度施行以降も人権侵害事例は後を絶たない。 環境・人権・労働における国際水準を遵守することが求められるオリンピック・パラリンピックにおいては、問題の山積する外国人労働者に対して組織委員会による特別な注視が必要と考える。人権侵害を受けるリスクの高い外国人労働者は、東京オリンピック・パラリンピックに関わる施設建設や関連事業においても雇用されており、その実態把握（モニタリング）は急務であると思われる。また、スポンサー企業及びそのサプライチェーンにおいても同様の問題をはらむ可能性は否定できず、組織委員会においてもスポンサー企業等に対して、国際的な労働基準・人権基準の観点から外国人労働者に関する取り組み（実態把握、リスク評価、リスク管理）を促す必要がある。	在留外国人、外国人労働者の人権とダイバーシティ＆インクルージョンに関する取組の推進に当たり、いただいたご意見を参考にしていきます。 なお、大会のサプライヤー等に対しては、持続可能性に配慮した調達コードを通じて、外国人労働者の問題を含め、関係法令に沿った適正な労務管理と労働環境の確保を求めています。

番号	分野	ご意見箇所	該当箇所	ご意見	対応
34	その他	計画本文	P13 10行目以降	東京 2020 大会の持続可能性の主要テーマや取組と SDGs との関わりについて 大会のレガシーを評価する際に、UN SDGs指標を用いたモニタリングが可能なように、UN SDGs 60指標に照らして期待される貢献を明文化することが望ましい。	大会の成果がレガシーとなるよう、その活動を適切にモニタリングすることは極めて重要であることから、ISO20121規格の規定に基づくモニタリング体制を構築し、計画に掲げた取組の実績及びマネジメントシステムの有効性の適正な評価を実施していきます。
	気候変動	計画本文	P19 気候変動パート	36ページ以降、後述されていることを踏まえ、東京大会では、気候変動の緩和、適応いずれも対応した策を実施することを明記することが望ましい。現在の記述を踏まえると、東京大会の活動が、パリ協定を踏まえたクライメートアクションとしての活動に資すること、ISO14080と整合した活動であることを明記できると考える。明記することにより、国際標準に照らした、東京大会での脱炭素活動のガバナンスとアカウンタビリティが向上され、パリ協定に対応した活動であることを実証することができる。	東京大会へのISO14080の活用については、実現可能性も含め、有識者会議等における意見を踏まえて検討していきます。
	気候変動	計画本文	P36 13行目以降	(1)暑さ対策 大会会期中だけでなく、大会準備期間における（会場建設時など）暑さ対策検討が必要である。 尚、会期中、屋外観戦における熱中症対策だけでなく、屋内でのTV観戦時についても、暑さ対策が必要である。例えば、自宅の室温に基づいてエアコンをつけること。十分な水分補給と室温調整が重要であること。 夏は毎日水をしっかり飲むこと（食間にコップ1杯の水を飲むこと）等。（熱波警報は、測候所の気温であり、偽陽性、偽陰性がおきうる。マスコミの報道だけでは不足である）特に熱中症に関連し、水分補給と室温調整に対する医者や介護従事者に対する情報共有、研修は重要である。 (2)感染症対策 感染症については、動物媒介感染症も鑑別診断に入れる必要がある。（日本人で渡航歴のない患者への検査の必要性も踏まえる）	ご意見も参考にさせていただき、東京都及び国など関係者と連携して対策を検討していきます。
	その他	計画本文	P68 ウ.調達コードに係る通報受付窓口の準備・運用の適切な実施 P122 14行目以降	児童労働や強制労働、過重労働に関わる調達コードの不遵守については、当事者間の建設的な対話を促し、双方の合意による適正な解決を図る仕組みでは解決しえないと考えられる。予防措置として、児童労働や強制労働、過重労働の場合を予め明示しておくことが望ましい。例えば、児童労働や強制労働、過重労働に関わる調達コードの不遵守については、通報を受けた当該組織が、ISO 45001認証を取得することで適切な是正処置を図ること、など。	調達コードにおいては、予防措置として、サプライヤーの持続可能性に関する取組状況の確認などを行うとともに、救済の観点から、通報受付窓口を設けることで、調達コードの実効性の確保を図っています。

英語版

番号	分野	ご意見箇所	該当箇所	ご意見	対応
1	資源管理	計画本文	P54 2.2.3 Target 4.	We appreciate the opportunity to provide Comments on the Tokyo 2020 Olympic and Paralympic Games Sustainability Plan Version 2 (Draft). We note multiple references to "Sustainable use of renewable resources (e.g. timber)" as well as the "Utilization of domestic timber" and would like to comment as follows: 1. Forest certification (such as provided by PEFC, SGEC and FSC) is a globally accepted mechanism to demonstrate sustainable forest management. 2. Independent studies, such as through the Dutch TPAC and the UK CPET processes, have demonstrated that forest certification delivers to the sustainability expectations of society. TPAC and CPET are both multi-stakeholder processes that involve all major stakeholder groups, including forest owners, business, and non-governmental organizations. 3. In addition to demonstrating sustainable forest management, forest certification provides stakeholders with the opportunity to utilize ISO-aligned complaints processes for any complaints of non-compliance with certification requirements. 4. We strongly recommend for TOCOPG to refer any claims against FSC, PEFC, or SGEC certificate holders to the complaints process of the respective certification body for investigation. This would also comply with the complaints procedures certification bodies are required to follow as specified by ISO (International Standards Organisation) The complaints process enables certification bodies to properly investigate the claims and subsequently to distinguish between unsubstantiated claims and substantiated claims, the latter leading to appropriate consequences for certificate holders. This function should not be carried out by TOCOPG.	組織委員会においては、紙の調達基準も検討しており、FSC及びPEFC（SGECを含む。）を要件を満たす認証として位置づけることとしたところです。また、ご意見にもあるように、FSC、PEFCともに、具体的なエビデンスを伴う苦情がある場合にこれに対処するためのオープンな仕組みを有していることも承知しております。組織委員会においても通報受付窓口を設置しますが、こうした認証制度に基づく、恒久的かつ当該分野に係る高い専門性を備えた苦情処理の仕組みが最大限活用されることが、より迅速で効果的な解決につながるものと考えています。
	生物多様性等	計画本文	P71 2.3.2 Target 3. b.		
	人権等	計画本文	P78 2.4.2 d.		
	その他	計画本文	P101 3.2.2 P106 3.2.4 P127 3.2.7 P138 4.4		

番号	分野	ご意見箇所	該当箇所	ご意見	対応
2	その他	計画本文	P6 Introduction	別紙3 (意見ではなく) 修文案	いただいたご意見については、今後の参考にさせていただきます。
	その他	計画本文	P9 1.1		ご意見を踏まえ、表現を修正します。
	気候変動	計画本文	P33 2.1		ご指摘のとおり修正します。
	気候変動	計画本文	P36 2.1		ご指摘のとおり修正します。
	気候変動	計画本文	P41 2.1.4		ご意見を踏まえ、表現を修正します。
	気候変動	計画本文	P42 2.1.5		いただいたご意見については、今後の参考にさせていただきます。
	資源管理	計画本文	P45 2.2.1		ご意見を踏まえ、表現を修正します。
	資源管理	計画本文	P51 Target 1		ご意見を踏まえ、表現を修正します。
	資源管理	計画本文	P52 Target 2 b.		ご意見を踏まえ、表現を修正します。
	資源管理	計画本文	P56 2.2.9		ご意見を踏まえ、表現を修正します。
	生物多様性等	計画本文	P71 2.3.2 Target 3.		いただいたご意見については、今後の参考にさせていただきます。
	生物多様性等	計画本文	P73 Column		いただいたご意見については、今後の参考にさせていただきます。
	人権等	計画本文	P74 2.4		ご意見を踏まえ、表現を修正します。
	人権等	計画本文	P75 2.4.1 (2) Goal 11		ご意見を踏まえ、表現を修正します。
	人権等	計画本文	P77 2.4.2 b.		ご意見を踏まえ、表現を修正します。
	人権等	計画本文	P78 2.4.2 b.		ご意見を踏まえ、表現を修正します。
	人権等	計画本文	P79 2.4.2 b.		ご意見を踏まえ、表現を修正します。
	参加等	計画本文	P80 2.5		いただいたご意見については、今後の参考にさせていただきます。
	参加等	計画本文	P80 2.5.1		いただいたご意見については、今後の参考にさせていただきます。
	参加等	計画本文	P82 Column:		ご意見を踏まえ、表現を修正します。

番号	分野	ご意見箇所	該当箇所	ご意見	対応
3	気候変動	計画本文	P32 2.1.3 Target 2	note that “recycled materials” do not include reused plywood panels from tropical forests. This is because the carbon footprint of tropical wood is significantly greater than other forms of wood and their use is not compatible with a zero carbon strategy.	合板の再使用をできるだけ多く繰り返すことは、新たな森林伐採の抑制につながり、二酸化炭素の排出削減にも貢献するものと考えています。
	資源管理	計画本文	P48 2.2.3	note that the reuse of plywood panels from tropical forests do not meet the goals of targets 4 or 8. This is because NGO investigations have revealed that reused plywood panels are being sourced from Indonesia and Malaysia, which are experiencing some of the highest rates of deforestation in the world. Such wood is incompatible with SDG 12 and should not be counted.	合板の再使用をできるだけ多く繰り返すことは、新たな森林伐採の抑制につながり、また、廃棄物の削減にも貢献するものと考えています。
	資源管理	計画本文	P49 4.		
	資源管理	計画本文	P50 8.		
	資源管理	計画本文	P53 Target 4 a.		
	資源管理	計画本文	P54 Target 8		
	資源管理	計画本文	P48 2.2.3	note that the use of tropical wood does not meet the goal of target 9. We appreciate the recognition that forest product use can be associated with risks such as “deforestation, peat land fires, depletion of valuable ecosystem, and violation of the rights of Indigenous people and local residents.” Such risks are particularly high with respect to tropical timber.	ご意見に関しましては、熱帯産木材についても持続可能性に配慮した調達基準に沿った調達を行うことで、再生可能資源の持続的な利用に貢献できるものと考えています。
	資源管理	計画本文	P50 9.		
	資源管理	計画本文	P54 Target 9		
	生物多様性等	計画本文	P70 Target 3 b.	For the preservation of biodiversity, note that avoiding deforestation in tropical forests is particularly important given that the majority of remaining global diversity current exists in tropical forests. We appreciate the reference to zero deforestation.	ポジティブな評価をいただきありがとうございます。
	その他	計画本文	P135 4.2	strengthen accountability over outcomes of the monitoring process, and ensure there is transparency and accountability on how issues have been AND not been addressed.	ISO20121に沿ってPDCAサイクルによる継続的改善を行うなど、本計画の着実な実行に向けて取り組んでいきます。また、持続可能性報告書等を通じて、当計画に掲げた取組の実施状況を説明していく予定です。
	その他	計画本文	P137 4.4	conduct regular public reporting on what products have been procured (i.e. quantity, country of origin, species) and how they have been verified to comply with the sourcing codes. Such information should be available in both English and Japanese. For procurement products that have an especially high risk of unsustainability, commission third party audits of the supply chain to ensure code compliance.	ご意見に関しましては、今後、持続可能性報告書の作成に向けた実績の集約や公表のあり方と併せて検討していきます。
	その他	計画本文	P138 4.5	ensure environmental assessment surveys take into account the environmental impacts of timber supply chains, including for concrete formwork plywood used at the venue.	ご意見に関しましては、木材の調達基準において環境に係る要件を設け、それが認証等により担保されるよう求めているところです。

番号	分野	ご意見箇所	該当箇所	ご意見	対応
4	人権等	計画本文	P74－ 2.4	• TOCOG's commitment to operate the Games in accordance with the UN's Guiding Principles on Business and Human Rights is an extremely welcome revision from v1 of the Sustainability Plan (pg 15/16). However, it is important to ensure full alignment with the UN Guiding Principles. There are sections in the Plan that stipulate TOCOG is only responsible for impacts stemming from activities it directly controls (e.g. pg 79, 142). A fundamental concept of the Guiding Principles is that a business enterprise (including an Organising Committee) is responsible for impacts they are 'involved' with (GP 11). In TOCOG's case, such an impact can be caused by or contributed to through TOCOG's own activities, or it can be directly linked to TOCOG's operations, products, or services through a business relationship (e.g., national or local government Games-related work, sponsors, suppliers, etc). As such, the 'appropriate action' expected of TOCOG varies according to how it is involved in an impact (GP 19), not on whether it is 'directly managed' or a 'direct relationship' (pg 75). There are elements throughout the draft that would benefit from ensuring they are framed according to this fundamental point. • Equally, supporting or promoting human rights and positive impacts does not offset the fundamental responsibility to avoid adverse impacts and address those with which TOCOG is involved. This element could be made clearer throughout the draft, to differentiate TOCOG's commendable efforts to leave a positive legacy from its efforts to avoid adverse impacts. These are mutually supportive, but distinct, goals. • In order to effectively prevent and mitigate adverse impacts, the Guiding Principles recommend ongoing implementation of a human rights due diligence process. This involves assessing the risks TOCOG poses to human rights (whether by causing, contributing, or being directly linked to a potential impact), taking appropriate action to address those risks, tracking those responses, and communicating how effective these measures are on a regular basis. Elements of this process are present in the draft Sustainability Plan (pg 74-79), but it does not yet present a clear picture of how TOCOG will holistically implement human rights due diligence. This is particularly the case for how TOCOG will regularly assess and address its risks in different activity areas beyond its sourcing activities. The detail provided in relation to D&I and accessibility is an example of where greater some granularity has been provided. The draft would similarly benefit from greater clarity in describing the specific risk assessment, response, tracking, and communication processes that will be implemented in other operational areas throughout the full event lifecycle, including (but not limited to): construction, sponsorship, broadcasting, delivery and operations, competition, and legacy.	ビジネスと人権に関する指導原則の趣旨を踏まえ、ステークホルダーへの正の影響をできるだけ高め、ステークホルダーによる負の影響はできるだけ減らしていけるよう、組織委員会の関与についての検討と取組の実践を図っていきます。 正の影響をできるだけ高め、負の影響はできるだけ減らしていけるよう、取組の実践を図っていきます。 状況把握の努力を続けていきます。また、課題に対する適切な対応、関係者やステークホルダーとの連携の努力を続けていきます。

番号	分野	ご意見箇所	該当箇所	ご意見	対応
				• TOCOG has made commendable progress on the issue of providing access to a form of remedy related to its sourcing activities. This includes the publication of a draft outline for its grievance mechanism, which was publicly consulted on. There is however little information in the draft Sustainability Plan or on the TOCOG website about the final composition of the mechanism – there is reference to an ‘Operations Standard for Grievance Mechanism’ (pg 138) but this is not publicly available as far as we can see and would recommend that it is and in particular outlines how the mechanism meets each of the Effectiveness Criteria under UN Guiding Principle 31. • Beyond the sourcing grievance mechanism, it is important we again emphasise the need for full alignment with the UN Guiding Principles. In particular, ensuring that grievances related to activity areas other than sourcing can be raised directly with TOCOG, whether by communities, workers, fans, volunteers, athletes, or the press (amongst others). This would benefit both TOCOG (by being able to respond to grievances early, before they escalate) as well as those adversely impacted (to receive effective redress). We strongly encourage a holistic remedy system be implemented by TOCOG.	調達コードに係る通報受付窓口の関係文書については、英語版を準備しています。 調達分野に関わる範囲以外の人権課題についても、通報を受け付け、対応していく体制を構築していきます。
5	人権等	計画本文	P74－ 2.4	• The Sport & Rights Alliance (SRA) applauds TOCOG’s commitment to operate the Games in accordance with the UN’s Guiding Principles on Business and Human Rights (UNGPs). This is a welcome revision from v1 of the Sustainability Plan (pg 15/16). • The SRA acknowledges the effort and progress that TOCOG has made in connection with human rights and anti-corruption and offers the following comments on the draft Sustainability Plan in line with our aim to aid sports governing bodies, host actors, and other stakeholders to implement the collective commitments to embed human rights in the culture, content, and institutions of sport. • The SRA notes that further elaboration on TOCOG’s plan to implement the UNGP provisions for human rights due diligence and access to remedy is necessary in order to assess TOCOG’s preparedness to effectively prevent and mitigate adverse impacts. • On human rights due diligence: TOCOG’s Sustainability Plan should provide details about its plan to address the human rights risks posed by its core activities and business relationships, including taking appropriate action to address those risks, tracking these actions, and regularly communicating regarding the effectiveness of such measures to relevant stakeholders. • On access to effective remedy: TOCOG’s Sustainability Plan includes a reference to an ‘Operations Standard for Grievance Mechanism’ (pg 138) but we have not been able to locate this document to review. Similar to the comments we submitted in response to TOCOG’s published outline of its grievance mechanism for its sustainability code, we refer you to the Effectiveness Criteria under UN Guiding Principle 31. Likewise, it is critical that the scope of grievances that fall under the mechanism be inclusive of activity areas other than sourcing, including grievances by communities, workers, fans, volunteers, athletes, the press, and other relevant affected groups.	ポジティブな評価をいただきありがとうございます。 大会関係者、大会に関わる様々な方々への働きかけにより、大会全体を通じた人権への取組を進展させるよう取り組みます。 状況把握の努力を続けていきます。 課題に対する適切な対応、関係者やステークホルダーとの連携の努力を続けていきます。 調達コードに係る通報受付窓口の関係文書については、英語版を準備しています。 また、調達分野に関わる範囲以外の人権課題についても、通報を受け付け、対応していく体制を構築していきます。

別紙 1 意見番号 2

運営計画第二版（案）の該当箇所：65～66 ページ 行目

2020 年東京大会をイノベーティブな持続可能性へのチャレンジの機会にするために、次のような二つのプランを提案します。

Plan A : TOKYO2020 Diversity & Inclusion Exhibition Games (TOKYO2020 D&IEG)

史上初のオリパラ混合リレー競技を創設する。

マイノリティ同士、実はお互いをよく知らない。それどころか時にはマイノリティ同士が争うことさえある。その前に。まずは、多様性にある誰かを知ろう。その誰かと一緒に、何かをしてみよう。そんなインクルーシブなエキシビジョン・ゲームが 2020 年の東京でつくれないだろうか。世界中のすべての人が、自分も「多様性のうちの一人」を TOKYO2020 で実感できたら。

ゲームプランのコンセプトは、すべての人間が、みんなで混ざろう。Let's Mix!

多様性を知り、すべてを包摂するゲームでヒューマニティを再認識するために。

オリンピックとパラリンピックの端境期（8 月 10 日(月)～8 月 24 日(月)）の 1 日に、国別に多様性に溢れた選手が混ざり合い、国立競技場のトラックで陸上のリレーに挑む“Mix race”を団体戦で競い合う。男女はもちろんシニアやジュニアのオリンピック、LGBT、身体障がい者、国の中の少数民族、少数宗派の混成チームによる団体競技である。IAAF から NF に参加を募り、希望国はすべて予選無しで出場できるとしたい。初めてのエキシビジョンゲームなら「全員が自己ベスト」を出せる。この競技のメダルは金銀銅ではなく、レアメタルによるメダルがふさわしい。これがきっかけとなり、他種目にも広がる 2024 年以降のレガシーとなれば、東京大会の 3 つのコンセプト“全員が自己ベスト”“多様性と調和”“未来への継承”を満たし、“史上最もイノベーティブで、世界にポジティブな改革をもたらす大会”の大会ビジョンを実現できる。

新種目：4,000m 駅伝 (Diversity Mixed 4,000m Ekiden) 400m×10 人でリレーする競技

（車椅子の選手は持てない）バトンではなく、たすきをつなぐため、日本ならではの「駅伝」スタイルとする。

10人1チームの選手の構成ルール（案）：

全体の男女比は5：5（内LGBTの選手は1名）

- ・14歳から18歳までのアスリートを対象とした、ユースオリンピック選手1名
- ・13歳以下のアンダーユース1名
- ・80歳以上のシニア選手1名
- ・オリンピック選手1名
- ・パラリンピック選手1名
- ・車椅子の選手1名
- ・義足の選手1名
- ・視覚障害の選手1名
- ・移民（生誕後国籍取得）選手1名
- ・少数民族選手1名

※参照「inclusion rider」＝「映画業界における役者＆スタッフの多様性を保障する条項」

エキシビジョン・ゲームの前後の演出も含め、D&Iを尊ぶお祭りになればいい。

Plan B：TOKYO2020 OLYMPIC GAMES WELCOME “RARE” TEAMS

あらゆるアイデンティティの真のインクルージョンを東京五輪から

古代オリンピックは、ギリシャ各地から集まって男性が、神であるゼウスを讃えるためにはじまり、その約1500年後、現人類を讃える現代のオリンピックに生まれかわった。時代に合わせて、参加者は「ギリシャ全土」から「世界」に広がり、「男性のみ」から「女性」や障がいを抱えた「スーパーヒューマン」にも広がった。しかし、本当に真の意味全人類をオープンにインクルージョンして、讃えているゲームになっているのだろうか。

21世紀におけるインクルージョンとはどういうことなのだろうか。五輪のマークは、5大陸を意味し、各国の旗の色を象徴している。現代オリンピックが始まった19世紀や20世紀では、自国の旗を掲げて自国の代表として活躍する選手がほとんどで、違和感を持つ人はそれほどいなかったに違いない。しかし、21世紀になり人を象徴するアイデンティティは「国」だけなのだろうか。

亡命を余儀なくされ代表する「国」がない人、移民など代表すべき「国」がもう存在しない人、あるいは1つ以上の国のアイデンティティを持つ人などが増えている。また、少数民族がために自分の「ルーツ」を代表できない人や、LGBTやADHDなど発達障がいを持つ人など「国」意外のアイデンティティがありそれを代表したい人もいる。

このように、「レア」なバックグラウンドを持つ人は年々増えている。21世紀のオリンピックはその人たちをも讃え、その「レア」な人たちをインクルージョンすることを目指すべきなのではないか。21世紀における五輪のマークは、もしかしたら「場所」を示す5大陸から「アイデンティティ」を示す Refugees, Ethnical Minorities, LGBT, Immigrants, Developmental Disabilities(仮)に置き換える時代なのかもしれない。その人たちは、そのアイデンティティを代表してオープンに参加することこそが本当の意味でのインクルージョンになる。具体的には、

リオで難民チームがあり、平昌ではロシアからのアスリートチームがあったのと同じように、他の「レア」を代表する国混合チームを作り、オリンピックのそれぞれの種目に他のチームと同じように出場する。レインボーの旗を掲げて競技するLGBT、オレンジの旗を掲げて競技する難民、国の旗を掲げて競技する選手が同じ種目にいることになる。（参加者がいない種目は出場しない）もちろん、他のチームと同じように旗やアンセムを持って1つの「国」として出場する。それぞれのチームメンバーは事前に選抜を行なう。メダルをとれば、表彰台にその「レア」の旗があがり、アンセムが流れる。そうすることで、世界中のあらゆる「レア」な人たちを讃え、励ます。

レアチームの案としては、以下が考えられるがこれに限らなくてもよい。

- ・ 難民代表チーム
- ・ 先住民族・宗教マイノリティ代表チーム
- ・ LGBT 代表チーム
- ・ 移民/マルチアイデンティティ代表チーム
- ・ 発達障がい代表チーム

特定の国を代表するマジョリティと一緒にあって「レア」チームが競うことが肝となって世界に真のインクルージョンと21世紀の人類の「アイデンティティ」を讃えるゲームへと昇華させ、世界に強いメッセージを発信できる。これは、東京（日本）にしかできない最先端なインクルージョンとなるはずだ。

両プランともに病気治療中・病気と共存者、児童養護施設や里親などの元で育ったケアリーバー、少年院・刑務所経験者、元(現)ホームレス、自然災害被災者、ドラッグ経験者などの多様性を広げたインクルージョンにも対応可能であり、これらのプランは「和を以て尊しとなす」日本の東京大会だからこそ初めて実現できる試みなのではないか。

別紙 2 意見番号 8

東京オリンピック・パラリンピックについての持続可能性に配慮した運営計画 人権労働・参加協働にかんする意見書

私たちは、この社会で暮らす外国人移住者とその家族の生活と権利を守り、自立への活動を支え、よりよい多民族・多文化共生社会を目指す個人、団体による全国のネットワーク組織です。

東京オリンピック・パラリンピック（以下、東京五輪）について、持続可能性に配慮した運営計画策定へのご準備に敬意を表します。また同大会における基本コンセプトのひとつとして「多様性と調和」、すなわち「人種、肌の色、性別、性的指向、言語、宗教、政治、障がいの有無など、あらゆる面での違いを肯定し、自然に受け入れ、互いに認め合うこと」が掲げられていることを支持いたします。

一方で、2017年6月末現在、日本には約250万人の外国籍者が暮らし、外国にルーツをもつ日本国籍者も含めるとより多数となります。にもかかわらず日本社会が多民族・多文化社会であるという認識は未だ十分ではありません。

またここ数年、とりわけ日本国内に住む在日コリアンに対するヘイトスピーチが深刻化しています。2016年にいわゆる「ヘイトスピーチ解消法」が施行されましたが、同法はヘイトスピーチを禁止する旨の規定がない理念法に過ぎないこともあり、その後もヘイトデモは続いており、特にネット上のヘイトスピーチは野放し状態です。さらに、ヘイトクライムともいうべき事件も起こっています。去る2月23日には、東京都千代田区にある在日朝鮮人総聯合会（朝鮮総聯）中央本部の前に、男2人が車で乗りつけ、建物に向かって拳銃の弾を数発撃ち込む事件が発生しました。これに対しネットでは、犯人の行動を批判する声よりも、逆に賞賛したり、やむを得ないと容認する声が溢れました。

このような雰囲気の中で開催される東京五輪だからこそ、組織委員会が率先して、反レイシズムのメッセージを力強くアピールしていかなければ、大会が、ともすれば「排外的な愛国主義」の助長に利用される危険があると考えます。

私たちは、今回の大会が、日本が多様な人びとから構成される社会であるという認識を広め、国内で渦巻く非寛容・排外主義に対する歯止めとなり、多様な人びとの共存を促進するきっかけになることを切に願っています。その一助となるよう、人権労働・参加協働にかんする観点から、運営計画に以下の項目を盛り込むよう提言いたします。

1. 日本が多民族・多文化社会であるという認識を広め、共生につなげる取り組みを実施、奨励すること
2. 人種差別・ヘイトスピーチ・ヘイトクライムを許さないという姿勢を明確にし、そうした差別・暴力にかんする教育・啓発の取り組みを実施、奨励すること
3. オリンピックの準備・実施にかんする企業活動における、移住労働者・民族的マイノリティを含む労働者の人権侵害を防止すること。またそのための教育啓発やモニタリングを実施すること
4. NGO との連携による人権・参加協働に関わる取組みを拡大すること

<具体的方策についての提案>

●組織委員会からのアピール

- ・「ヘイトスピーチ、人種差別、人権侵害を許さない」旨の宣言文及びキャッチコピーの作成（キャッチコピーは素人が作らず、必ず、プロに作ってもらうこと）
- ・宣言やキャッチコピーを、各種掲示物や広告媒体へ掲載
- ・当該メッセージを打ち出すイメージ動画を作り SNS で拡散
- ・外国人フレンドリーなお店であることのアピールに使ってもらうべく、「私たちは多様性を尊重するサービスを提供します」「私たちは人種差別・人権侵害を許しません」といった趣旨のキャッチコピーの入ったステッカーや、コースター等を作成し、都内飲食店・宿泊施設を営む事業者に対して無料配布（拡散のため、希望したところだけではなく、なるべく全ての事業者に配布する）

【参考】ドイツのレストランで、コースターに“No Racism”と書いてあったのを見た

- ・「私たちは人種差別・人権侵害を許しません」といった趣旨のキャッチコピーの入ったステッカーを競技場内にも貼り付ける。競技時間の合間に、競技場内の電光掲示板に「私たちは人種差別を許しません」といった趣旨の画像を流す

【参考】野球に関して阪神タイガースが甲子園球場で画像を流したことあり（画像参照）

●組織委員会によるモニタリングと教育啓発

- ・組織委員会の職員・ボランティア・取引先その他関係者などに、差別禁止、ヘイトスピーチとは何か、日本でおきているヘイトスピーチの現状等について教育啓発を実施する
- ・五輪の準備や実施にかかわる企業活動において、多くの移住労働者や民族的マイノリティがすでに就労しており、今後もその数の増加が見込まれる。彼・彼女らにたいする人権侵害や人種差別を防止し、公正な労働環境を整備するよう、採用企業への教育啓発や就労現場のモニタリングを実施する
- ・オリンピックの準備や実施過程において、「テロ」対策・治安対策が強化されることが考えられる。こうした対策が、行政機関や企業等によるマイノリティや特定の人びとへの差別や人権侵害につながらないようにモニタリングを実施する

- ・五輪会場内や周辺におけるヘイトデモ・街宣、ヘイトクライムが認められた場合、五輪の理念に反するとして中止を求める（これらのデモ・街宣の主催者は、自分たちの行動を必ず you tube などにアップして世界に発信しており、これを放置することが東京大会にもたらすマイナスイメージは大きい）
- ・インターネット上で、五輪に関連してヘイトスピーチが行われていないかモニタリングを行い、認められた場合には、プロバイダーに即時削除を求める（削除の可否の判断はプロバイダーの内部規定による）
- ・上記の活動を行っていることを対外的にもアピールする

● 「日本社会の多様性」のアピールと参加協働

- ・ピョンチャンオリンピック開会式のように、式典等のイベントにおいて、日本に住む民族的マイノリティ（朝鮮・中国・フィリピン・ブラジル・アイヌ・琉球等）の伝統芸能などを披露する場を設ける
- ・五輪会場周辺には、日本の文化体験コーナーや、文化紹介のブースが設置されたり、イベントが実施されると思われるが、コーナーやブースの一面に、日本に住む民族的マイノリティに関する展示を設ける
- ・五輪関連行事への在日外国人の参加促進、ボランティアへの勧誘、各国在京大使館との連携の実施など。一方で、通訳・翻訳をはじめ、専門性を必要とする事業・取り組みについては専門性の発揮にたいする対価を支払うことが必要である
- ・人権労働・参加協働の分野で効果的な取り組みを実施するために、NGO や市民団体との連携をより一層強化する

● 組織委員会内部におけるダイバーシティの確保

- ・スタッフやボランティアの採用に際して、性別、民族、国籍、障害、年齢、性的指向といった多様性に配慮した採用を行う旨の指針を策定し、かつ実施状況をモニタリングする

● 協賛企業を通じたアピール

- ・有力選手が登場するテレビやネットの協賛広告の中に、「ヘイトスピーチ、人種差別、人権侵害を許さない」といった趣旨のメッセージを訴える広告を各社で作成してもらうように呼びかける

【参考】新大久保でヘイトデモが頻繁に行われていた時期に、ある大手服飾メーカー（earth music and ecology）が新宿など複数の駅で「ヘイトスピーチって何ですか」とのメッセージが入った女性モデルのポスターを作り掲示していたことがあり、とてもインパクトがあった

● （東京都への要望）朝鮮学校への補助金支給を再開していただきたい。

日本は、2014 年、国連人種差別撤廃委員会から、地方自治体による朝鮮学校への補助金の復活及び維持を勧告されており、公権力による差別が解消されていない現状は東京五輪開催前に是正されるべき

以上

<参考画像>

甲子園における「ヘイトスピーチ、許さない」の表示



別紙 3 意見番号 2 (英文)

Comments

Section : Introduction page 6 (Text Improvement - Relevance)

The Tokyo 1964 Games successfully delivered a milestone event in the modern development of both the Host City and Japan. Some five and half decades later, the Tokyo 2020 Games celebrates the ongoing evolution of Japan's capital and largest city while providing a wonderful opportunity and catalyst for a mature Tokyo to continue its transformation into an even more functional and attractive metropolis.

Delivery of the Tokyo 2020 Games shall afford an unrivalled and once-in-a-generation opportunity to demonstrate that the Host City, Tokyo, is working to become a highly mature city, with vigour and magnanimity, suitable for the 21st century.

Furthermore, the Tokyo 2020 Games are set to embody Japanese attitudes toward a 21st-century sustainable society which humankind pursues. As such, Tokyo2020 will demonstrate and participate in actions taken in Japan towards achievement of the Sustainable Development Goals (SDGs).

As an advanced country that has solved various challenges in advance of its peers, the Tokyo and Japan will utilise the opportunity provided by the Games to express intention and ability to provide leadership and good example in global efforts towards creating a "21st-century sustainable society".

Section : 1.1 Basic Principles page 9 (Text Improvement - Relevance)

We aim to ensure that the experiences Tokyo 2020 Games will be handed down as legacies for the benefit of ~~to the~~ the future Olympic and Paralympic Games, as notable examples for the benefit of Paris Games and Los Angeles Games and more broadly for the diversified development and benefit of planning for other mega-sporting events in Japan and the world.

Section : 2.1 “Example: Make a Hydrogen Society a Legacy of the Tokyo 2020 Games”

page 33 (Error Corrections)

Example: Make a Hydrogen Society a Legacy of the Tokyo 2020 Games
Hydrogen energy is a next-generation energy that can emit no CO2 in the entire lifecycle when renewable energies are used in the production phase as it only emits water in the consumption phase. The TMG is ~~spreating~~ **spreading** the use of hydrogen energy such as promoting the use of fuel-cell vehicles and installing hydrogen stations to ~~realiserealise~~ a hydrogen society.

Section : 2.1 page 36 (Error Corrections)

Therefore, we will seek to reduce CO2 emissions associated with logistics by selecting food in season and ~~that~~ produced in neighbouring regions wherever possible, with consideration given to quality and costs.

Section : 2.1 page 36 “d. Measures against traffic congestion” (Corrections)

The transportation of the Tokyo 2020 Games is aiming to “~~realiserealise~~ smooth ~~transporration~~ transportation in and around the Games and safety.” Transportation demand management (TDM) is implemented to ~~realiserealise~~ this goal. TDM is the effort to promote changes in the behaviour of using transportation such as the efficient use of automobiles and ~~swithing~~ switching to suitable public transportations ~~s options~~ to reduce congestion on road and specific public transportation nodes. The implementation of TDM will reduce the total volume of automobile traffic and ~~realiserealise~~ smooth transportations, which result in reduced environmental load.

Section : 2.1.4 page 41 “d. Measures against traffic congestion” (Corrections)

For the thorough implementation of measures to mitigate climate change in the Tokyo 2020 Games, roles of various organisations and groups are clarified from the planning phase to the operation and the ~~end~~ conclusion of the Games while

checking progresses of various measures and practicing PDCA to make necessary improvements.

Section : 2.1.5 page 41 (Clarification) River development, sewage development, and other relevant constructions are being conducted in Tokyo to prevent flood damages and to manage torrential rains which are increasing in **frequency and intensity** recent years.

Section : 2.1.5 page 41 “Heat Management” (Clarification)

The Tokyo 2020 Games will be held from July to September and under severe summer heat conditions. Among those expected to come from around the world to join the Games are many who not accustomed with summer heat in Japan, including people with disabilities. Therefore, the Organising Committee is **seeking** to implement comprehensive and systematic heat management measures in cooperation with the TMG, the National Government, and other relevant organisations **so that athletes and spectators can comfortably enjoy the Games.** This will be achieved in compliance with the Heat Stroke Management Guidelines for Summer Events prepared by Ministry of the Environment

Section : 2.1.5 page 42 “(2) Infectious diseases management strategies”
(Clarification)

✎ The Tokyo 2020 Games will welcome many people from across and outside of Japan who will visit venues and gather at specific public areas which necessitates public health preparation, prevention and response planning. In response, the Organising Committee is working with relevant organisations to ensure public health and safety including the implementation of infectious diseases management strategies **in preparation for and during the Tokyo 2020 Games.**

Section 2.21 p 45 (Redundancy, Clarification)

On top of that, the goal, “zero wasting” is set to ~~going to be realise~~ realised while maintaining a ~~good~~ **appropriate** balance between economic rationality and feasibility.

Section 2 “Target 1 Reduction of food loss (reduction of food waste)” P51
(Redundancy)

Necessary activities to reduce food loss include the effort to minimise the generation of food wastes at different phases including preparation, cooking, serving, and consumption ~~phases~~.

From the perspective of being courteous, the best courtesy is to serve hot dishes so that guests can enjoy them while they are hot, which is also considered the best way to minimise food loss. With this point in mind, actions need to be designed to enable all to realise ~~realise~~ the goal of to “eat with pleasure,” “eat cleanly” and “reduce waste” (i.e. “*mottainai*”) by fully using the advanced infrastructure and practices.

Section 2 P 52 b. Other measures to reduce wasteful use of resources
(Redundancy)

Efficient use of resources when switching from the Olympics to the Paralympics Decorations and supplies of venues must be procured with specifications so that no change would become necessary when switching from the Olympics to the Paralympics. When changes have to be made, decorations and supplies need to be properly designed and procured to minimise wastes upon the switch. The following is the specific measures, which are going to be examined in detail to realise ~~realise~~ effective switching.

Section : 2.2.9 page 56 (Redundancy – repetition)

~~(“We will encourage people’s understanding and cooperation regarding behaviour conducive for not generating waste in the first place, as well as waste separation rules at competition venues, by communicating, in an active manner,~~

~~the Japanese concept of mottainai (sense of avoiding waste) and our efforts to reuse and recycle resources.)~~

Section Target 3 P71 (Redundancy, clarification)

Moreover, the TMG is going to actively promote the use of certificates designated based on sourcing codes for agricultural, forestry, and fishery products to realise ~~realise~~ sustainable agriculture, forestry, and fishery and the **sustainable supply of such food items** at the Games.

P73 “Column: Artificial forests in Tokyo, from Meiji Shrine to Sea Forest”

In the central part of Tokyo, flora and fauna supported through the participation and cooperation of many people are creating valuable green spaces in cities. One of the symbolic green areas is the forest of Meiji Shrine ~~that was~~ completed in 1920. The development of the forest of Meiji Shrine started in 1915. About 100,000 trees were donated from around Japan, and a total of about 110,000 young people worked in the forest to plant the trees. The forest of the village shrine celebrates the 100th anniversary since its enshrinement in the same year as the Tokyo 2020 Games. The forest area expands to about 700,000 m² today which is now being loved **and enjoyed** as ~~the~~ a relaxing space for citizens while functioning as the habitat of many insects and organisms. Another forest that is additionally and artificially created through the involvement of many people is the Sea Forest, the venue for ~~boats~~ rowing, canoe, and equestrian. Sea Forest is one of marine parks that are now under construction developed with the concepts of “forest development for resource circulation” and “cooperative forest development through the participation of citizens.” The development of the parks are being planned on land reclaimed **by the use of** about 12.30 million tons of wastes generated from 23 wards of Tokyo from 1973 to 1987 and soil generated from constructions. Sea Forest Project is ~~the~~ has been **a** project to ~~plant young plants~~ to convert **what was the city’s** waste into a covered hillock of up to 30 meters in height **by converting it** into a beautiful forest **with appropriate plantings**. From 2007 to 2015, about 23,000 citizens and private businesses of Tokyo planted about 240,000 trees including *Castanopsis sieboldii*, *Machilus thunbergii*, and *Celtis sinensis* ~~through~~ via **young** plant nursery **projects** and tree planting projects. The ~~young plants~~ seedlings used for the tree planting were nurtured from

acorns at elementary schools in Tokyo. Some of them were also purchased using donations from citizens and businesses. Now that tree planting has been completed, the green network is being developed by connecting major green areas of Tokyo—~~starting at~~ from Sea Forest ~~that is connected~~ connecting to Odaiba, Harumi, Tsukiji, the Imperial Palace, Shinjuku Gyoen National Garden, and Meiji Shrine with trees along arterial roads including Loop Road #2 connecting the Olympic Village and Olympic venues. These green areas will be further developed ~~using as~~ the legacy of the Tokyo 2020 Games in the future so that they will grow into rich forests where many people will gather and many species will be nurtured.

Section 2.4 Consideration of Human Rights, Labour and Fair Business

Practices

P74

~~As~~ Engagement with human rights issues ~~were~~ is widely discussed in **Sustainable Development Goals (SDGs)** adopted in 2015 ~~particularly in the~~ Goal 4 Education and ~~the~~ Goal 5 Gender ~~of the Sustainable Development Goals (SDGs) adopted in 2015~~. Many companies and groups are promoting efforts to protect human rights based on these principles.

Section 2.4.2 b Appropriate consideration actions for labour p.77

Provide the environment where staff members can work safely and volunteers can participate in activities with a sense of security. Specific measures to be adopted are as follows: i. Avoid discrimination and harassment to make **a** workplace ~~that~~ allows various people to actively work. Create **a** workplace where no discrimination or harassment occurs, such as race, colour, sex, sexual orientation, gender identity, language, religion, political opinion, status in society, age, and **disability where all employees talents are developed regardless of nationalities and are facilitated to feel fully included.**

P75 (2) Measure to handle problems Goal 11:

Prepare a communication system and properly understand the situation of human rights consideration issues Goal 12: For direct management areas*1, proactively request correction to abusers and protect **sufferers victims.**

Section 2.4.2 b Page 78 (Improvement)

Moreover, we will ~~consider~~ **act in** compliance with the law to deliver the environment where Tokyo 2020's staff can work, and volunteers can participate in activities **free from undue concern** ~~of worries~~.

Section 2.4.2 b Page 79 (Improvement)

b. For direct management areas, proactively request correction to abusers and protect ~~sufferers~~ **victims**

For human right issues caused in the areas Tokyo 2020 directly manages, it takes proper actions; for instance, if a spectator abuses human rights, it requests him or her to address the conduct and makes the spectator leave the venue or transfers him or her to the police if he or she refuses to address the situation. It also takes an action to protect ~~sufferers~~ **victims**.

Section 2.4.2 b Page 79 (Improvement)

Moreover, we will ~~consider~~ **act in** compliance with the law to deliver the environment where Tokyo 2020's staff can work, and volunteers can participate in activities **free from undue concern** ~~of worries~~.

Section : 2.5 page 80 (Clarification)

2.5 Involvement, Cooperation and Communications (Engagement) ~~Because~~ By delivering the ~~following~~ individual actions to achieve this overall goal, to create the Tokyo 2020 Games open to everyone, through participation and cooperation of **the entire local, metropolitan, national and global** society.

Section : 2.5.1 page 80 (Text Improvement - Relevance)

Goal 4: Provide communication to encourage understanding and actions for consideration of sustainability **based on an ongoing assessment of diverse local, city, national and international audience interests with a focus on interactivity and engagement** • Provide **engaging, timely and relevant information** to spectators • Provide **engaging, timely and relevant information** information to Games stakeholders • Identify and **facilitate information, content and coverage opportunities via Games channels as well as traditional and new media representing diverse local, city, national and international audiences in the lead up to and during the games, making proactive efforts to inclusivity and audience engagement, particularly in regard to developing / least developed nations and small island developing states while exploring synergies with the SDG agenda.**

Section “Column: Volunteers of the Tokyo 2020 Games p82 (Clarification)

Games volunteers managed by Tokyo 2020 will provide service to the spectators, support for Games operation and the media at Games facilities such as competition venues and Olympic **Village**. **Volunteers** managed by host cities, Tokyo Metropolitan Government and other cities will provide guidance for sightseeing and transport to travelers from Japan and the world, guide spectators at **public transport** stations closest to the competition venues.

持続可能性に配慮した運営計画第二版の主な修正箇所について

1. 第12回持続可能性ディスカッショングループにおける意見に基づく主な修正箇所

番号	分野	該当箇所	修正内容
1	基本的な考え方	P14 L24	SDG s と参加・協働、情報発信との関連において、「様々な取組事例等を積極的に発信していくことにより、持続可能な社会の構築に向けた人々の行動を促進することができる」旨の記述を追記
2	大気・水・緑・生物多様性等	P60 L17	大会における生物多様性等に配慮した資源の消費において、「森林減少・劣化の抑制（森林減少ゼロに向けた取組の普及）の観点」を追記
3	人権・労働、公正な事業慣行等への配慮	P67 L26	調達時における配慮方策の実践において、「PDCAの考え方に則り、調達コードの必要な改定を、適切なプロセスを通じて適宜行うこととする」旨の記述を追記
4	参加・協働、情報発信	P70 L5	「東京2020大会を通じて集積される持続可能性にかかわる様々な取組事例、知見、経験、技術等の情報を社会の多様なステークホルダーに対し多様な手段で積極的に発信していくことが、スポーツ、オリンピック・ムーブメント、パラリンピック・ムーブメント及びメガスポートイベントが持続可能な開発に貢献することができる役割についての人々の理解を高め、持続可能な社会の構築に向けた人々の行動を促進することができる」旨の記述を追記
5	参加・協働、情報発信	P70 L11	「ダイバーシティ&インクルージョンが確保された社会の構築」を「ダイバーシティ&インクルージョンとエンゲージメントが確保された社会」に修正
6	参加・協働、情報発信	P73 L2	組織委員会における意識向上等のプログラム実施において、「大会関係者をはじめ広く社会の人々を対象に、持続可能性に関するセミナーの実施や他の団体等によるセミナーやシンポジウム等への協力により」持続可能性に配慮した行動や参加・協働を促進する旨を追記
7	参加・協働、情報発信	P75 L24	「日本・東京が更に成熟した社会への発展に向けて取り組んできた経験・知見」や「持続可能性に配慮した先駆的な取組や行動の発信」を追記

2. パブリックコメント実施後の主な修正箇所

番号	分野	該当箇所	修正内容
1	まえがき 基本的な考え方	複数箇所	オリンピック・アジェンダ2020、IOC Sustainability Strategy、国連2030アジェンダ、SDGs、持続可能性に配慮した運営計画フレームワーク及び第一版等について、理解を容易にするため、参照リンク先を追記
2	まえがき	P3 L33	国連グローバルコンパクトに署名予定である旨を追記
3	まえがき	P4 タイムライン図	事業の進捗に則して、より明確な記載に修正
4	基本的な考え方	P9 年表	理解に資する情報を追加し、適切な内容に修正
5	基本的な考え方	P16 L7	適用範囲の判断にあたって、「ステークホルダーへの関連と重要性」を追記
6	人権・労働、公正な事業慣行等への配慮	P64 L13	大目標のサブメッセージ「～The Most Inclusive Games Ever～」を「～Inclusion-inspiring Games for Everyone～」に修正
7	人権・労働、公正な事業慣行等への配慮	P69	ILOとの覚書締結に関するコラムを追記
8	人権・労働、公正な事業慣行等への配慮	P70 L16	大目標のサブメッセージ「～The Most Inclusive Games Ever～」を「～Inclusion-inspiring Games for Everyone～」に修正
9	会場整備関係の取組	P96 L7	「LGBTをはじめとする多様な方々への配慮として、付添トイレ（仮称）及び男女共用トイレ等をより積極的に設置する。」を「障害者等の異性介助のほか、性自認や性表現等により男女別トイレが利用しにくい人等への配慮として、付添トイレ（仮称）及び男女共用個室トイレ等をより積極的に設置する。」に修正

「人権・労働、公正な事業慣行等への配慮」における大目標の副題(英文)の変更について

① 原案

Celebrating Diversity ～ The Most Inclusive Games Ever ～

多様性の祝祭 ～誰もが主役の開かれた大会～

(運営計画第二版 P64)

② 変更案

Celebrating Diversity ～ Inclusion-inspiring Games for Everyone ～

多様性の祝祭 ～誰もが主役の開かれた大会～

③ 変更理由

「The Most ～ Ever」は非常に強い表現であるが、過去大会との比較や客観的な測定・評価は困難であり、大会が批判を受けるリスクが非常に大きい。 ※IOCからも同様の懸念

変更案は、「Inclusion-inspiring」で大会として「包摂の精神を吹き込んでいく、活気づける」ことを表し、「for Everyone」で日本語の副題である「誰もが主役の」を表現して、取組への強固な抱負を示している。

運営計画第二版策定後も、引き続き大会における人権の救済を行う体制の整備や、具体的な取組の検討を行っていく。

④ その他

同じ文言(英文)を使用している、「参画・協働、情報発信(エンゲージメント)」の副題も同様に変更する。

United in Partnership & Equality ～ Inclusion-inspiring Games for Everyone ～

パートナーシップによる大会づくり ～誰もが主役の開かれた大会～

(運営計画第二版 P69)



持続可能性に配慮した運営計画第二版（案） 概要説明資料

2018年5月21日

公益財団法人東京オリンピック・パラリンピック競技大会組織委員会

計画の構成

まえがき（計画の位置付け等）

序章（1964年大会からの歩み等）

1. 基本的な考え方

- 1.1 基本理念
- 1.2 持続可能性の主要テーマ
- 1.3 関係組織
- 1.4 運営計画の適用範囲
- 1.5 持続可能な発展の統治原則
- 1.6 マネジメントの仕組み、ツール

2. 主要テーマごとの施策概要 （目標とその達成に向けた施策）

- 2.1 気候変動
- 2.2 資源管理
- 2.3 大気・水・緑・生物多様性等
- 2.4 人権・労働、公正な事業慣行等への配慮
- 2.5 参加・協働、情報発信（エンゲージメント）

3. 実施主体別の行動計画・進捗状況

（アクションプラン・プロGRESSレポート）

- 3.1 実施主体（FA）別の取組
- 3.2 会場整備関係の取組

4. 本計画の実現に向けたマネジメント及びツール

- 4.1 ISO20121に則した持続可能性マネジメントシステム
- 4.2 モニタリングの適切な実施
- 4.3 様々な主体による検討及び進捗管理
- 4.4 「持続可能性に配慮した調達コード」の策定・運用
- 4.5 環境アセスメントの実施

Appendix

持続可能性に配慮した運営方針

スポンサー持続可能性ネットワーク参画企業の取組

まえがき

持続可能性に配慮した運営計画

- 東京2020大会における持続可能性への配慮を最大化し、持続可能な開発に貢献するため、東京オリンピック・パラリンピック競技大会組織委員会が策定

運営計画の策定プロセス

- 有識者等の委員会やパブリックコメント、NGO・NPO等からの意見を参照しながら計画を検討
 - ・「持続可能性に配慮した運営計画フレームワーク」（2016年1月）
 - ・「持続可能性に配慮した運営計画第一版」（2017年1月）

持続可能性に配慮した運営計画（第二版）

- SDGsへの貢献の明確化、計画の実施及びモニタリングの体制などを明確化
- 具体的な目標とそれに向けた施策を記載

持続可能性報告書

- 大会前年の2019年春に進捗状況報告書、大会開催の前後となる2020年春、冬にそれぞれ報告書
をとりまとめ

序章

東京2020大会の意義（1964年大会の意義からの変化）

- 1964年大会は東京・日本の発展のための大会開催
- 2020年大会は、成熟都市東京が更に機能的で魅力的な大都市へと変革を遂げるための契機
- 開催都市東京が21世紀にふさわしい高度成熟都市を目指す姿を世界に示す大会
- 日本の持続可能な開発目標（SDGs）達成に向けた行動を示し、課題解決先進国として世界の取組を先導する意思と能力を示す大会

1964年大会開催からの東京・日本・世界の歩み、状況の変化

- 1964年の東京大会開催を契機に、東京、日本は大きく成長
- 更なる進化に向けて進められている東京の中長期的な都市戦略や様々な取組を展開
- 一方、地球社会全体では、環境・社会・経済等持続可能性において大きな課題に直面

世界共通の決意と日本・東京の意思

- 持続可能な開発目標（SDGs）が世界共通の目標
- 課題先進都市・国として、東京2020大会を通じた日本・東京のSDGsの課題への解決モデルを提示し、レガシーとして継承

1. 基本的な考え方

1.1 基本理念

- 世界最大規模のスポーツイベントであるオリンピック・パラリンピックは世界規模の影響
- 東京2020大会は、大会の準備運営に持続可能性を組み込み、その責任を果たすことで貢献

1.2 持続可能性の主要テーマ

- 持続可能性の5つの主要テーマは、環境・経済・社会の側面に統合的に取り組むことから、SDGsの目標等の全体に幅広く関連

1.3 関係組織

- 組織委員会を核として、都、国、関係自治体、スポンサー等との連携の下に実施

1.4 運営計画の適用範囲

- 主体として直接管理する範囲に加え、影響を及ぼすことができる範囲についても考慮

1.5 持続可能な発展の統治原則

- 持続可能性における基本的な価値観である4つの統治原則（持続可能性への責任、包摂性／利害関係者の参画、誠実性、透明性）を尊重

1.6 マネジメントの仕組み、ツール

- 取組を確実に実施するため、イベントの持続可能性をサポートするための国際規格であるISO20121の導入や「持続可能性に配慮した調達コード」の策定・運用等を推進

(参考) 運営計画の5つの主要テーマとSDGsの目標等との関連 (SDGsとの関わりの例)



気候変動：ゴール 7, 8, 11, 12, 13, 15, 17 等

既存競技会場や公共交通網の活用 (SDG11、12、13)
再生可能エネルギーの最大限の利用 (SDG7、13)



資源管理：ゴール 8, 9, 11, 12, 14, 15, 17 等

資源の循環利用、資源効率の最大化 (SDG12)
サプライチェーンを通じた資源採取の影響や
環境負荷の削減 (SDG14、15)

大気・水・緑・生物多様性等：ゴール 2, 3, 6, 9, 11, 12, 14, 15, 17 等

生態系ネットワークの回復・形成、環境の快適性・レジリエンスの向上

人権・労働、公正な事業慣行等への配慮：ゴール 1, 4, 5, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 16, 17 等

国連の「ビジネスと人権に関する指導原則」に則った大会の準備・運営
ダイバーシティ & インクルージョン (D&I) の確保

参加・協働、情報発信 (エンゲージメント)：ゴール 16, 17 等

多様な主体の参加・協働による大会の準備・運営
大会を通じた持続可能性に資する取組、技術、経験・知見等の発信

2. 主要テーマごとの施策概要（目標とその達成に向けた施策）

2-1 気候変動

1) 大目標（ゴール）

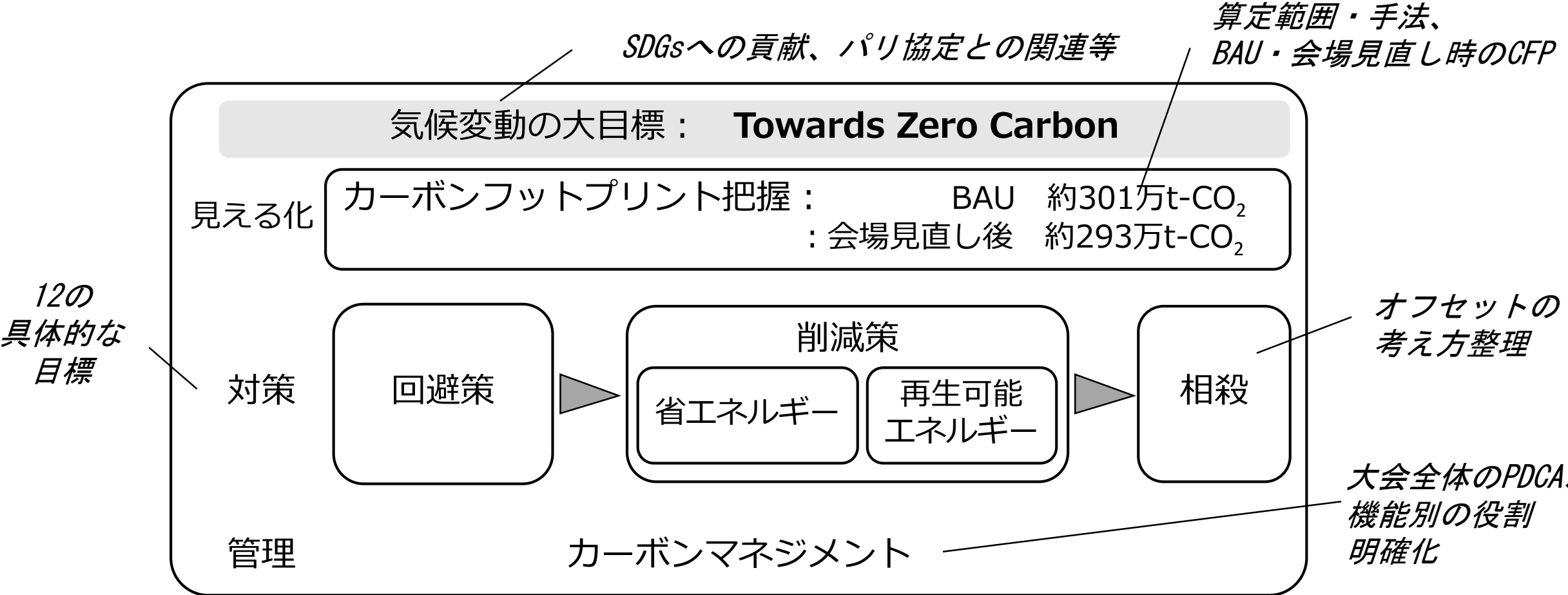
Towards Zero Carbon

～脱炭素社会の実現に向けて～

2) 当分野の全体的方向性

パリ協定がスタートする2020年に開催される東京大会において、可能な限りの省エネ・再エネへの転換を軸としたマネジメントを実施することにより、世界に先駆けて脱炭素化の礎を全員参加で築く。

3) 取組の優先順位



SDGsやパリ協定を実現するうえで重要な転換点となるよう、大会により脱炭素化の礎を築き、気候変動に係るCO2排出回避・削減・相殺及び全体のカーボンマネジメント等について、大会の計画を策定

4) 気候変動分野の目標

区分		目標	
排出回避		建設	1.既存会場や公共交通網を最大限活用する戦略的な会場計画
			2.会場建設における環境性能の確保
		運営	3.環境性能の高い物品の最大限の調達
排出削減	削減策	建設	4.省エネルギー技術を積極的に導入した会場の建築
		運営	5.省エネルギー性能の高い設備や機器等の最大限の導入 6.会場運営におけるエネルギー管理の実施、及び新規恒久会場におけるBEMSの導入と活用 7.物品の最大限の循環型利用による、CO ₂ 排出抑制 8. 環境負荷の少ない輸送の推進
			9. CO ₂ 以外の温室効果ガス（HFC類等）の最大限の削減
	再生可能エネルギー	建設	10.恒久会場における再生可能エネルギー設備の導入
		運営	11.再生可能エネルギーの最大限の利用
相殺			12.対策を講じても発生することが避けられないCO ₂ 等に対するオフセット等の実施

5) 目標達成に向けた施策

目標1 既存会場や公共交通網を最大限活用する戦略的な会場計画[建設]

- 1964年東京大会時の主要施設であった国立代々木競技場や日本武道館等の既存会場の活用に加え、会場計画の更なる見直しにより、全体の約6割(43会場中25会場)の競技会場については既存会場を活用し、約8万t-CO₂のCO₂を削減

目標2 会場建設における環境性能の確保[建設]

- 環境に配慮した建設資材の選択、環境技術の活用により、建築物の性能向上を図り、CO₂排出を回避
 - ・ 新規恒久会場（5会場）における自然採光や通風など自然の効用を活用したパッシブデザインの導入
 - ・ 再生材の活用（再生骨材を用いたコンクリート・再生砕石など）
 - ・ 環境配慮資材の活用（国産木材など）

目標3 環境性能の高い物品の最大限の調達[運営]

- 物品調達においては、「持続可能性に配慮した調達コード」を踏まえ、環境に関する法令や各種方針・ガイドライン等を満たすCO₂排出の少ないものを選択

5) 目標達成に向けた施策

目標4 省エネルギー技術を積極的に導入した会場の建築[建設]

- 新規恒久会場等における、環境負荷の少ない機能及び技術の積極的な導入による建築物自体の省エネルギー化
 - ・ 新規恒久会場3会場におけるCASBEE（建築環境総合性能評価システム）「Sランク」性能の確保
 - ・ 2,000m²以上の新規恒久会場7会場における東京都建築物環境計画書制度「段階3」の取得

目標5 省エネルギー性能の高い設備や機器等の最大限の導入[運営]

- 高効率、省エネルギー性能の高い設備や機器の導入推進等によるCO₂等の排出削減
 - ・ 聖火リレーで活用するトーチやリレーキャラバンから排出されるCO₂の削減
 - ・ 大会関係者の制服製作にあたって排出されるCO₂の削減・省資源化
 - ・ ライブサイトの開催時におけるCO₂の削減
 - ・ 大会関係者が宿泊する施設に対する省エネ対策推進の働きかけ
 - ・ ケータリング事業者に対する省エネ機器の調達等の環境配慮の働きかけ

目標6 会場運営におけるエネルギー管理の実施、及び新規恒久会場におけるBEMSの導入と活用[運営]

- 新規恒久会場4会場におけるBEMSの導入等による、大会運営における適切なエネルギー管理の推進
- ワークフォースエリア等における照明・空調管理による使用エネルギーの抑制

5) 目標達成に向けた施策

目標7 物品の最大限の循環型利用による、CO₂排出抑制[運営]

- 大会で使用される物品や資機材については、レンタル・リースを基本とし、購入せざるを得ない場合においても、可能な限り発注段階から後利用しやすい仕様にするとともに、使用後は再販市場を活用するなど、後利用先の確保を徹底

目標8 環境負荷の少ない輸送の推進[運営]

- 世界で最も発達した効率の良い公共交通機関の最大限の活用、大会関係車両の低公害・低燃費化
 - ・公共交通機関等の利用促進
 - ・ハイブリッド車や燃料電池自動車など環境性能の高い自動車の活用
- 啓発活動の徹底によるエコドライブの推進など様々な取組により、CO₂排出量等の環境負荷を低減
 - ・大会関係の物資輸送におけるエコドライブの徹底や効率的な輸送ルートの確保
 - ・交通需要マネジメントの実施による自動車交通総量の抑制及び円滑な交通環境の実現

目標9 CO₂以外の温室効果ガス（HFC類等）の最大限の削減[運営]

- ノンフロン冷媒（自然冷媒）を用いた機器の調達
- 使用済み冷凍空調機等の撤去等における、フロン類の漏えい防止策の適切な実施

5) 目標達成に向けた施策

目標10 恒久会場における再生可能エネルギー設備の導入[建設]

- 恒久会場において、太陽光発電設備、太陽熱利用設備、地中熱利用設備等、多様な再生可能エネルギー設備を導入

目標11 再生可能エネルギーの最大限の利用[運営]

- 大会運営で使用する電力は、再生可能エネルギーの比率を高めた電力契約による再生電力の直接的活用を最大限実施し、不足する部分についてはグリーン電力証書等を活用
(競技会場、IBC/MPC、選手村で使用する電力の再生電力の割合：100%)
- 燃料についても、関係者との連携を図りつつ、再生可能エネルギーの活用の可能性を検討

目標12 対策を講じても発生することが避けられないCO₂等に対するオフセット等の実施

- 大会の開催により発生するCO₂等について、対策を講じても発生することが避けられないCO₂等は、東京2020大会のオフセットの考え方に適合するクレジットによるオフセットを実施
- 大会内に限らず、気候変動に関する意識醸成や将来の削減につながる活動を、様々な主体の参画・連携により推進し、その実績を定量化

6) 管理・推進体制

- 大会の計画段階から大会終了後まで、様々な主体の役割の明確化や対策の実施状況の確認等、ISO20121に沿ったカーボンマネジメントの体制を整備し、実効性を担保

7) 適応策

- 極端な気象現象が顕在化している現在の気象条件に対応するための適応策を実施
 - ・ 厳しい暑さの中で大会を安全に遂行するため、東京都・国等とも連携した暑さ対策を実施
 - ・ 国内外からの人の移動や物資の搬入等を踏まえた感染症対策を含む公衆衛生の確保

8) 参加・協働、情報発信

- 広く情報を発信しつつ各主体による連帯を深め、参加・協働による脱炭素化に向けた対策を推進
 - ・ 一般の方々に向けてエネルギー使用量やCO₂排出量の見える化を推進し、脱炭素化へ向けた主体的な行動を促進
 - ・ 国民・各界、都、国との連携・協働により、CO₂削減のムーブメントを強化

2-2 資源管理

1) 大目標（ゴール）

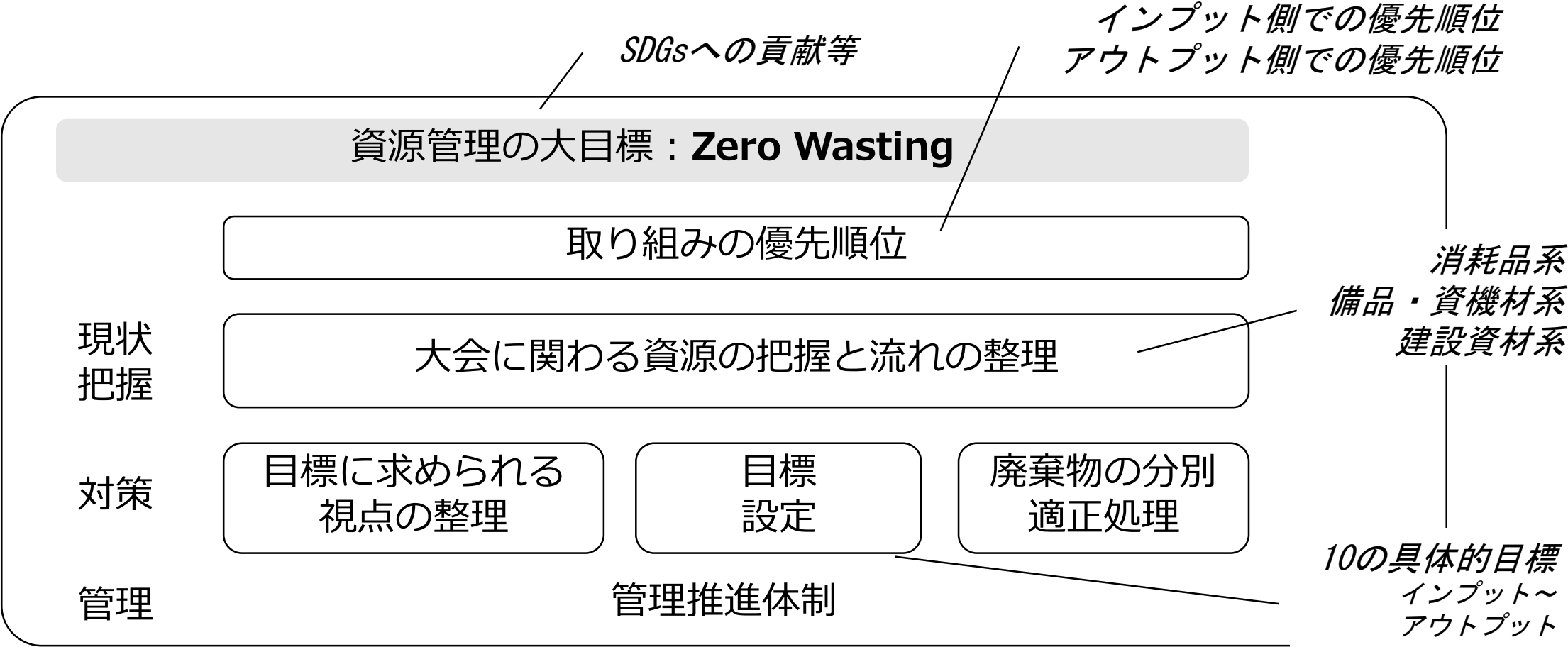
Zero Wasting

～資源を一切ムダにしない～

2) 当分野の全体的方向性

サプライチェーン全体で資源をムダなく活用し、資源採取による森林破壊・土地の荒廃等と、廃棄による環境負荷をゼロにすることを目指して、全員で取り組む。

3) 取組の考え方・優先順位



大会において資源をムダなく活用し、SDGsのゴール12「持続可能な消費及び生産の形態を確保する」を実現するうえで、大きな契機となるよう、大会の計画を策定

4) 資源管理分野の目標

		目標	
		インプット側	アウトプット側
人間・社会 活動の側面	リデュース	1.食品ロス削減（食品廃棄物の発生抑制） 2.容器包装等削減 3.調達物品のレンタル等活用による新規物品製造削減	
	リユース	3.調達物品の再使用(レンタル・リースの活用、使用後の再使用)・再生利用	
	リサイクル	4.再生材の利用 5.入賞メダルへの再生金属利用	6.運営時廃棄物等の再使用・再生利用 7.食品廃棄物の再生利用 8.建設廃棄物の再使用・再生利用
地球環境保全の側面		9.再生可能資源の持続可能な利用 (木材等)	10.環境中への排出の削減 (埋立処分量、廃棄物由来CO ₂ の削減)

5) 目標達成に向けた施策

目標1 食品ロス削減(食品廃棄物の発生抑制)

- 事業者の対策：ICT技術等を活用した飲食提供数の予測への取組
- 提供時の対策：ポーションコントロールなどによる給仕量の調節
- 意識啓発：選手・大会関係者・観客等への食品廃棄物抑制の重要性についての意識啓発
- 計測：食品廃棄物の計量と見える化

目標2 容器包装等削減

- 調達時等の対策：スポンサー、ライセンシー、サプライヤー等と連携し、梱包材・包装材、使い捨て容器等の使用量を削減
- 意識啓発：大会関係者・観客等への容器包装等の削減に向けた呼びかけ
- 計測：容器包装廃棄物の発生量等のデータ収集

5) 目標達成に向けた施策

目標3 調達物品の再使用(レンタル・リースの活用、使用後の再使用)・再生利用 調達物品のレンタル等活用による新規物品製造削減

- 可能な限りレンタル・リースを活用し、シェアリングを推進
- 購入物品については再販等の実施や国、自治体、スポンサー等との連携など戦略的に後利用先を確保し、再使用・再生利用を追求
(調達物品の再使用(レンタル・リース含む)・再生利用率：99%)
- 仮設会場等・オーバーレイについては後利用の確保を図り、大会後に環境に与える影響を最小化

目標4 再生材の利用

- 建設工事・調達物品における再生材の利用を推進し、利用量・実績値を把握
- 大会関係者のユニフォームへのリサイクル素材の活用やペットボトルにおける水平リサイクル等の検討

目標5 入賞メダルへの再生金属利用

- 都市鉱山からつくる！みんなのメダルプロジェクトの実施
(金の精錬におけるリサイクル率：100%)

5) 目標達成に向けた施策

目標6 運営時廃棄物等の再使用・再生利用

- 会場や選手村で発生する運営時廃棄物の再使用・再生利用
(運営時廃棄物の再使用・再生利用率：65%)
- 観客等への分別の協力呼びかけにより、多くのステークホルダーの参加を促進
- 食器の再使用・再生利用

目標7 食品廃棄物の再生利用

- 再資源化の前提となる食品廃棄物の分別の徹底
- 選手村ダイニングなど組織委員会が直接食の提供を行う場所から排出される食品廃棄物の全量の再生利用

目標8 建設廃棄物の再使用・再生利用

- 新設会場の建設廃棄物の再資源化・縮減率：99%以上
- 建設発生土の有効利用率：99%以上
- 仮設会場等・オーバーレイについては、上記目標の達成に向けて最大限努力

5) 目標達成に向けた施策

目標9 再生可能資源の持続可能な利用(木材等)

- 「日本の木材活用リレー ～みんなで作る選手村ビレッジプラザ～」において、積極的に木材を活用するとともに、大会使用木材をレガシーとして各地で活用
- 会場で使用する施設等において、木材をはじめとする再生可能資源の利用を推進

目標10 環境中への排出の削減

- 上記施策により、大会関連廃棄物の埋立処分を回避するとともに、埋立処分量を把握
- 気候変動対策と連携し、廃棄物由来CO₂排出量を把握

その他の事項

- 廃棄物の分別
 - ・ 再使用・再生利用推進のための適切な分別の実施
 - ・ 来場者に分かりやすい分別デザイン(色・ピクトグラム)の実施
- 熱回収・エネルギー回収
 - ・ 再使用・再生利用ができない廃棄物について、電力や熱として有効活用
- 廃棄物の適正処理
 - ・ 「再生」を意識した分別処理の実施、関連法令等の遵守徹底

6) 管理・推進体制

- 大会の準備運営から撤去に至るまで、取得する物品の使用状況や廃棄物発生量の推計、その処理状況等の管理を実施
 - ・ 物品等を一元的に管理できるシステムの構築
 - ・ 物品の処分において排出事業者責任が全うできる管理組織の仕組みの構築
 - ・ 関係者への研修・ガイドラインの策定等、円滑に業務を進めるための支援の仕組みの構築

7) 参加・協働、情報発信

- ボランティアや観客を含めた大会に関係するすべての人々が積極的に参加・協働しうる場を形成しつつ、広く情報発信するなどして取組の輪を拡大
 - ・ ボランティアを含むスタッフに対する持続可能性・資源管理の意義を伝える研修の実施
 - ・ ゴミを出さないための行動や、会場における分別ルールを理解・協力を促進

2-3 大気・水・緑・生物多様性等

1) 大目標（ゴール）

City within Nature/Nature within the City

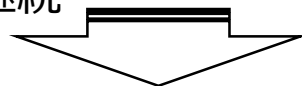
～自然共生都市の実現～

2) 当分野の全体的方向性

大会後のレガシーも見据え、大会の開催を通じて豊かな生態系ネットワークの回復・形成を図り、かつ快適さとレジリエンスを向上させる新たな都市のシステムの創出に寄与する。

2) 日本・東京における人と自然との関わり

- 人間の働きかけを通じて良好な環境を創出
 - ・ 「里山」など、様々な人の手が入ることによって良好な環境を形成・維持
 - ・ 臨海部では、豊かで多様な生態系と自然環境が保全された海から恵みを楽しむ
- 都市独自の自然環境の構成
 - ・ 従前の自然環境と、都市が創出した水辺と緑とが混在する独自の環境
 - ・ 大会においても、歴史ある自然が存在する“ヘリテッジゾーン”と、埋立地に海上公園等が整備された“東京ベイゾーン”において自然の回復・形成を継続



多様な主体の参加を得ながら、自然環境と共生する快適な都市環境の実現に向けた取組を進め、人間の活動が都市の環境を向上させ、発展を続ける新たな都市のモデルの実現に貢献

3) 大気・水・緑・生物多様性等分野の目標

- 目標 1 : 大会開催における環境負荷の最小化を図ることに加え、都市における水循環の機能を高めるとともに、都市が有する環境の快適性を向上させる
- 目標 2 : 多様な生物への配慮、豊かな緑地と水辺環境の創造、魅力ある景観の形成を図り、豊かな生態系ネットワークを有する都市環境を創出する
- 目標 3 : 大会の調達における環境汚染の防止や生物多様性等への配慮により、製造・流通等における環境負荷の最小化を図る

4) 目標達成に向けた施策

目標1 大会開催における環境負荷の最小化を図ることに加え、都市における水循環の機能を高めるとともに、都市が有する環境の快適性を向上させる

- 暑さ対策
 - ・ 会場・施設
 - (競技会場内：外壁の断熱等建築物の熱負荷の低減、効果的な空調方式の導入、入場待ち行列に対するテントや庇等の日除け設備の検討等)
 - (マラソン沿道等：重点エリア内の都道において、遮熱性舗装等を2020年までに累計約136km整備等)
 - (競技会場周辺：大会会場周辺の6地域程度で暑さ対策設備を整備する区市や事業者への支援等)
 - ・ 情報発信（注意喚起方法の顧慮、情報一元化の仕組みの検討等）
 - ・ 大会運営（水分補給等の予防措置や応急体制の構築に向けた検討等）
 - ・ 参加・協働、その他（「打ち水」等の実施、協働の機会・方策の検討）
- 大会における化学物質・大気・土壌等への配慮
 - ・ 東京2020オリンピック・パラリンピック環境アセスメントの実施
 - ・ 土壌汚染対策法等の法令に基づいた調査及び対策
 - ・ 公共交通機関の活用及び低公害・低燃費車両の活用
 - ・ 排出ガス対策型建設機械及び低騒音型建設機械の採用
- 大会における水循環への配慮
 - ・ ろ過施設の導入、雨水・循環利用水の利用による水資源の有効利用
(新設会場における雑用水の計画水量の合計約1,200m³/日)
 - ・ お台場海浜公園内の水域における降雨時の大腸菌群の流入への対策の検討

4) 目標達成に向けた施策

- 都市における健全な水循環の実現に向けた取組
 - ・ 皇居外苑濠・外濠の水質改善
 - ・ 下水の貯留施設等の整備（大会までに累計150万 m^3 の貯留施設等を整備）
 - ・ 下水の高度処理施設等の導入（2020年度までに累計430万 m^3 ／日の処理能力まで増強）
 - ・ 河川・運河のしゅんせつ・覆砂（2020年までに5河川・15か所の運河で実施）
 - ・ 多様な主体との連携による東京湾の再生に向けた取組

目標2 多様な生物への配慮、豊かな緑地と水辺環境の創造、魅力ある景観の形成を図り、豊かな生態系ネットワークを有する都市環境を創出する

- 競技会場等の緑化
 - ・ 既存樹木への配慮、在来種等に配慮した会場等の緑化
（既存樹木等との連続性や地域の歴史等を踏まえ、気候や風土に適した植栽樹種等を選定）
- 都市における緑地の創出と良好な景観の形成
 - ・ 公園及び街路樹による水と緑のネットワーク創出
（植樹帯の再生による街路景観の演出、臨海地域の魅力の向上に向けた海上公園の整備等）
 - ・ 花と緑の景観形成（区市町村や事業者等との連携による花と緑による緑化の推進）
 - ・ 民間による緑の創出（農地の保全や都心部の市街地再開発事業等による豊かな都市空間の創出）

4) 目標達成に向けた施策

- 都市における自然環境の再生・生物多様性の確保
 - ・ 都立公園の生物多様性保全（2020年までに18の公園において重点的な環境整備を実施）
 - ・ 海上公園の生物多様性保全（葛西海浜公園の干潟についてラムサール条約登録への取組等を実施）
 - ・ 生物多様性に配慮した緑化の推進（在来種を用いた緑化によるエコロジカル・ネットワークの拡大）
 - ・ 外来生物対策（防除や注意喚起等の迅速な実施）
- 都市における自然とのふれあいの場の創出
 - ・ 公園における憩いの空間の創出（海に面した園路や広場の整備等による海と触れ合える場の拡充等）
 - ・ 選手村や競技会場周辺における海辺や自然に親しめるオアシスの整備、**防災機能を有する公園整備**

目標3 大会の調達における環境汚染の防止や生物多様性等への配慮により、製造・流通等における環境負荷の最小化を図る

- 調達物品の製造・流通等における汚染防止、化学物質の管理
 - ・ 大気・水質・土壌等の汚染防止、化学物質を適切に管理した資材、物品等の使用
 - ・ 森林・海洋などからの資源の保全に配慮して採取・栽培された原材料の使用
 - ・ 再生品や再生資材を含む原材料の活用及び環境物品等の利用による、工事等における環境負荷の低減

4) 目標達成に向けた施策

- 大会における生物多様性等に配慮した資源の消費
 - ・ サプライチェーン全体における生物多様性への影響に配慮した調達（生物多様性や生態系への負荷の低減、森林減少・劣化の抑制を考慮した違法伐採木材等の使用等の回避）
 - ・ 有機農業により生産された農産物の推奨
 - ・ 都内産をはじめとした国内産の農林水産物の積極的な活用
 - ・ GAPの認証取得等の拡大に向けた取組の推進、「東京都GAP認証制度」の構築

5) 管理・推進体制

- 組織委員会は、大会の計画段階から終了までの段階まで、各主体の進捗状況の確認を的確に行い、その成果を取りまとめ、大会後の取組の継続や更なる発展に貢献

6) 参加・協働、情報発信

- 都民参加型の公園づくり及び環境教育、協働の森づくり
- 海水浴体験や海苔づくり等の海の恵みとともにある文化の発信
- 都民や事業者との協働による花と緑の空間創出
- 事業者や団体など民間の取組やノウハウを活かした協働の機会・方策の検討

2-4 人権・労働・公正な事業慣行等への配慮

1) 大目標（ゴール）

Celebrating Diversity ～Inclusion-inspiring Games for Everyone～

多様性の祝祭 ～誰もが主役の開かれた大会～

2) 当分野の全体的方向性

大会に関わるすべての人々の人権を尊重するため、大会の準備運営のあらゆる分野においてダイバーシティ＆インクルージョンの確保に努める。

また、組織委員会は、国連の「ビジネスと人権に関する指導原則」に則り大会の準備運営を行う。そして、組織委員会が管理し得る範囲外（他の組織や個人）の人権への負の影響についても防止又は軽減されるように努め、大会全体として、人種や肌の色、性別、性的指向、性自認、言語、宗教、政治、社会的身分、年齢、障がいの有無等による差別等がなく、児童労働や強制労働、過重労働を含めそれら課題について、間接的にも助長せず、助長していない場合であっても人権への負の影響を防止又は軽減する大会となるように努める。

さらに、腐敗行為や反競争的な取引等に関与しない公正な事業慣行が確保された大会を目指す。

3) 人権労働等分野の目標

○ 人権労働等を尊重した取組

- ・ **大会に関わる全ての人々に対する人権を尊重した取組の実践**

- 目標1：職員へのD&I意識の浸透、研修の機会提供

- 目標2：ステークホルダー（パートナー）との連携

- 目標3：アクセシビリティの確保（指針の策定及び実施）

- 目標4：大会施設・運営時における取組の推進

- ・ **労働への適正な配慮の実践**

- 目標5：多様な人材の確保

- 目標6：柔軟かつ多様な働き方の実践・確保

- 目標7：職場環境の適切な整備

- 目標8：研修の適切な実施

- ・ **公正な事業慣行等の配慮方策の実践**

- 目標9：公正な事業慣行に配慮した調達確保

- ・ **調達時における配慮方策の実践**

- 目標10：「持続可能に配慮した調達コード」の策定及び運用の適切な実施

○ 問題発生時の対処

- 目標11：人権等の配慮に当たっての連絡体制の整備及び状況の適切な把握

- 目標12：直接管理する範囲は、加害者への是正等の対応や被害者の保護等を主体的に実施

- 目標13：「持続可能に配慮した調達コード」に係る通報受付窓口の整備・運用の適切な実施

- 目標14：他の組織を通じて影響を及ぼす範囲は、関係組織への迅速な連絡や対応の依頼等の措置を実施

4) 目標達成に向けた施策

人権労働等を尊重した取組

大会に関わる全ての人々に対する人権を尊重した取組の実践

目標1 職員へのD&I意識の浸透、研修の機会提供

- D&I戦略の策定・展開
- 幹部からのメッセージ発信、職員によるD&I宣言、外部有識者による講演
- D&Iハンドブックの作成・展開
- 研修の実施（障がい者平等、LGBT、接遇サポート、語学等）

目標2 ステークホルダー（パートナー）との連携

- 各パートナー等との相互情報共有
- 組織委員会と各ステークホルダー共同の取組の推進
- HP等の活用による大会関係者取組の情報発信

目標3 アクセシビリティの確保（指針の策定及び実施）

- 「Tokyo2020アクセシビリティ・ガイドライン」に基づく施設整備、コミュニケーション等の情報保障、関係者のトレーニング等の推進

目標4 大会施設・運営時における取組の推進

- 新国立競技場や都新規恒久会場における法令、条例及びガイドラインに適合した施設計画（車いす席へのアクセス、多目的トイレ、サイネージ等）
- 宗教的・文化的に配慮した飲食の提供、礼拝スペースの設置
- 大会に関わる全ての人々が差別やハラスメント等を経験せず、包摂されたと感じられる大会運営
- 大会に関わる報道の自由、表現・集会の自由の尊重
- 国籍にかかわらず、大会施設建設に関わるすべての労働者の権利確保

その他の取組

- 国等はワーク・ライフ・バランス等推進企業を評価する調達を進め、その他関係者も同様の取組を推進

4) 目標達成に向けた施策

労働への適正な配慮の実践

目標5 多様な人材の確保

- 人種や肌の色、性別、性的指向、性自認、言語、宗教、政治、社会的身分、年齢、障がいの有無等による差別やハラスメントがなく、国籍にかかわらず多様な人材が包摂されたと感じられる、労働者の権利を尊重した職場環境

目標6 柔軟かつ多様な働き方の実践・確保

- 時差勤務、超過勤務縮減等に加え、テレワークやフレックス等の制度の充実

目標7 職場環境の適切な整備

- 職員の心身の健康やワーク・ライフ・バランスの確保に向けた、超過勤務の縮減対策の推進及び相談窓口の周知・活用の促進
- 法令等に則した配慮による組織委員会職員の労働環境、及び大会ボランティアの活動環境の確保

目標8 研修の適切な実施

- 労働法規に則した適切な職場マネジメントの確保のための管理職への各種研修等を通じた周知徹底

公正な事業慣行等への配慮方策

目標9 公正な事業慣行に配慮した調達確保

- 研修における公正な事業慣行の周知及び公正な事業慣行に配慮した調達確保

調達時における配慮方策の実践

目標10 「持続可能に配慮した調達コード」の策定及び運用の適切な実施

- 「持続可能に配慮した調達コード」によるサプライチェーンにおける持続可能性への配慮の働きかけ

4) 目標達成に向けた施策

問題発生時の対処

目標11 人権等の配慮に当たっての連絡体制の整備及び状況の適切な把握

- 国連の「ビジネスと人権に関する指導原則」に則り、組織委員会の人権労働等の問題を担当するセクションにて適宜問題を把握する体制を整備
- 組織委員会が直接管理する範囲において、加害者への是正等への対応や被害者の保護、調達コードに係る通報受付窓口が適切に実施されているか確認できる体制を構築
- 他の組織を通じて影響を及ぼす範囲について、関係組織に迅速な連絡や依頼等を講じることができる連絡体制を整備

目標12 直接管理する範囲は、加害者への是正等の対応や被害者の保護等を主体的に実施

- 組織委員会が直接管理する範囲において発生した人権労働等の問題については、加害者への是正等の対応や被害者の保護等を主体的に実施

目標13 「持続可能に配慮した調達コード」に係る通報受付窓口の整備・運用の適切な実施

- 「持続可能に配慮した調達コード」の不遵守に関する通報を受け付け、当事者間の建設的な対話を促し、双方の合意による解決を図る仕組みを構築

目標14 他の組織を通じて影響を及ぼす範囲は、関係組織への迅速な連絡や対応の依頼等の措置を実施

- 人権労働問題等について、関係組織への迅速な連絡や対応の依頼などの措置を実施

4) 目標達成に向けた施策

参加・協働、情報発信

- 東京2020大会の準備・運営において、差別や労働等の課題について間接的にも助長しない大会を実現するとともに、ダイバーシティ&インクルージョンをレガシーとするためには、あらゆる主体の参加・協働が必要
- スポンサー持続可能性ネットワークやILO等の国際機関、国内外のNGO、労働団体等の各種団体等と連携した取組や情報発信を実施

2-5 参加・協働、情報発信（エンゲージメント）

1) 大目標（ゴール）

United in Partnership & Equality **～Inclusion-inspiring Games for Everyone～**

パートナーシップによる大会づくり ～誰もが主役の開かれた大会～

2) 当分野の全体的方向性

国境や世代を超えた様々な主体との交流や研修等を通じた参加・協働の推進、及び社会全体で多様な主体が参画するダイバーシティ＆インクルージョンと**エンゲージメント**が確保された社会の構築のため、誰もが主役の開かれた大会を多くの方々の参加・協働により創り上げていく。

3) 参加協働分野の目標

目標 1 : 様々な主体との連携・協働による大会準備・運営の推進

目標 2 : 人材育成を通じた幅広い参加の創出

目標 3 : 国民参加型プロジェクト等の実施を通じた幅広い参加の創出

目標 4 : 持続可能性配慮に対する理解と行動促進に向けた情報発信の推進

4) 目標達成に向けた施策

目標1 様々な主体との連携・協働による大会準備・運営の推進

- 「スポンサー持続可能性ネットワーク」の設置・運営
 - ・ 持続可能性配慮の最大化に向けた、調達物品の再使用・再生利用等の各種プロジェクトの実施
 - ・ ネットワーク参加の各スポンサーの持続可能性配慮の先進的・先導的取組をホームページ等を通じて発信
- 「Tokyo2020アクセシビリティ・ガイドライン」の展開
 - ・ 「アクセシビリティ協議会」（事務局：組織委員会、国（内閣官房）、東京都）による幅広い関係者の参画
 - ・ 当事者団体や学識経験者による現場状況視察等によるアクセシブルルートの検討
- 中高生を中心とした「持続可能性ボランティア推進ネットワーク」（環境省）との連携・協働
- その他各主体との連携
 - ・ 事前キャンプ地を誘致した自治体や職業専門学校等、大学以外の学校等との連携

目標2 人材育成を通じた幅広い参加の創出

- 組織委員会及び東京都によるボランティア研修の実施
- 「2020年オリンピック・パラリンピックを契機とした3R人材育成検討会」（環境省）との連携・協働
- 東京都教育委員会による「持続可能な開発のための教育」の実施
- 持続可能性に関するセミナーや、オリンピック・パラリンピアン等による意識向上

4) 目標達成に向けた施策

目標3 国民参加型プロジェクト等の実施を通じた幅広い参加の創出

- 「都市鉱山からつくる！みんなのメダルプロジェクト」の実施
- 大学連携事業の実施
 - ・ オリンピック・パラリンピックに関する情報の共有（連絡会・説明会の開催等）
 - ・ オリンピック・パラリンピックの理念や歴史、東京2020大会の運営や計画に関する授業等の実施
 - ・ 東京2020大会の機運醸成イベントやプログラム等の実施
- 東京2020参画プログラムの実施
 - ・ 全国のアクション&レガシープランに寄与する取組を認証し、持続可能性の概念を浸透
- 東京2020教育プログラムによる取組の推進
 - ・ 学校教員へのオリンピック・パラリンピック教材の紹介
 - ・ 全国小学生によるマスコット投票を通じたオリンピック・パラリンピックの理念等の理解促進
 - ・ 「東京2020オリンピック・パラリンピック フラッグツアー」の小学校訪問イベントでのオリンピック・パラリンピックの価値や魅力の学習
 - ・ 様々な主体の参画・連携により、気候変動に関する意識醸成やCO₂削減につながる活動を推進
- ホテルや飲食店、タクシー等のその他関係事業者による環境行動の普及促進

4) 目標達成に向けた施策

目標4 持続可能性に対する理解と行動促進に向けた情報発信の推進

- 「もったいない」等の持続可能性につながる日本的価値観や里山・里海等の自然観や、環境問題の克服、更に成熟した社会への発展に向けて取り組んできた経験・知見等を世界へ発信する絶好の機会
- 大会で活用された先進的環境技術、持続可能性に配慮した先駆的な取組や行動、持続可能なライフスタイルなどを積極的に発信し、地球規模の持続可能性への取組に貢献
- 国内における持続可能性の認知拡大やその取組の継続的な発展に寄与
- 情報の発信に当たっては、イベントやオリンピック・パラリンピアン等からの発信、競技や競技会場にまつわるストーリーと絡めた情報の発信など、大会の特徴的な取組について、一般の方に伝わりやすい効果的な方法を検討
- 会場、施設における環境技術等の持続可能性関連の展示等の実施
- 大会と並行して開催されるビジネスや環境のイベント等を通じた発信
- 気象や大気質などの環境情報を共有する仕組みの導入の検討

3. 実施主体別の行動計画・進捗状況 (アクションプラン・プロGRESSレポート)

3.1 実施主体（FA）別の取組

- 各組織委員会FA・国・東京都等が担う役割を、個別に記載(気候変動・資源管理分野)

3.2 会場整備関係の取組

○ 概要

持続可能性に与える影響の大きい会場整備における持続可能性への配慮について、新国立競技場、東京都が整備する競技会場、仮設会場等・オーバーレイ、及び選手村におけるこれまでの具体的取組と今後の主な取組を記載

○ 主な取組

- ・ 新規恒久会場におけるCASBEE（建築物環境総合性能評価システム）の最高ランクの性能の確保
- ・ 環境物品等の活用や仮設会場等・オーバーレイの調達におけるレンタル・リース、後利用の検討
- ・ 既存緑地への配慮や在来種等周辺の植生等に配慮した植栽
- ・ 「Tokyo2020アクセシビリティガイドライン」等による会場のアクセシビリティの確保

4. 本計画の実現に向けたマネジメント及びツール

4.1 ISO20121規格に則した持続可能性マネジメントシステム

イベントの持続可能性をサポートするための国際規格であるISO20121の枠組みを導入し、PDCAサイクルによる継続的改善を行うことで、計画に掲げた取組を着実に実行

4.2 モニタリングの適切な実施

ISO20121に基づくモニタリング体制の構築等による組織委員会全体の進捗管理を行い、大会開催前年の2019年春、及び大会開催の前後となる2020年春、冬に報告書を取りまとめ

4.3 様々な主体による検討及び進捗管理

計画策定後においても、専門委員会等の会議体や、専門的知見を有する団体、スポンサー等からの知見を得ながら、取組を着実に実施

4.4 「持続可能性に配慮した調達コード」の策定・運用

物品・サービス及びライセンス商品を対象とする「持続可能性に配慮した調達コード」及びその不遵守に関する通報受付窓口を運用。また、PDCAの考え方に則り、調達コードの必要な改定を、適切なプロセスを通じて適宜実施

4.5 環境アセスメントの実施

東京都は、大会開催に伴う影響を最小限に抑え、東京の持続可能性の向上に資することを目的に、競技会場、屋外競技、大会計画を対象に大会開催前・中・後の影響を予測・評価

Appendix

持続可能性に配慮した運営方針

組織委員会が持続可能な大会を行うにあたっての基礎となる考えを示すとともに、ISO20121規格に則したマネジメントシステムを行うことを宣言

＜方針の主な内容＞

- ・大会ビジョンと持続可能性との関連性
- ・大会ビジョンと4つの「持続可能な発展の統治原則」との関連性
- ・「オリンピックアジェンダ2020」や「IOCサステナビリティストラテジー」と合致した大会運営
- ・持続可能性に関する5つの主要テーマと目標、SDGsへの貢献
- ・持続可能性の配慮に向けた方策と継続的改善
- ・レガシーの創出

スポンサー持続可能性ネットワーク参画企業の取組

運営計画の具体化及び継続的改善に向けたスポンサーとの連携・協働の場である「スポンサー持続可能性ネットワーク」に参加する企業の持続可能性配慮の先進的・先導的取組を紹介



**Tokyo 2020
東京 2020 オリンピック・
パラリンピック競技大会
持続可能性に配慮した運営計画
第二版（案）**

2018 年 5 月 21 日

まえがき (Preface)

持続可能性に配慮した運営計画

「東京 2020 オリンピック・パラリンピック競技大会 持続可能性に配慮した運営計画」（以下「運営計画」という。）は、

- オリンピック・アジェンダ 2020¹に示された、オリンピック競技大会の全ての側面とオリンピック・ムーブメントの日常的な業務で持続可能性とレガシーを重視する考え方を尊重し、
- 東京 2020 オリンピック・パラリンピック競技大会（以下「東京 2020 大会」という。）における持続可能性への配慮を最大化し、大会開催が持続可能な開発に貢献するようにするため、

東京オリンピック・パラリンピック競技大会組織委員会（以下「組織委員会」という。）が策定する。

運営計画は、

- 組織委員会が東京 2020 大会開催と持続可能な開発（持続可能性）との関わりについてどのように認識し、大会開催を通じて持続可能な開発目標 (SDGs)²にどのように貢献しようとしているかを示すものであり、
- 組織委員会やデリバリーパートナー※など大会関係者が持続可能性に配慮した大会の計画・運営を行うための方針、目標、施策を示すものであり、
- 東京 2020 大会に関心を持つ様々な人が大会関係者などとコミュニケーションをとるために、東京 2020 大会の持続可能性に配慮した計画・運営に関する情報を入手するものであり、
- 今後のオリンピック・パラリンピック競技大会の関係者が持続可能性に配慮した競技大会の計画・運営を行うためのラーニング・レガシーとなるものであり、さらに、
- 日本、世界の人々が持続可能な開発への取組を行うに当たり、参照され活用されることを意図する。

※計画策定や大会開催に向けて、財政その他の支援を行う、政府や地方自治体、民間機関

運営計画の策定プロセス

運営計画の策定は、学識経験者や NGO 等の有識者からなる街づくり・持続可能性委員会による検討やパブリックコメント及び NGO・NPO 主催の会議などからの意見を参照し、行われている。東京 2020 大会開催に関わる様々な取組や計画の検討は発展を続けており、最新の検討状況を概ね 1 年に一度取りまとめてきた。

これまでに、以下の関連文書を策定し、公開した。

- 「持続可能性に配慮した運営計画フレームワーク」³（2016 年 1 月）
 - ・ 東京 2020 大会運営における持続可能性の基本的な考え方や目指すべき方向等を示し、
 - ・ これに基づいて計画の具体的な内容を検討していくための道筋や論点を示した。
- 「持続可能性に配慮した運営計画第一版」⁴（2017 年 1 月）

¹ <https://www.joc.or.jp/olympism/agenda2020/>

² http://www.unic.or.jp/activities/economic_social_development/sustainable_development/2030agenda/

³ <https://tokyo2020.org/jp/games/sustainability/data/sus-plan-JP.pdf>

⁴ <https://tokyo2020.org/jp/games/sustainability/sus-plan/data/20170130-sus-plan-1-JP.pdf>

- ・ 持続可能性の概念の重要性や東京 2020 大会ビジョンとの関係性、また、東京 2020 大会が目指すべき方向性や計画の位置づけについて記載し、
- ・ 東京 2020 大会が取り組む持続可能性に関する 5 つの主要テーマを示した。
- ・ 主要テーマごとに、それら対策が必要となる背景、理念・戦略・目標、施策の具体的方向性について取りまとめた。

社会における持続可能性に関する理解や課題は変化し続けている。これらの状況の変化への対応も含め、第一版で示した主要テーマごとの目標の設定やその目標達成に向けた施策の具体化の検討を行ってきた。

運営計画第二版

運営計画第二版は、最新版の運営計画である。

第二版には、第一版では記載し得なかった

- 持続可能性に配慮した競技大会を目指す意義として SDGs への貢献を明確化し、
- 運営計画の実施及びモニタリングの体制などを明確化し、
- 主要テーマごとの具体的な目標とそれに向けた施策について記載している。

運営計画第二版は、次の 4 つの内容で構成される。

- 東京 2020 大会が、持続可能な開発（持続可能性）についてどのように認識し、どのように貢献しようとしているかを示すパート（序章、1 章）。
- 主要テーマに関して具体的にどのように行動しようとしているかの大目標（Goal）、目標（Target）、指標（Indicator）を示すパート（2 章）。
- それら目標に向けた各実施主体の取組やその進捗状況を示すパート（3 章）。
- 組織委員会等による大会運営に関する持続可能性に配慮した業務遂行のマネジメントの仕組み（ISO20121 に則した持続可能性マネジメントシステムを含む）を示すパート（4 章）。

持続可能性報告書（Sustainability Report）

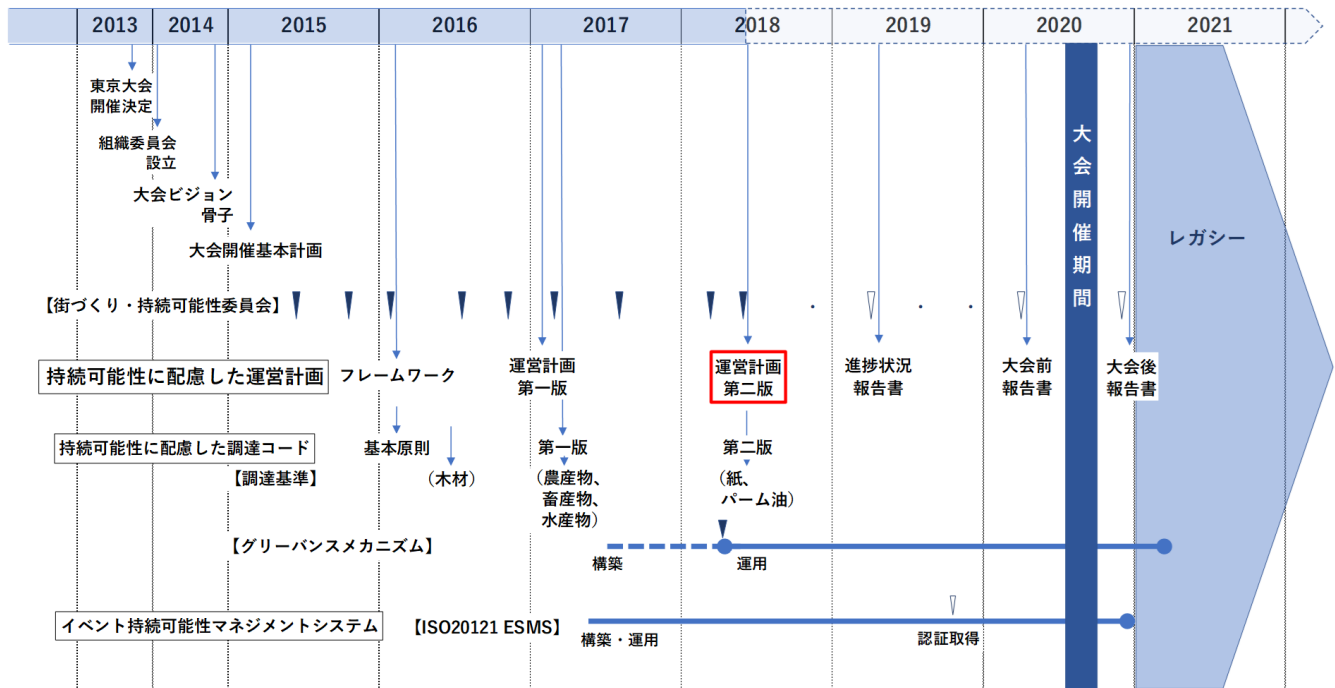
組織委員会は、東京 2020 大会の持続可能性に配慮した計画・運営について、持続可能性報告書を 3 回取りまとめ、公表する。大会開催前年の 2019 年春に進捗状況報告書を、大会開催の前後となる 2020 年春、冬にそれぞれ大会前報告書、及び大会後報告書を取りまとめる。

運営計画第二版の策定後も大会開催に関わる取組や計画の検討は進展する。運営計画第二版策定後に生じる計画の追加・変更などはこれらの報告書に順次盛り込み、大会開催前にまとめられる 2 回の報告書では、実際に実施しようとする持続可能性に配慮した大会運営のより最新の内容を示す。

報告書では、その段階での検討や実施の結果とともに、それに至る過程で得られた経験、知見、課題についても適切に記載する予定である。それは、東京 2020 大会の後のラーニング・レガシーとするためである。

報告書は、有識者からなる委員会等の意見を得ながら、東京 2020 大会開催が持続可能な開発に与えるインパクトを効果的に報告できるよう、国連グローバル・コンパクトにおける定期活動報告に求められる要件、及び GRI スタンドードにおける共通・個別スタンダードの開示項目を参考にして取りまとめる。（なお、組織委員会は、2018 年夏に国連グローバル・コンパクトに署名する予定である。）

「東京2020オリンピック・パラリンピック競技大会 持続可能性に配慮した運営計画」策定のタイムライン



目 次

序章	6
1. 基本的な考え方	8
1.1 基本理念	
1.2 持続可能性の主要テーマ	
1.3 関係組織	
1.4 運営計画の適用範囲	
1.5 持続可能な発展の統治原則	
1.6 マネジメントの仕組み、ツール	
2. 主要テーマごとの施策概要（目標とその達成に向けた施策）	
2.1 気候変動	19
2.2 資源管理	38
2.3 大気・水・緑・生物多様性等	49
2.4 人権・労働、公正な事業慣行等への配慮	63
2.5 参加・協働、情報発信（エンゲージメント）	70
3. 実施主体別の行動計画・進捗状況（アクションプラン・プロGRESSレポート）	
3.1 実施主体（FA）別の取組	77
3.2 会場整備関係の取組	89
4. 本計画の実現に向けたマネジメント及びツール	
4.1 ISO20121 に則した持続可能性マネジメントシステム	118
4.2 モニタリングの適切な実施	
4.3 様々な主体による検討及び進捗管理	
4.4 「持続可能性に配慮した調達コード」の策定・運用	
4.5 環境アセスメントの実施	
Appendix 持続可能性に配慮した運営方針	126
スポンサー持続可能性ネットワーク参画企業の取組	129

序章（Introduction）

東京 2020 大会は、1964 年大会開催後 56 年を経て東京を再び開催都市として開催されるオリンピック・パラリンピック競技大会となる。この間、東京、日本、世界の状況は大きく変化し、大会開催の意義は変化した。

1964 年東京大会は、東京・日本の発展のための大会開催だった。一方、2020 年東京大会は、成熟を遂げた東京が更に機能的で魅力的な大都市へと変革を遂げるための優れた契機となり、開催都市東京が 21 世紀にふさわしい活力とゆとりある高度成熟都市を目指す姿を世界に示す大会開催となるだろう。さらに、人類が希求する 21 世紀の持続可能な社会を日本がどのように考え、持続可能な開発目標（SDGs）達成に向けてどのように行動していくのかを示し、課題解決先進国として 21 世紀の持続可能な社会への世界の取組を先導する意思と能力を示す大会開催となるだろう。

1959 年に、アジア初の開催となる 1964 年オリンピック東京大会の開催が決定された当時、東京は、高度成長のただ中にあり人口は 935 万人へと激増していた。急激な経済成長と人口増に伴う都市問題が発生し、例えば、急増する自動車により道路交通状況は悪化し、通勤時の交通機関は混雑を極めた。また、良質な飲料水の安定供給や廃棄物処理の需要が拡大していた。

そこで、大会開催に直接必要な競技会場などの準備事業に加え、大会の円滑な運営を期するための各種関連事業並びに成長する国際都市・国家に必要な社会インフラ整備事業が進められた。例えば、街路整備、上下水道の普及、プラスチック製ごみ容器を用いたごみの定時収集の実施などが進められ、また、整備が加速された首都高速道路、東海道新幹線などは、その後の日本の経済成長の基盤として重要なレガシーとなった。「国民運動」や「首都美化運動」などの人々の参画による取組も展開された。

また、1964 年パラリンピック東京大会の開催を契機に、我が国の身体障がい者スポーツの普及・振興を図る統括組織が設立され、JPSA/JPC に発展した。全国障害者スポーツ大会が現在まで 50 年以上、全国規模で開催されている。

このように、1964 年の東京大会開催を契機として、あるいは時を同じくして取り組まれた様々なプロジェクトは、レガシーとしてその後も様々な展開され進化し、東京、日本が豊かさや長寿を手にした現代の姿へと成長する礎となった。

近年において、東京都は、東京を 21 世紀にふさわしい都市へと更に進化させるため、「ゼロエミッション東京」を目指し地球環境との調和を図りながら高度に成熟した都市へと持続的に発展させる中長期的な都市戦略の実現に向けた取組を推進している。例えば、既に高度に発達している道路網の更なる充実や、低炭素で効率的な自立・分散型エネルギー社会の創出、さらに、水と緑を次世代に受け継いでいく取組として、人々の協働により湾岸の埋立地が森に生まれ変わった「海の森」や 100 万本の街路樹等による「グリーン・ロード・ネットワーク」が挙げられよう。また、ユニバーサルデザインの街づくりを推進させるため、ノンステップバスの導入や、駅や公共施設、病院等を結ぶ道路のバリアフリー化を大会後も見据え進めている。

街中や企業などの日常の生活の場においても、全ての人の社会的包摂に向け、様々な取組が展開されてきている。

しかし、地球社会全体に目を向ければ、資源の大量採取・利用と製品の大量廃棄を伴った 20 世紀の成長のあり方は、その恩恵を享受できた国や人々に物質的豊かさをもたらした一方で、地球温暖化や生態系の破

壊・生物多様性の喪失に代表される、人類の生存基盤を脅かす地球環境の持続可能性に関する問題をもたらした。格差の存在など様々な課題の中で、多様な背景を有する人々の間での不寛容や軋轢も増している。また、全ての人の自由な社会参加の保障における課題は未だ多い。これらの課題は、世界の都市・地域・国がこれからも直面していく課題である。

そして、「平和の祭典」といわれるオリンピック・パラリンピック競技大会だが、多数の紛争が勃発し、世界各地で難民が発生し、難民危機といわれる状況は解決していない。また、人種や肌の色、性別、性的指向、性自認、言語、宗教、政治、社会的身分、年齢、障害の有無などによる差別が、社会を不安定化させ、格差を拡大させ、紛争の要因ともなっている。人類が獲得してきた普遍的価値である人権・民主主義・法の支配を尊重しない国家も少なくない。

2050年には100億人に近い人口となるとされる地球社会。長寿化、都市化及び物質的な飽和が進む中で、今以上に社会の仕組みと人間が地球環境と調和し、他人を尊重しながら共生する社会を実現させなければならない。これまでの社会の成長のあり方を超える、新たな持続可能な社会の成長、発展の仕方への変革が必要とされている。

国際社会はその明確な認識に基づき、確固たる意志をもって行動を始めている。第二次世界大戦後、ホロコーストへの反省に基づき、世界人権宣言をはじめ、各種の人権条約が成立した。そして、戦争・紛争の残虐性を減らすための、国際人道法の枠組みも前進を遂げている。各重要領域において、気候変動に関するパリ協定、生物多様性に関する愛知目標、また、国連の「ビジネスと人権に関する指導原則」などが世界で共有された。

そして、今や世界は、「誰一人、取り残さない」を掲げる持続可能な開発目標（SDGs）を共通の目標とするに至った。

高度経済成長期に発生した公害を克服し成熟社会となった東京・日本には、高度な市民生活・経済活動と自然との共生を図る経験、知見、技術、政策がある。課題解決先進都市・国として果たすべき役割がある。

日本政府は、2016年5月に総理を本部長とし、全閣僚をメンバーとするSDGs推進本部を設置している。2017年12月には「SDGsアクションプラン2018」を策定した。この中で、東京2020大会に向けた持続可能性への配慮が位置付けられた。

2020年、日本・東京は、課題解決先進国・都市として、SDGsの課題解決にいかに関わり、更なる発展を遂げようとしているか、そうした姿を世界に示そう。東京2020大会を通じ、気候変動、資源管理、大気・水・緑・生物多様性等、人権・労働、公正な事業慣行等への配慮、参加・協働、情報発信（エンゲージメント）の主要テーマに関わり、現代社会における課題に対する解決モデルを世界に示していこう。

東京2020大会開催の範囲で実行できること、あるいは、2020年までに実現できることは限られるが、さらに先の長期的な目標達成への確実なスタートを切る年として2020年を位置づけ、課題解決を加速していくことが必要だ。それが東京、日本、世界の未来にとっての重要なレガシーとなる。

1. 基本的な考え方

1.1 基本理念

東京 2020 大会ビジョン
スポーツには世界と未来を変える力がある。

「全員が自己ベスト」、「多様性と調和」、「未来への継承」を基本コンセプトとし、
史上最もイノベティブで、世界にポジティブな変革をもたらす大会とする。

東京 2020 大会：
人類が希求する持続可能な社会のモデルを示す、
サステナビリティの課題に統合的に取り組むオリンピック・パラリンピック競技大会

東京 2020 大会の持続可能性のコンセプト
○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○

東京 2020 大会の持続可能性の主要 5 テーマを包括するコンセプト

オリンピック・パラリンピック競技大会は、世界最大規模のスポーツイベントである※。スポーツには世界を変える力があり、大会開催は世界規模での影響を及ぼすことができる。

今、世界は持続可能な開発という共通の目的に向け、様々な主体が連携しながら、これまでの社会経済活動のありようを抜本的に変革しようとしている。オリンピック・パラリンピック競技大会はその挑戦を世界と共有している。IOC は、2014 年 12 月にオリンピック・アジェンダ 2020 で、「オリンピック競技大会の全ての側面とオリンピック・ムーブメントの日常的な業務に持続可能性を組み込む」ことを示し、これを受けて 2016 年 12 月に IOC Sustainability Strategy を策定した。

東京 2020 大会を開催する日本・東京はその役割を責任ある態度で果たす。東京 2020 大会は、人類が希求する 21 世紀の持続可能な開発の環境・社会・経済の側面に日本・東京が統合的に取り組む姿を世界に示し、国連の「我々の世界を変革する：持続可能な開発のための 2030 アジェンダ」の実現に貢献する。東京 2020 大会のビジョンが、東京 2020 大会のレガシーとしてパリ大会、ロサンゼルス大会などの将来のオリンピック・パラリンピック競技大会やメガスポートイベントに、さらに広く日本・世界に継承され、多様に発展されることを目指す。

※東京 2020 大会では、オリンピック 33 競技が 2020 年 7 月 24 日から 8 月 9 日まで、パラリンピック 22 競技が 8 月 25 日から 9 月 9 日まで、43 の競技会場で開催される予定であり、その模様は世界中に放映される。
競技に参加する選手はオリンピック 11,090 人、パラリンピック 4,400 人となり、世界中の国や地域から観戦に訪れる観客はもちろんのこと、大会の運営を担う関係者、競技を支える国際競技連盟（IF）や放送・報道機関を含めたメディアなど東京 2020 大会に携わる多くの関係者が参加する。

持続可能性に向けたオリンピックムーブメントの展開

	関連する主な オリンピック 競技大会	オリンピックムーブメント関連	持続可能性に向けた世界の動き
1992	アルベールビル (冬季)	アルベールビル1992：自然環境破壊への批判	リオ地球サミット 国連気候変動枠組み条約の採択
1994	リレハンメル (冬季)	リレハンメル1994：初のオリンピックのグリーン化の取組 IOC100周年会議：環境を第3の柱に（スポーツ、文化に加え）	
1996		オリンピック憲章改正：「環境」「持続可能性」を基本理念に組み込み	
1999		オリンピックムーブメント・アジェンダ21： スポーツ界の環境保全の基礎概念と実践活動を規定	
2000	シドニー（夏季）	シドニー2000：「グリーンオリンピック」が重要テーマ	
2005		ロンドン2012招致決定	京都議定書の発効
2010	バンクーバー (冬季)	バンクーバー2010：持続可能な競技大会へのアプローチ	国連生物多様性条約 愛知目標
2011			国連 ビジネスと人権に関する指導原則
2012	ロンドン(夏季)	ロンドン2012：初の持続可能性オリンピック・パラリンピック	国連持続可能な開発会議（リオ+20） ISO20121発行
2013		東京2020招致決定	
2014		オリンピック・アジェンダ2020： オリンピック競技大会のすべての側面とオリンピックムーブメントの 日常的な業務に持続可能性を組み込み	
2015			国連 持続可能な開発のための2030アジェンダ 持続可能な開発目標（SDGs） パリ協定
2016	リオ・ジャネイロ (夏季)	IOC Sustainability Strategy： 持続可能性をオリンピックムーブメントにおける行動原則(a working principle)に位置付け	
2017		パリ2024、ロサンゼルス2028招致決定。	
2020	東京（夏季）	東京2020：人類が希求する持続可能な社会のモデルを示す大会	愛知目標の目標年、パリ協定の開始
2024	パリ（夏季）		
2028	ロサンゼルス（夏季）		
2030			SDGsの目標年

コラム：持続可能な開発とオリンピック・ムーブメント

スポーツ及びオリンピック・ムーブメントと持続可能な開発とは強い結びつきがある。国連「我々の世界を変革する：持続可能な開発のための 2030 アジェンダ」¹並びに「IOC Sustainability Strategy」²には、以下の記述がある。（いずれも抜粋要旨）

2030 アジェンダ 37 節：

スポーツは、持続可能な開発を可能にするための重要な役割を担う。

我々は、スポーツが寛容と尊敬を促進することにより開発と平和の実現に寄与することを、また、女性・若者・個人・コミュニティのエンパワーメント、並びに、健康、教育、社会包摂目標に対してスポーツが生み出す寄与を認識する。

IOC Sustainability Strategy：

IOC のコミットメント：「持続可能な開発のための 2030 アジェンダ」への貢献

世界は、社会、環境、経済の広範な領域にわたる重大な課題、例えば、社会的な不公正、経済的不平等、気候変動などの問題に直面している。スポーツコミュニティはこれらの問題の影響と無縁ではない。我々は、オリンピック・ムーブメントが、我々のビジョン “Building a better world through sport” と整合させて、地球規模の持続可能性に積極的に貢献する機会と義務の両面を有すると信じる。

ゆえに、2015 年 9 月に国連総会が、“スポーツが 2030 アジェンダと SDGs を支える” という重要な役割を確認したのは、IOC にとって極めて重要なことである。

2030 年に向けた 17 の SDGs は、組織が持続可能な開発に貢献し主要なグローバルサステナビリティ課題に取り組むことをいかに計画しているかを説明するための、組織に共通な枠組みを提供している。SDGs は、貧困に終止符を打ち、気候変動に立ち向かい、不公正と不平等と闘うなど、より良い、より持続可能な世界に向けた多くの大望を含む。

オリンピック・ムーブメントのコアミッションは SDGs の多くと緊密に結び付いている。我々の活動に持続可能性をさらに埋め込むことにより、SDGs への IOC の貢献を強化できると信じる。

¹ <https://sustainabledevelopment.un.org/post2015/transformingourworld>

² <https://stillmed.olympic.org/media/Document%20Library/OlympicOrg/Factsheets-Reference-Documents/Sustainability/2017-03-21-IOC-Sustainability-Strategy-English-01.pdf>

1.2 持続可能性の主要テーマ

東京 2020 大会は、SDGs を含む世界的な議論の潮流を踏まえ、有識者等との議論を経て、持続可能性の主要テーマとして、「気候変動」、「資源管理」、「大気・水・緑・生物多様性等」、「人権・労働、公正な事業慣行等への配慮」、「参加・協働、情報発信（エンゲージメント）」の 5 つを掲げている。

それら主要テーマごとに、大目標^{※1}・目標^{※2}・施策を定め、その詳細は、2 章に示す。

※1 テーマ全体にわたる大目標（ゴール）や全体的方向性

※2 大目標を受けた個別目標。目標に向けた進捗状況を測る指標（可能な場合には、数値目標、目標数値）を含む。

なお、主要テーマの選定に当たっては、以下の要素を踏まえ検討してきたところである。

まず、持続可能な開発を確保・推進するためには、相互に関連している環境・社会・経済という 3 つの側面に統合的に取り組むことが欠かせない。この点、3 要素の中でも最も基盤と言える「環境」の領域については、東京 2020 大会による環境への影響と社会的要請を考慮し、「気候変動」「資源管理」「大気・水・緑・生物多様性等」の 3 つのテーマに集約し掲げた。気候変動分野については、パリ協定に象徴されるように人類、地球生命にとって顕在化した喫緊の共通課題として世界で合意されているテーマであり、東京 2020 大会においても、それらの世界情勢を踏まえた脱炭素化に向けた取組を行う。また、資源管理分野については、2 カ月という短い大会期間の中で多量の物品資材を調達・使用することから、先の伊勢志摩サミットで支持するとされた「富山物質循環フレームワーク」等の考え方を踏まえ、天然資源の消費を抑制する等、資源効率性と 3R（リデュース・リユース・リサイクル）の推進を強く意識した取組の実践を行う。さらに、人類、地球生命の営みの基盤環境としての自然環境と生態系、生活環境の確保と更なる発展が必要なことから、「大気・水・緑・生物多様性等」をテーマとして挙げ必要な取組を行う。特にこれらのテーマにおける取組の実践を通じて、課題解決先進都市・国として、東京・日本は経験、知見、技術、政策に裏打ちされた大きな貢献を示すことになるだろう。

また、社会・経済の領域に関しては、「人権・労働、公正な事業慣行等への配慮」のテーマを掲げた。現代社会において急速にその重要性の認識が高まっているテーマである。オリンピック・パラリンピック競技大会の開催は、人権の尊重、特にダイバーシティ&インクルージョンの進歩のための大きな機会である。なかでも、大量の物品・サービスの調達行為を通じたサプライチェーンの中での人権尊重に向けて東京 2020 大会が良い影響を与えたい。そして、東京 2020 大会を契機に、ダイバーシティ&インクルージョンを日本内外で推進し、人権の前進をもたらし、意味ある足跡を残したい。

5 つ目の主要テーマとして、「参加・協働、情報発信（エンゲージメント）」を掲げた。前述の 4 つのテーマを効果的にかつ適切に実施し、オリンピック・パラリンピック競技大会の開催を成功へと導くためには、様々な主体の間のパートナーシップが必要である。他の持続可能性の取組のあらゆる側面で共通に必要なことであり、それら取組を東京 2020 大会の持続可能性への取組の全てに導入する。

なお、東京 2020 大会の準備・運営に当たって多くの物品・サービス及びライセンス商品等（以下、「物品・サービス等」という。）の調達が行われる。調達活動は直接的なサプライヤー及びライセンシーのほか、それらのサプライチェーンに対しても影響を及ぼすものであるので、調達・サプライチェーン管理は、東京 2020 大会における持続可能性に配慮した取組の重要な事項である。東京 2020 大会の持続可能性の各主要テーマの取組や目標には、調達・サプライチェーン管理に関するものも含まれてくる。

※ライセンス商品…組織委員会とのライセンス契約に基づいて、ライセンシーによって製造・販売等される物品

以上の各テーマ、取組は相互に関連しており独立したものではない。東京 2020 大会の持続可能性に配慮した取組は、これらの総体として成り立つ。東京 2020 大会の準備・開催期間で実現されることには限りがある

が、大会開催を通じ日本・東京が示す持続可能な社会づくりへの課題解決に取り組んだ成果、人々の知見やノウハウをレガシーとして大会後に受け継ぐ。東京 2020 大会ビジョンと基本理念が、世界の人々により大会のレガシーとして多様に発展されていくことを目指す。

東京 2020 大会の持続可能性の主要テーマ及び取組は、国際社会が 2015 年 9 月の歴史的な国連総会で採択した「我々の世界を変革する：持続可能な開発のための 2030 アジェンダ」及び持続可能な開発目標（SDGs）・ターゲットとの関わりが当然大きい。

2030 アジェンダは、持続可能な開発のための主要な側面や重要な要素、及び SDGs の諸目標とターゲットを示している。

このアジェンダの中核をなすのは、経済成長、社会的包摂、環境保護にパートナーシップ、平和を加えた 5 つの重要な要素（分野）である。SDGs はこれらの分野での全ての人々の行動を促進し、誰一人取り残すことなく、あらゆる貧困と飢餓に終止符を打ち、国内的・国際的な不平等と戦い、平和で公正かつ包摂的な社会をうち立てること、人権を保護しジェンダー平等と女性・女児の能力強化を進めること、気候変動に対処しながら地球生態系と天然資源の持続的な保護を確保すること、そして持続可能で包摂的で持続的な経済成長、共有された繁栄と働き甲斐のある人間らしい仕事のための条件を作り出すことを誓っている。



SDGs を支える 5 つの P

SDGs を支える 5 つの重要な要素（分野）は、人間（People）、豊かさ（Prosperity）、地球（Planet）、平和（Peace）、パートナーシップ（Partnership）の“5 つの P”で表現することができる。

人間（People）：ゴール 1～6

豊かさ（Prosperity）：ゴール 7～11

地球（Planet）：ゴール 12～15

平和（Peace）：ゴール 16

パートナーシップ（Partnership）：ゴール 17

国際連合広報局

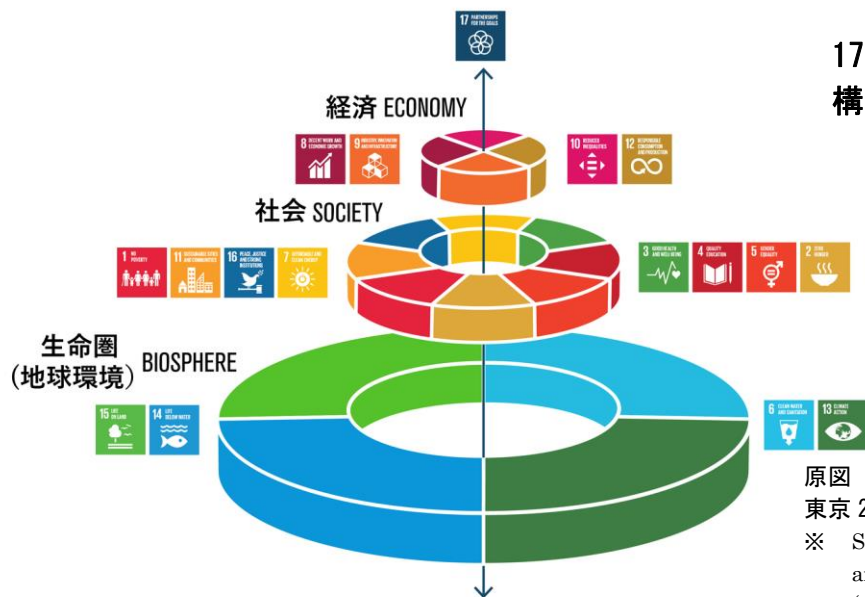
17 のゴールとターゲットは、グローバルな性格を有しており、各国の状況を考慮に入れ国内の政策と優先課題を尊重しながらも、普遍的に適用することができる。そして、それぞれの目標は相互に独立しているものではなく、全ての目標に相関関係があり総合的に取り組むことが必要なものである。

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS 世界を変えるための 17 の目標



17 の持続可能な開発目標（SDGs）

国際連合広報局



17の持続可能な開発目標（SDGs）の構造関係

17の各ゴールは、統合され不可分のものである。この図は、ゴール間の統合的で不可分な関係性が、地球上の生命を支える仕組みにおける生命圏（地球環境）、社会、経済の3要素の構造関係に当てはめてどう整理されるかを示している。

原図（Graphics by Jerker Lokrantz/Azote）※を東京 2020 大会組織委員会が許可を得て改変

※ SDGs "wedding cake" illustration presented by Johan Rockström and Pavan Sukhdev
(<http://www.stockholmresilience.org/research/research-news/2016-06-14-how-food-connects-all-the-sdgs.html>)

東京 2020 大会の持続可能性の取組も、環境・社会・経済の側面に統合的に取り組もうとしていることから、自ずから持続可能な開発のための各側面や SDGs の諸目標・ターゲットの全体に幅広く関わっている。

東京 2020 大会の持続可能性の主要テーマや取組と SDGs との関わりについて、特に直接的な関わりが大きい特徴的なものを例示すると、例えば以下が挙げられる。

- 気候変動： ゴール 7, 8, 11, 12, 13, 15, 17 等

例えば、東京 2020 大会では、既存競技会場や公共交通網を最大限活用する戦略的な会場計画としているが、これはゴール 11、12、13 にわたる、気候変動及びその影響を軽減することや資源・エネルギーの持続可能な生産消費形態を確保すること、また、レジリエントで持続可能な都市及び人間居住、特に移動や輸送などを実現していくことに大きな良い影響を及ぼすことができる。

また、大会運営における再生可能エネルギーの最大限の利用は、ターゲット 13.3 の気候変動の緩和、適応、影響軽減及び早期警戒に関する教育、啓発、人的能力及び制度機能の改善に貢献するとともに、7.2 に挙げられた、世界のエネルギーミックスにおける再生可能エネルギーの割合の大幅な拡大に直接的に寄与する。

- 資源管理： ゴール 8, 9, 11, 12, 14, 15, 17 等

東京 2020 大会では、資源を一切ムダにしないことを目指している。すなわち、大会の準備・運営のあらゆる側面において資源をムダにせず、調達から廃棄までのライフサイクルの視点で資源を循環的に利用し、資源効率の最大化と資源循環に向けた多様な人々との協働の推進を図る。この取組は、正にゴール 12 の各ターゲットが示す持続可能な生産消費形態の確保に関する取組目標に合致したものであり、サプライチェーンを通じた資源採取の影響や廃棄物による環境負荷の削減の観点で、ゴール 14、15 の海洋・海洋資源保全や陸域生態系・森林・土地・生物多様性の諸課題に取り組むことでもある。

- 大気・水・緑・生物多様性等： ゴール 2, 3, 6, 9, 11, 12, 14, 15, 17 等

東京 2020 大会では、主たる競技会場が集まる都心のヘリテッジゾーンと臨海部の東京ベイゾーンを核に、多様な生物への配慮、豊かな緑地と水辺環境の創造、魅力ある景観の形成を図り、都市における豊かな生態系ネットワークを更に回復・形成しようとしている。また、水循環の機能を高めるなどして、都市が有する環境の快適性とレジリエンスを向上させようとしている。これらは、ゴール 6、9、11、15 などに示された、水・衛生のアクセス、安全でレジリエントな都市インフラ・居住、生態系の保全・回復など、持続可能な都市環境の重要な要素に多岐に関わっており、成熟した都市にふさわしい東京の都市環境の創出に寄与しようとする東京 2020 大会を通じた取組は、持続可能な都市システムへのモデルを示すことができる。

- 人権・労働、公正な事業慣行等への配慮： ゴール 1, 4, 5, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 16, 17 等

東京 2020 大会では、大会に関わる全ての人々の人権を尊重するため、大会の準備・運営のあらゆる分野においてダイバーシティ&インクルージョンの確保に努めようとしている。組織委員会は、国連の「ビジネスと人権に関する指導原則」に則り大会の準備・運営を行う。また、腐敗行為や反競争的な取引等に関与しない公正な事業慣行を確保するとともに、「持続可能性に配慮した調達コード」（以下「調達コード」という）の策定及び運用も行う。誰もが主役の開かれた大会、「多様性の祝祭」の実現に向けた、人権労働等を尊重した取組、ダイバーシティ&インクルージョンの取組は、ゴール 4 教育やゴール 5 ジェンダーなど多くの分野において、社会の人々に気づきを与え、多様性を認め誰もが個性や能力を発揮し活躍できるインクルーシブな社会を作るための社会変革を起こす後押しをすることができる。

- 参加・協働、情報発信（エンゲージメント）： ゴール 16, 17 等

誰もが主役の開かれた大会を、大会関係者の努力だけでなく、広く社会や、ボランティアや観客などの市民の参加・協働により創り上げていく各種取組は、ゴール 16、17 が掲げている平和、包摂、公正、パートナーシップに向けた取組そのものとなる。また、例えば、「都市鉱山からつくる！みんなのメダルプロジェクト」の実施は、国民各界各層が参加する参加・協働の具体例であるだけでなく、素材の資源循環や金属素材のサプライチェーンに関わる人権問題にも貢献する、持続可能性の総合的な確保に向けた優れた事例となる。これらの様々な取組事例等を積極的に発信していくことにより、持続可能な社会の構築に向けた人々の行動を促進することができる。

1.3 関係組織

東京 2020 大会の準備・運営は、組織委員会を核として、東京都、日本国政府、関係自治体（競技会場が所在する自治体）、スポンサーなどのデリバリーパートナー※の連携の下に行われる。デリバリーパートナーは、本運営計画を尊重してそれぞれの役割に応じた取組を実施し、持続可能な大会の準備・運営に努める。なかでも、東京都、日本国政府及び関係自治体は、特に組織委員会と連携を密にして一体となって取り組む重要な大会関係者であり、それぞれの役割に応じて、本運営計画の実施に取り組む必要がある。

- 組織委員会： JOC、JPC、東京都、関係自治体、政府、経済界、その他関係団体と共にオールジャパン体制の中心となり、東京 2020 大会の準備及び運営に関する事業を行い、大会準備・運営の主体としての役割を担う。
- 東京都： 組織委員会の行う大会準備を全面的にバックアップするとともに、大会開催都市としての責任を果たす。
 - ・大会時の都市活動や都民生活に与える影響を最小化するための、都内会場周辺に関わる輸送及びセキュリティ対策に係る経費の負担
 - ・大会に必要な新規恒久会場の整備等
- 日本国政府： 大会開催国として、東京 2020 大会の円滑な準備及び運営の実現に向けて、基本方針（平成 27 年 11 月閣議決定）等に基づき、関連施策を実施する。
 - ・オールジャパンでの取組を推進するために必要な協力・支援
 - ・新国立競技場についての、既定の方針に基づく整備
 - ・国として担うべきセキュリティ対策、ドーピング対策などの着実な実施等
- 関係自治体： 東京 2020 大会開催に向け、円滑な準備及び運営に協力する。
 - ・大会時の都市活動や市民生活に与える影響を最小化するための、輸送、セキュリティ対策など、大会が開催される自治体として担う業務等

※計画策定や大会開催に向けて、財政その他の支援を行う、政府や地方自治体、民間機関

また、組織委員会、東京都、日本国政府及び関係自治体のほか、IOC、IPC、JOC、JPC、スポンサー、各種団体等（NGO・NPO、業界団体、学会等）及び市民社会等は、東京 2020 大会の持続可能性の取組を最大化するために大きな貢献ができる関係者であり、関係者間における連携が重要である。

1.4 運営計画の適用範囲

本運営計画の適用範囲は、組織委員会、東京都、日本国政府及び関係自治体が、東京 2020 大会に関わる準備及び運営を行う際に、主体として直接管理する範囲とし、これに加え、影響を及ぼすことができる範囲についても考慮する。

オリンピック・パラリンピック競技大会は、世界最大規模のスポーツイベントであり、大会開催における持続可能性への取組は、単に大会の開催にとどまらず国内外に大きな影響を及ぼす。本運営計画に関して

は、正の影響をできるだけ高め、負の影響はできるだけ減らしていけるよう、適用範囲を考慮することが重要である。

適用範囲となるかについては、以下の側面から判断される。

- 東京 2020 大会に明確にかつ緊密に関係づけられるか
- 東京 2020 大会に貢献する可能性があるか（例えば、大会の経験の向上、運営や評判の恩恵）
- レガシーにとっての重要性
- ステークホルダーへの関連と重要性

この適用範囲については、主体として直接管理する範囲と影響を及ぼすことができる範囲に分けて整理することができる。

主体として直接管理する範囲としては、組織委員会、東京都、日本国政府及び関係自治体がそれぞれ主体として直接管理する場合はこれにあたる。

他方、影響を及ぼすことができる範囲（例えば、サプライチェーンへの働きかけ、観客への働きかけ等）については、持続可能性の主要テーマに関わる内容、また影響を及ぼしうる主体側と受ける側との関係性等によって様々な場合があるが、上記の側面から適用範囲となるかが考慮され判断される。

適用範囲となるものとして、例えば以下が挙げられる。

- 東京 2020 大会のために行う会場等の建設
- 東京 2020 大会のために実施する事業

1.5 持続可能な発展の統治原則

東京 2020 大会は、持続可能性に配慮した準備・運営の全体を通じ、次の 4 つの原則を掲げる。これら原則は、持続可能な発展の考え方における基本的な価値観であり、組織委員会が大会の持続可能性に関する目的を確実に達成するために導入する、イベントの準備・運営における持続可能性マネジメントシステムの国際規格である ISO20121 における統治原則である。

- 持続可能性への責任（Stewardship）
- 包摂性／利害関係者の参画（Inclusivity）
- 誠実性（Integrity）
- 透明性（Transparency）

東京 2020 大会では、大会の準備・運営の全ての側面を通じて持続可能性の取組を推進するとともに、一貫性を持った誠実で透明なプロセスによりその実施を確保する。また、大会が全ての人にとって多様性と参画協働の価値を体現する大会となることを図る。

IOC Sustainability Strategy に明確に示されているように、持続可能性はオリンピック・ムーブメントにおける行動原則（a working principle）であり、パラリンピック・ムーブメントもその価値を共有している。持続可能性を行動原則に取り入れるということは、大会計画の策定と大会の準備・運営の実務における判断を行う際に、持続可能性の視点を持ち、社会、経済、環境側面に及ぼす正の影響をできるだけ高め、負の影響はできるだけ減らしていくことである。また、包摂性、誠実性及び透明性は、持続可能性の追求のプロセスにおいて、持続可能性に内包される不可欠の原則である。法的要求事項、持続可能性に関する国際基準・規範、継続的改善アプローチへの適切な対処は誠実性の具体的要素である。

東京 2020 大会において、これら持続可能性配慮の実効性を高めるため、組織委員会は、

- 組織委員会の職員、ボランティア並びに大会の計画運営に関わる関係者が、持続可能性と大会開催の意義を理解し、4 つの統治原則と各人の役割との関わり及び責任について自覚し、行動することができるよう、職員、ボランティア及び関係者への教育啓発を行う。
- 大会関係者内の連携・コミュニケーションを緊密に行い、チームワークによる統合的マネジメントを通じて、持続可能性や経費、品質などの重要要求事項のバランスを総合的に考慮して意思決定を図る。
- 広く社会の人々に対し、持続可能な開発へ世界が取り組んでいる中での大会開催の役割並びにレガシーの意義の啓発を行い、大会の準備・運営及び持続可能な社会づくりの取組への参画を促す。
- 準備・運営に当たっては、様々な意見を得ながら透明性を確保する。特に、有識者の意見を得る会議等については、基本的に公開で行うとともに、広く国民の意見を得るパブリックコメントも積極的に行う。

一方で、以下の通り、限られた期間の中で大会として実現できるところには限界もあり、そうしたことも踏まえ、取捨選択をはじめ取組の最適化を図りつつ、大会における持続可能性への配慮と大会開催が持続可能な開発にもたらす貢献（インパクト）の創出に努めていく必要がある。

- 大会準備のために与えられた時間は、開催決定から大会開催まで約 7 年の期間であり、約 2 か月間の大会開催期間中に集中して多様かつ膨大な物品・サービス等が必要とされる。必要な技術、時間、関係者の理解や対応能力が適切なタイミングや規模で得られない可能性がある。
- スポーツや安全確保の優先度、スポンサーや権利者との契約上の義務など他の達成されなければならない重要な事項とのバランスを考慮する必要がある。
- 適正な予算規模での大会開催は持続可能な大会への取組の重要で挑戦的な一部であり、適正な予算規模の中で大会関係者をはじめとする多様な関係者が協力し、革新的なアイデアを生み出していく必要がある。

1.6 マネジメントの仕組み、ツール

本計画において定めた具体的な取組を着実に推進し東京 2020 大会の持続可能性に関する目的、目標を確実に達成していくためには、本計画を実施するためのマネジメント体制の構築が重要である。

そのため、組織委員会においては、イベントの持続可能性をサポートするために策定されたマネジメントシステム（ESMS：Event Sustainability Management System）の国際規格である ISO20121 に則したマネジメントシステムを導入する（2019 年の認証取得を予定する）ことに加え、計画策定に当たり実施してきた各分野の有識者をはじめとする多様な方々との意見交換を計画策定以後も実施し、進捗のモニタリングを適切に実施していく。また、計画策定後の各事業の進展や状況の変化を踏まえながら、本計画に基づく取組についての見直しや継続的な改善を実施していく。

また、調達・サプライチェーン管理に関して、組織委員会は、自らが調達する物品・サービス等の製造・流通等に関し、サプライヤー、ライセンサー及びそれらのサプライチェーンが持続可能性に適切に配慮するよう求めるため、「持続可能性に配慮した調達コード」を策定している。

調達コードでは、法令遵守を始め、環境負荷の低減、人権の尊重、適切な労働環境の確保、公正な事業慣行の推進等の観点から、持続可能性に関する基準を設定するとともに、その遵守を担保するための方法について定めている。さらに、木材、農産物、畜産物、水産物、紙、パーム油については、生産段階における持

続可能性への配慮が確実なものとなるよう個別基準を策定している。また、組織委員会では、国連の「ビジネスと人権に関する指導原則」で示されている考え方も踏まえて、調達コードの不遵守に関する通報を受け付け、解決に向けて対応するための通報受付窓口を設けている。

自らの調達における持続可能性への配慮を推進することと併せて、組織委員会は、東京都及び政府機関等に対して、本大会関係で調達する物品・サービス等において、調達コードを尊重するよう働きかけ、同様の取組が広がることを目指す。

本計画の実現に向けたマネジメント及びツールの詳細については、4章に記載する。

これらには、以下が含まれる。

- ISO20121 に則した持続可能性マネジメントシステム
- モニタリングの適切な実施
- 様々な主体による検討及び進捗管理（専門委員会等による検討体制、公募等による各主体の参加）
- 「持続可能性に配慮した調達コード」の策定・運用
- 環境アセスメントの実施

2. 主要テーマごとの施策概要（目標とその達成に向けた施策）

2.1 気候変動

パリ協定では、世界の平均気温の上昇を産業革命前に比べて2度高い水準より十分低く抑えるとともに1.5度までに抑える努力を追及するという世界共通の長期目標が掲げられた。パリ協定に基づく国際的枠組みがスタートする2020年は、気候変動の分野においても世界の注目を集める節目の年となる。

また、SDGsでは、ゴール13で「気候変動及びその影響を軽減するための緊急対策を講じる」ことを、ゴール7で「全ての人々の、安価かつ信頼できる持続可能な近代的エネルギーへのアクセスを確保する」ことを掲げている。

東京2020大会において、脱炭素化に向け徹底して取り組み、世界の人々と共有することは、パリ協定及びSDGsの目指す姿を実現する上で、重要な転換点となる。

したがって、東京2020大会では
Towards Zero Carbon（脱炭素社会の実現に向けて）
を大目標とする。

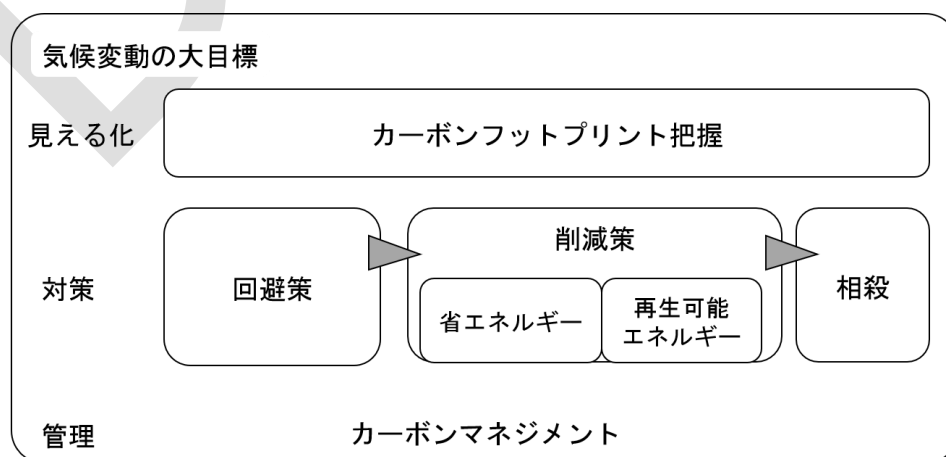
Zero Carbonという言葉のゼロは、数値目標としてではなく目指すべき方向性としてのゼロである。

パリ協定がスタートする2020年に開催される東京大会において、可能な限りの省エネ・再エネへの転換を軸としたマネジメントを実施することにより、世界に先駆けて脱炭素化の礎を全員参加で築くという、組織委員会及びデリバリーパートナーの意思を示している。

2.1.1 取組の優先順位

東京2020大会では、下図の優先順位で気候変動対策に取り組み、Towards Zero Carbonの大目標を目指す。

取組に当たっては、まず現状を把握するために大会のカーボンフットプリント（以下「CFP」という）を算定する。その結果排出が想定される二酸化炭素（以下「CO₂」という）をはじめとする温室効果ガスに対して、できるだけ排出を抑えるための計画変更など「排出の回避」を実施し、さらに省エネ対策や、再生可能エネルギーへの転換によって、「排出の削減」を実施する。それでも排出を避けられないCO₂等について、他の場所での吸収や削減によって相殺する。PDCAサイクルを適切に推進しカーボンマネジメントの実効性を確保する。



2.1.2 東京 2020 大会の CFP (CO₂ 排出量の適切な把握)

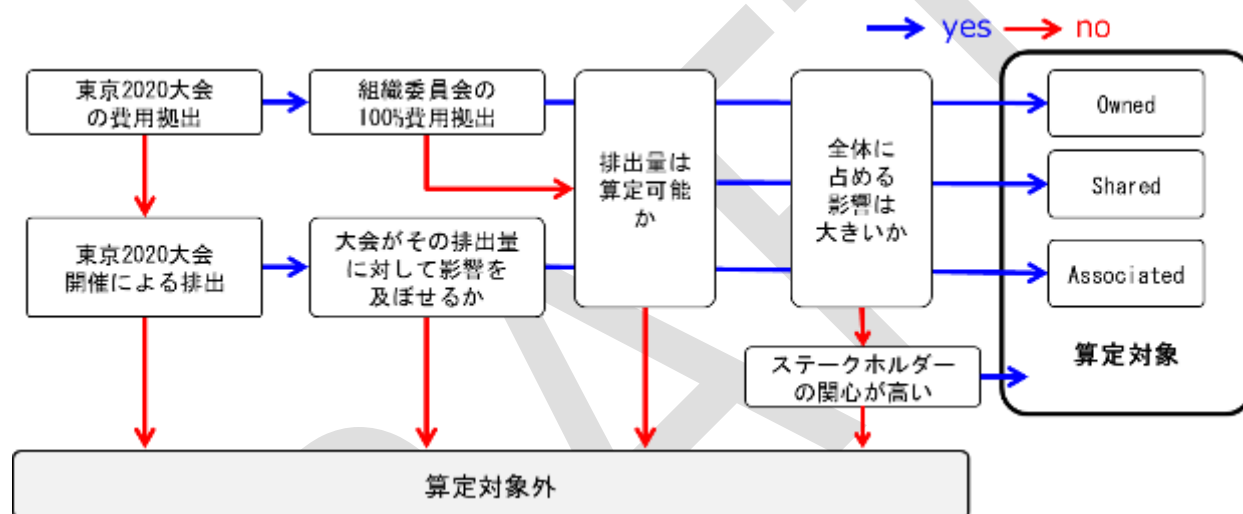
実行すべき対策の検討に当たっては、まずは大会に関連して排出される温室効果ガスを、CO₂の排出量に換算して数値化する CFP の把握が重要である。

過去大会の考え方を参考に、東京 2020 大会の現時点での CFP 算定を行った。CFP は今後最新情報に基づいて、適宜更新を行う。

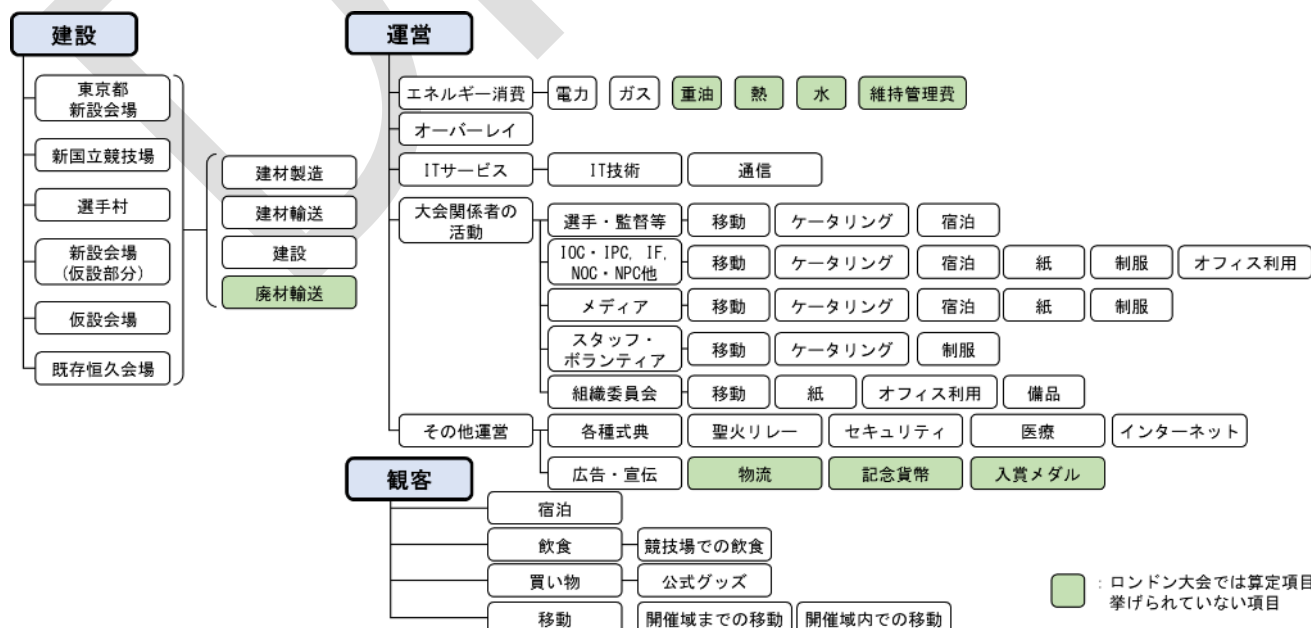
(1) CFP のバウンダリ（算定に含める範囲）

東京 2020 大会の CFP のバウンダリは、過去大会の考え方を参考にし、“大会にへの費用拠出”および“大会による排出”等の観点から、CFP を大会との関わりの強さに応じて Owned Shared Associated に分類し、下記ディシジョンツリーに基づき設定する。

東京 2020 大会の CFP 算定のバウンダリを決めるためのディシジョンツリー



東京 2020 大会の CFP の算定においては、過去大会の算定手法を踏まえつつ、上記ディシジョンツリーに基づいて漏れのないように CO₂ 発生源となる活動を抽出し、また、適用する CO₂ 排出原単位については、可能な限り実態を反映するように精査した。したがって、下図は、CFP の算定に含まれる項目を示すが、過去大会と比べて算定対象となる項目が増えている。



(2) CFP 算定手法

CFP は、活動量に CO₂ 排出係数を掛け合わせたものを合計して算出される。活動量は、算定時点での情報に基づいている。また、CO₂ 排出係数は、東京 2020 大会の現状を反映するよう精査し、適用している。

CFP 算定手法概要

区分	CFP(項目) [t-CO ₂]		活動量		CO ₂ 排出係数※
建設	新設会場	=	新設延床面積 [m ²]	×	新設排出係数 [t-CO ₂ / m ²]
	仮設会場	=	仮設延床面積 [m ²]	×	仮設排出係数 [t-CO ₂ / m ²]
運営	エネルギー消費	=	エネルギー使用量等 [kWh]	×	エネルギー消費等排出係数 [t-CO ₂ / kWh]
	オーバーレイ	=	オーバーレイ 面積 [m ²]	×	オーバーレイ排出係数 [t-CO ₂ / m ²]
その他運営	IT サービス	=	IT サービス予算 [円]	×	IT サービス排出係数 [t-CO ₂ / 円]
	各種式典	=	各種式典予算 [円]	×	イベント排出係数 [t-CO ₂ / 円]
	聖火リレー	=	聖火リレー予算 [円]	×	イベント排出係数 [t-CO ₂ / 円]
	セキュリティ	=	セキュリティ予算 [円]	×	セキュリティ排出係数 [t-CO ₂ / 円]
	医療	=	医療予算 [円]	×	医療排出係数 [t-CO ₂ / 円]
	インターネット	=	インターネット予算 [円]	×	インターネット排出係数 [t-CO ₂ / 円]
	広告・宣伝	=	広告・宣伝予算 [円]	×	広告・宣伝排出係数 [t-CO ₂ / 円]
	物流	=	物流予算 [円]	×	物流排出係数 [t-CO ₂ / 円]
	記念貨幣	=	記念貨幣用金属重量 [kg]	×	金属排出係数 [t-CO ₂ / kg]
	メダル	=	メダル用金属重量 [kg]	×	金属排出係数 [t-CO ₂ / kg]
	主体別ケータリング	=	主体別ケータリング予算 [円]	×	ケータリング排出係数 [t-CO ₂ / 円]
	主体別宿泊	=	主体別延宿泊数 [人・日]	×	宿泊排出係数 [t-CO ₂ / 人・日]
	主体別紙消費	=	主体別紙消費量 [kg]	×	紙排出係数 [t-CO ₂ / kg]
	主体別制服	=	主体別制服消費量 [kg]	×	制服排出係数 [t-CO ₂ / kg]
	オフィス利用	=	エネルギー使用量等 [kWh]	×	エネルギー消費排出係数(オフィス) [t-CO ₂ / kWh]
	備品	=	備品予算 [円]	×	備品排出係数 [t-CO ₂ / 円]
大会関係者	主体別移動	=	主体別延移動量 [人・km]	×	移動排出係数 [t-CO ₂ / 人・km]
観客	観客宿泊	=	観客延宿泊数 [人・日]	×	宿泊排出係数 [t-CO ₂ / 人・日]
	観客飲食	=	観客延飲食数 [食]	×	飲食排出係数 [t-CO ₂ / 食]
	観客購買	=	観客購買金額 [円]	×	公式グッズ排出係数 [t-CO ₂ / 円]
	観客移動	=	観客延移動量 [人・km]	×	移動排出係数 [t-CO ₂ / 人・km]

※CO₂ 排出係数出典

- ・ 「LCI データベース IDEA version2.0」(国立研究開発法人産業技術総合研究所／一般社団法人産業環境管理協会)
- ・ 「社会資本のライフサイクルをととした環境評価技術の開発に関する報告-社会資本 LCA の実践方策-」(国土交通省国土技術政策総合研究所)
- ・ 「建物の LCA 指針」(一般社団法人日本建築学会、2006 年)
- ・ 「グリーン診断・改修計画基準及び同解説」(国土交通省大臣官房官庁営繕部監修)
- ・ 「産業連関表による環境負荷原単位データブック(3EID)」に記される「Global link input-output(GLIO)モデル*を用いて推計したグローバルサプライチェーンを考慮した環境負荷原単位(グローバル環境負荷原単位)」(国立環境研究所)
- ・ 「Carbon Emission Calculator」(ICAO)
- ・ 「London2012 Carbon footprint study - Methodology and reference footprint」(March 2010)
- ・ 東京 2020 大会の資材量から算定した新設会場の CO₂ 排出係数

(3) CFP 算定条件

今回は、特段の対策等を実施しなかった場合(BAU: Business As Usual)の CFP(以下「BAU ケース」という。)と、既存会場の最大限の活用等を図った会場計画の見直しや設計変更など、会場に関わる対策等の効果を反映した CFP(以下、「会場見直しケース」という。)の算定を行った。なお、BAU ケースは、立候補時点の情報に、その後決定した追加競技の情報を含めて算定している。

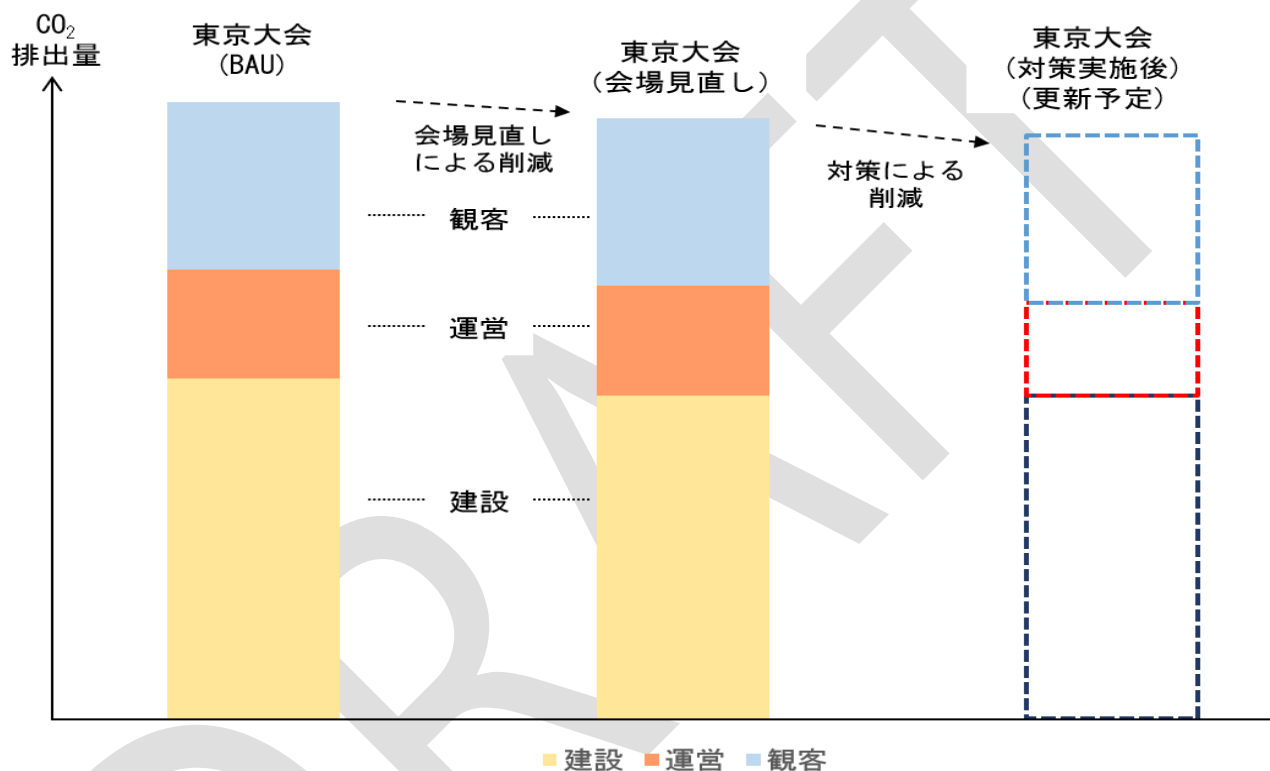
その他の気候変動対策の効果(再生可能エネルギーなど)については、対策内容の進捗に沿って、今後持続可能性報告書の取りまとめの際に更新する CFP に反映を行う。

(4) CFP の値

東京 2020 大会の CFP は下図のとおりである。

東京 2020 大会は、大会のためだけの新設のインフラ整備を行うことなく、開催都市決定以降、既存会場の最大限の活用等、会場の見直しを進めたことにより、近年の過去大会と比較して CFP の少ない大会となる。

BAU ケースの CFP 総量は 301 万 t-CO₂ となり、ロンドン 2012 大会(約 345 万 t-CO₂, BAU ケース)・リオ 2016 大会(約 356 万 t-CO₂, BAU ケース)の CFP と比較しても低い水準となる。さらに、会場見直しケースでは 293 万 t-CO₂ となり、既存会場の活用等により温室効果ガスの削減を図っている。



東京 2020 大会の CFP

区分	東京 (BAU)	東京 (会場見直し等による削減)	ロンドン (BAU) (ご参考)
建設	166 万 t-CO ₂	158 万 t-CO ₂	173 万 t-CO ₂
運営	53 万 t-CO ₂	53 万 t-CO ₂	46 万 t-CO ₂
観客	82 万 t-CO ₂	82 万 t-CO ₂	67 万 t-CO ₂
輸送インフラ	該当なし	該当なし	59 万 t-CO ₂
合計	301 万 t-CO ₂	293 万 t-CO ₂	345 万 t-CO ₂

2.1.3 気候変動分野の目標

ゴールの実現に向け、CO₂等の排出回避、排出削減、相殺(オフセット)について、次のような目標及び指標を設定する。

東京 2020 大会の気候変動分野の目標

目標(Target)		目標値 (定性目標も含む)	主要な指標(Indicator)
排出回避	[建設] 1. 既存会場や公共交通網を最大限活用する戦略的な会場計画 2. 会場建設における環境性能の確保	● 既存会場の活用割合：58% ● パッシブデザイン導入会場：5会場(新国立競技場、選手村ビレッジプラザ、有明アリーナ、武蔵野の森総合スポーツプラザ、有明テニスの森) ● 再生材の活用量・活用された会場 ● 環境配慮資材の活用	● 既存会場数/全会場数 ● パッシブデザイン導入：導入会場数 ● 再生材の活用量(以下は対象となり得る材料の例) ・再生骨材を用いたコンクリート ・再生砕石等 ・電炉鋼材などのリサイクル鋼材 ・再生材料が用いられた陶磁器質タイル ・再生材料が用いられたビニル床材 ・エコセメントを用いたコンクリート二次製品 ● 環境配慮資材の活用量(以下は対象となり得る材料の例) ・国産木材
	[運営] 3. 環境性能の高い物品の最大限の調達	● 調達コードに沿った物品の調達を行う	● 環境性能の高い物品の利用量(以下は対象となり得る物品の例) -リサイクル繊維の利用量 -入賞メダルの再生金属利用量
排出削減	[建設] 4. 省エネルギー技術を積極的に導入した会場の建築	● 新規恒久会場3会場(新国立競技場、オリンピックアクアティクスセンター、有明アリーナ)で、CASBEE「Sランク」を目指す	● 東京都建築物環境計画書制度の評価：段階3を達成する会場数 ● CASBEE：CASBEE Sランク等を目指す会場数

目標 (Target)		目標値 (定性目標も含む)	主要な指標 (Indicator)
		● 仮設屋内競技会場（有明体操競技場）で、CASBEE 短期使用「S ランク」取得 ● 2000 m²以上の新規恒久会場 7 会場（新国立競技場、武蔵野の森総合スポーツプラザ、有明アリーナ、有明テニスの森、大井ホッケー競技場、海の森水上競技場及びオリンピックアクアティクスセンター）で、東京都建築物環境計画書制度「段階 3」取得、設備システムのエネルギー利用の低減率（ERR）を標準的な建物より 30%以上低減	
	[運営] 5. 省エネルギー性能の高い設備や機器等の最大限の導入	● 省エネ性能の高い機器等の最大限の導入	● 省エネ性能の高い機器の導入数（以下は対象となり得る機器例） -LED 照明・高機能空調機等を導入した仮設会場数
	6. 会場運営におけるエネルギー管理の実施、及び新規恒久会場における BEMS の導入と活用	● 事務施設における照明、室温の適正化の実行 ● BEMS 導入会場 4 会場（新国立競技場、オリンピックアクアティクスセンター、有明アリーナ、武蔵野の森総合スポーツプラザ）	● 事務施設における照明、室温の適正化状況 ● BEMS：導入会場数
	7. 物品の最大限の循環型利用による、CO₂ 排出抑制	● 調達物品の再利用・再生利用率（資源管理の目標と連動）：99%	● 再利用・再生利用量／調達量
	8. 環境負荷の少ない輸送の推進	● 乗用車：低公害・低燃費車両比率：100% ● 大会関係車両の平均 CO₂ 排出量原単位（gCO₂/km）	● 大会関係車両の平均 CO₂ 排出量原単位（gCO₂/km）
	9. CO₂ 以外の温室効果ガス（HFC 類等）の最大限の削減	● 冷媒用途代替フロン削減	● 自然冷媒等の利用機器導入実績

目標 (Target)		目標値 (定性目標も含む)	主要な指標 (Indicator)
再生 可能 エネ ルギー	[建設] 10. 恒久会場における再生可能エネルギー設備の導入	● 太陽光発電・太陽熱利用・地中熱利用設備を設置する会場及び導入容量	● 太陽光発電設備：導入施設数及び導入した設備容量 (kW) 合計 ● 太陽熱利用設備：導入施設数及び導入した設備容量 (kW) 合計 ● 地中熱利用設備：導入施設数及び導入した設備容量 (MJ) 合計
	[運営] 11. 再生可能エネルギーの最大限の利用	● 再エネ電力利用率 100% ● 電力以外の再生可能エネルギーの利用量	● 運営時の再エネ電力の活用量 ● 再エネ電力使用できない場合のグリーン電力証書による再エネ電力量 ● 車両以外の再エネ由来水素エネルギーの利用量
相殺 (オフセット等)	12. 対策を講じても発生することが避けられない CO ₂ 等に対するオフセット等の実施	● オフセット等の実施	● 東京 2020 大会のオフセットの考え方に適合するクレジットによるオフセット量 ● 脱炭素化につながる、様々な主体の参画・連携による削減活動の推進実績等の積上げ量

上表の目標等により、東京 2020 大会では以下の成果の獲得を目指す。

- CFP 総量：CFP 総量の低い大会の実現
- 脱炭素対策による CFP 削減：削減策を推進し、BAU からの削減を進める
 - ・ 排出回避策（戦略的な会場計画の見直し）：約 8 万 t-CO₂
 - ・ 上記以外の削減策について、今後算定を進める
- 対策を講じても発生することが避けられない CO₂ 等について、オフセット等を行い、影響を低減する
- 大会内に限らず、気候変動に関する意識醸成や将来の削減につながる活動を、様々な主体の参画・連携により推進する

目標 1 既存会場や公共交通網を最大限活用する戦略的な会場計画[建設]

会場施設の整備は大会開催に係る活動の中でも持続可能性に与える影響が大きい。このため、既存施設の活用を含む会場計画の見直しにより、環境負荷の最小化を図ることが必要である。招致時から予定していた 1964 年東京大会時の主要施設であった国立代々木競技場や日本武道館等の既存会場の活用に加え、会場計画の更なる見直し(下表参照)により、全体の約 6 割(43 会場中 25 会場)の競技会場については既存会場を活用し、約 8 万 t-CO₂ の CO₂ 削減を図る。

また、我が国が有する充実した公共交通網及び公共輸送システムを最大限活用しうる会場計画を策定することなどを通じて、観客等の移動による CO₂ 排出量の発生を可能な限り回避する。

(目標値)

- ・ 既存会場の活用割合 : 58%

DRAFT

表 会場見直し結果一覧

2018 年 4 月現在

	競技（種別）	見直し前	見直し後
オリンピック	水泳（水球）	ウォーターポロアリーナ	東京辰巳国際水泳場
	バドミントン	夢の島ユース・プラザ・アリーナ A	武蔵野の森総合スポーツプラザ
	バスケットボール	夢の島ユース・プラザ・アリーナ B	さいたまスーパーアリーナ
	自転車競技（ロード[ロードレース（スタート）]）	皇居外苑	武蔵野の森公園
	自転車競技（ロード[ロードレース（ゴール）]）	武蔵野の森公園	富士スピードウェイ
	自転車競技（マウンテンバイク）	海の森マウンテンバイクコース	伊豆マウンテンバイクコース
	フェンシング	東京ビッグサイト	幕張メッセ B ホール
	7 人制ラグビー	オリンピックスタジアム	東京スタジアム
	セーリング	若洲オリンピックマリーナ	江の島ヨットハーバー
	テコンドー、レスリング	東京ビッグサイト	幕張メッセ A ホール
オリンピック /パラリンピック	自転車競技（トラック）	有明ベロドローム	伊豆ベロドローム
	馬術（馬場馬術、総合馬術、障害馬術）	夢の島競技場	馬事公苑
パラリンピック	ボッチャ	東京ビッグサイト ホール B	有明体操競技場
	5 人制サッカー	大井ホッケー競技場	青海アーバンスポーツ会場
	ゴールボール	有明体操競技場	幕張メッセ C ホール
	パラパワーリフティング	東京ビッグサイト ホール A	東京国際フォーラム
	シッティングバレーボール	有明アリーナ	幕張メッセ A ホール
	車いすバスケットボール	夢の島ユース・プラザ・アリーナ A	武蔵野の森総合スポーツプラザ
	車いすバスケットボール（決勝）	夢の島ユース・プラザ・アリーナ B	有明アリーナ
	車いすフェンシング	夢の島ユース・プラザ・アリーナ A	幕張メッセ B ホール

※一部、会場未確定の競技あり

目標 2 会場建設における環境性能の確保[建設]

環境に配慮した建設資材の選択、環境技術の活用により、建築物の性能向上を図り、CO₂排出を回避する。

具体的には、調達コードを踏まえた、低炭素型原材料の調達や、再生材の活用を計画的に推進する。また、新規恒久会場において、自然採光や通風など自然の効用を活用したパッシブデザインの導入推進を図る。

新国立競技場においては、季節ごとの風を観客席に効率よく取り込む設計や、トップライトの採用による補光設備の必要範囲の減少など、パッシブデザインを積極的に導入する計画としている。また、選手村ビレッジプラザでは、同施設を木材を活用して建築するだけでなく、それら木材を大会後においても各地で活用するプロジェクトを立ち上げるなど、レガシーとして資材の再使用促進による CO₂ 削減を図る。

さらに、商用電力の計画的な活用等により安定供給を図ることで、発電機を多用した場合に排出される CO₂ の抑制を図る。また、工事により発生した土砂の工事現場内での計画的な再利用の実施により、土砂の搬出・搬入に伴う CO₂ 負荷を抑制する。

なお、大会の実施に当たっては、CO₂ 等の増加など悪影響を及ぼす可能性のある活動を特定・管理し、計画段階から適切な措置を講じることとする。

(目標値)

- ・ パッシブデザイン導入会場：5 会場(新国立競技場、選手村ビレッジプラザ、有明アリーナ、武蔵野の森総合スポーツプラザ、有明テニスの森)
- ・ 再生材の活用
- ・ 環境配慮資材の活用

目標 3 環境性能の高い物品の最大限の調達[運営]

物品調達においては、調達コードを踏まえ、環境に関する法令や各種方針・ガイドライン等を満たす CO₂ 排出の少ないものを選択する。

(目標値)

- ・ 調達コードに沿った物品の調達を行う

目標 4 省エネルギー技術を積極的に導入した会場の建築[建設]

新設の恒久会場等では、環境負荷の少ない機能及び技術の積極的な導入を図り、建築物自体の省エネルギー化に取り組む。特に、東京都建築物環境計画書制度の対象となる会場は、東京都建築物環境配慮指針に示された「建築物の熱負荷の低減」と「省エネルギーシステム」の両区分の配慮事項について最高評価となる段階 3 を達成する。また、米国の LEED 認証システムに相当する日本のグリーンビルディング認証制度の CASBEE について、新国立競技場、有明アリーナ及びオリンピックアクアティクスセンターは、CASBEE 最高ランクの S ランクを目指すとともに、大型仮設屋内競技会場の有明体操競技場は CASBEE 短期使用 S ランクを目指す。

選手村の建設に当たっては、省エネルギー基準に基づいた環境対策に関して、建築群を含む面的開発プロジェクト総体を評価対象とするツールである「CASBEE-街区」のみならず、LEED ND（近隣開発）基準の特定の要素を可能な限り適用する（2017 年 1 月建築工事着手、2019 年 12 月大会時に必要な部分の整備完了予定）。特に選手村として一時利用される住宅棟は、新たな住宅として生まれ変わる東京 2020 大会終了後に全街区で太陽光発電設備を設置することを検討している。

さらに、東京 2020 大会終了後に水素ステーションを設置して燃料電池自動車への水素供給を行うことと

し、水素パイプラインや純水素型燃料電池等、新技術の導入の検討を進め、本格的な水素供給システムを実現することで、大会のレガシーとして選手村を水素社会の実現に向けたモデルとする。

(目標値)

- ・新規恒久会場 3 会場（新国立競技場、オリンピックアクアティクスセンター、有明アリーナ）で、CASBEE「S ランク」を目指す
- ・仮設屋内競技会場（有明体操競技場）で、CASBEE 短期使用「S ランク」取得
- ・2000 m²以上の新規恒久会場 7 会場（新国立競技場、武蔵野の森総合スポーツプラザ、有明アリーナ、有明テニスの森、大井ホッケー競技場、海の森水上競技場及びオリンピックアクアティクスセンター）で、東京都建築物環境計画書制度「段階 3」取得、設備システムのエネルギー利用の低減率（ERR）を標準的な建物より 30%以上低減

コラム：水素社会を東京 2020 大会のレガシーに

水素エネルギーは、利用段階で水しか排出せず、製造段階で再生可能エネルギー等を活用することで、トータルでも CO₂ フリーになり得る次世代エネルギーである。東京都は水素社会の実現をめざし、燃料電池自動車の普及促進、水素ステーションの整備等、水素エネルギーの普及拡大に取り組んでいる。

東京 2020 大会では、大会車両に燃料電池車の利用を予定しているほか、水素パイプラインの整備等による水素供給システムを実現することで、大会のレガシーとして選手村を水素社会の実現に向けたモデルとするなど、水素エネルギーを積極的に活用していく。また、東京都は東日本大震災で被災した福島県と提携し、福島県で生産された再生可能エネルギーを利用して製造した再エネ由来水素を、東京 2020 大会開催時において活用することを検討していく。さらに、東京 2020 大会終了後に水素ステーションを設置し、水素ステーションから各街区へ水素を移送する。各街区に設置された純水素型燃料電池が、建物に電気と熱を供給する。これらの取組により、水素社会構築の先導、都市のレジリエンス強化、及び一般市街地における水素利用の新たな事業モデルの構築等のレガシーを生み出していく。大会を契機に水素エネルギーの普及を推進し、水素社会を、東京 2020 大会のレガシーとして残していく。

目標 5 省エネルギー性能の高い設備や機器等の最大限の導入[運営]

大会関連会場には、高効率、省エネルギー性能の高い設備や機器の導入推進等により CO₂ 等の排出の削減に努めるとともに、大会関係者が宿泊する施設に対しても省エネルギー対策の推進を働きかける。

具体的には、会場等で使用する機械設備や部材、サービス等の調達に当たっては、「省エネ・再エネ東京仕様」の技術を踏まえ、より高効率かつ省エネルギー性能の高い製品や部材等の調達、低 CO₂・低公害型の建設機械等の導入を推進する。

(目標値)

- ・省エネ性能の高い機器等の最大限の導入

世界最大のスポーツイベントであるオリンピック・パラリンピック競技大会では、様々な物品の調達やサービスの提供が行われる。第一版においても、検討すべき事項として以下の取組を記載したところであるが、各事業の詳細が今後具体化されていくということもあり、関係者との連携を図りつつ、実現に向けた検討を行う。

- ・聖火リレーで活用するトーチやリレーキャラバンから排出される CO₂ の削減
- ・大会関係者の制服製作に当たって排出される CO₂ の削減・省資源化
- ・ライブサイトの開催時における CO₂ の削減
- ・大会関係者が宿泊する施設に対する省エネ対策推進の働きかけ
- ・ケータリング事業者に対する省エネ機器の調達等の環境配慮の働きかけ

目標 6 会場運営におけるエネルギー管理の実施、及び新規恒久会場における BEMS の導入と活用[運営]

エネルギーの使用状況に関しては、情報通信技術を活用した BEMS の導入が効果的であり、新規恒久会場においてはできるだけ BEMS を導入し、BEMS から得られるエネルギー消費データを利活用して効率的なエネルギー管理を行う。また、BEMS が導入されない施設にあっては、スマートメーターの導入などエネルギー消費量を把握できる取組を呼びかけるなどしてその状況の把握に努め、大会運営における適切なエネルギー管理を推進する。

ワークフォースエリア等においては、照明の間引き点灯（既存恒久施設）などでの照明管理や、クーリングの励行（室内温度 28 度等）などでの空調管理、効率的な給湯の提供など、使用エネルギーの抑制に努める。

なお、選手村の住宅棟は、東京 2020 大会時に選手の宿泊施設として一時利用した後新たな住宅として生まれ変わり、家庭用燃料電池やエネルギーマネジメントの導入により、快適性とエコな暮らしを両立させる。

（目標値）

- ・BEMS 導入会場：4 会場（新国立競技場、オリンピックアクアティクスセンター、有明アリーナ、武蔵野の森総合スポーツプラザ）
- ・事務施設における照明、室温の適正化の実行

目標 7 物品の最大限の循環型利用による CO₂ 排出抑制[運営]

大会で使用される物品や資機材については、レンタル・リースを基本とする。購入せざるを得ない場合においても、可能な限り発注段階から後利用しやすい仕様にするとともに、使用後は再販市場を活用するなど、後利用先の確保を徹底する。このような循環型の取組を行うことにより、物品・資機材の製造に必要な投入 CO₂ 量の低減・抑制を図ることが可能である。これらの取組は、資源管理と CO₂ 排出削減の相乗的効果が期待される有効な取組であり、組織全体で、それらの取組に円滑に取り組むことができる仕組みを作るなどして対策の推進を図る。

（目標値）

- ・調達物品の再使用（レンタル・リースの活用、使用後の再使用）・再生利用率：99%

目標 8 環境負荷の少ない輸送の推進[運営・観客]

大会の運営に当たっては、大量の人員や物資、廃棄物の輸送が必要となる。このため、東京 2020 大会では、世界で最も発達した効率の良い公共交通機関を最大限活用しつつ、大会関係車両の低公害・低燃費化を図る。また、啓発活動の徹底によるエコドライブの推進など様々な取組を複合的に取り入れることにより、環境負荷の低減、特に CO₂ 排出量削減に取り組む。

（目標値）

- ・乗用車：低公害・低燃費車両比率：100%
- ・HV、FCV 車等による大会関係車両の平均 CO₂ 排出量原単位（gCO₂/km）

（数値は輸送計画が進捗した段階で設定）

a. 公共交通機関等の利用促進

観客は、全ての競技会場へ公共交通機関を最大限利用してアクセスすることを基本とする。我が国が有する鉄道やバスによる公共交通機関が最大限活用されるよう、十分に広報等に取り組み、CO₂の発生をできる限り抑制する。

また、東京を走る鉄道車両は現段階で全て電化されており、低公害車の比率は100%であるが、さらに可変電圧可変周波数（VVVF：Variable Voltage Variable Frequency）制御や回生ブレーキなどの省エネルギー技術を駆使した車両の導入を進めており、2020年にはこれらの比率をほぼ100%まで高める。

b. 自動車単体対策（環境性能の高い自動車の活用）

大会関係車両には、選手・メディア用のバス、選手村の村内巡回バス、鉄道駅から会場までの観客用シャトルバス、大会関係者用の乗用車などの車両が必要となる。

このうち、バスについては東京都環境確保条例等を遵守できる車両で、可能な限り低公害・低燃費車を確保する。

また、選手村内の巡回バス等についても、電気自動車、燃料電池自動車やハイブリッド車の活用を検討するとともに、聖火リレー等のイベント実施時における車両選定においても用途に適した車両の確保・運用を行うものとする。

また、観客の交通手段の一つとなる観客用シャトルバスについても、可能な限りハイブリッド車や燃料電池自動車などの利用に努める。

乗用車に関しては、ハイブリッド車等の低公害・低燃費車の利用に努め、一部の車両においては燃料電池自動車の利用を予定している。

加えて、自動車の運行の際の急発進・急ブレーキの抑制などエコドライブの周知徹底を図る。

c. 大会関係の物資輸送における配慮

大会の運営に当たっては、大量の人員や物資、廃棄物の輸送が必要となる。運輸事業者や廃棄物処理事業者においても低公害・低燃費車両の活用や急発進・急ブレーキの抑制をはじめ、駐車時のアイドリングストップなどエコドライブの徹底により、物流におけるCO₂排出量の削減を推進する。

特に物資や廃棄物の輸送に当たっては、事前に輸送計画を策定し、効率的な輸送ルートの確保や、道路の混雑状況に応じた効率的な輸送の実施などを通じて、CO₂排出量の削減に努める。

また、食材の調達に当たっても、国内の農林水産資源などを利用することで地域資源の活用・地域の活性化が進むとともに、CO₂排出削減への貢献が期待できることから、品質やコスト等も加味しながら、できる限り近傍の産地や季節の食材を選択することにより、物流に係るCO₂の排出削減を図る。

d. 道路交通量対策

東京2020大会の輸送は、「大会に係る円滑な輸送の実現と、都市活動の安定の両立を図ること」を目標としている。この目標を達成するために、交通需要マネジメント（以下、「TDM」という。）を実施する。TDMとは、自動車の効率的利用や公共交通への利用転換等、交通行動の変更を促して、発生交通量の抑制や集中の平準化等交通需要の調整を行うことにより、道路交通や公共交通機関の混雑を緩和していく取組である。

TDMの実施により自動車交通総量が抑制されるとともに、円滑な交通環境が実現され、環境負荷が低減される。

目標 9 CO₂ 以外の温室効果ガス (HFC 類等) の最大限の削減 [運営]

CO₂ 以外の温室効果ガスの対策も重要である。特に、代替フロンは、CO₂ 排出係数が高く、少量でもインパクトが大きい。代替フロンは、冷凍空調機器に冷媒用途として活用されており、本大会の物品調達においても、ノンフロン冷媒（自然冷媒）を用いた機器の調達を図るなど調達段階において適宜適切に対応するとともに、使用済み冷凍空調機等の撤去等を行う場合には、フロン類の漏えい防止策を適切に講じることとする。

（目標値（定性））

- ・ 冷媒用途代替フロン削減

目標 10 恒久会場における再生可能エネルギー設備の導入 [建設]

太陽光をはじめとする再生可能エネルギーは、発電時における CO₂ 排出がないという温暖化対策上の観点に加え、非常時における電源確保という観点からも重要なエネルギー源である。本大会では、恒久会場において太陽光や太陽熱など、多様な再生可能エネルギー設備の導入を図る。

（目標値）

- ・ 太陽光・太陽熱・地中熱システムを設置する会場及び導入容量（下表に記載）

（具体的な再生可能エネルギー設備導入計画）

（○：導入を計画している会場）

会場名	太陽光発電設備	太陽熱利用設備	地中熱利用設備
新国立競技場	○	—	—
有明アリーナ	○	○	○
有明テニスの森	○	○	—
大井ホッケー競技場	○	—	—
海の森水上競技場	○	—	—
オリンピック アクアティクス センター	○	○	○
武蔵野の森総合 スポーツプラザ	○	○	○

※会場ごとの詳細は、3 章に示す。

目標 11 再生可能エネルギーの最大限の利用 [運営]

大会運営で使用する電力については、再エネ電力の直接的活用やグリーン電力証書の購入等により、再生可能エネルギーの最大限の活用を図り、それをレガシーとして社会に根付かせることを目指す。

具体的には、大会では既存契約電力を上回る電力が必要になることを踏まえ、新規に調達する電力分については、再生可能エネルギーの比率を高めた電力契約による再エネ電力の直接的活用を最大限図るとともに、不足する部分については、グリーン電力証書の活用などにより再エネ化を図ることとする。

また、再生可能エネルギーの活用に当たっては、復興五輪という観点から、東北等の地域において発電される再エネ電力の利用や、再エネ由来水素を積極的に活用することを検討している。具体的には、東京都では 2016 年 5 月に、CO₂ フリー水素及び再生可能エネルギーの研究開発等に係る連携・協力に関する基本協定を福島県等と締結したところであり、今後それら取組等の推進を図る。

また、燃料についても、関係者との連携を図りつつ、再生可能エネルギーの活用の可能性を検討する。

（目標値）

- ・大会運営電力の再エネ化(再生可能エネルギーの活用)：競技会場、IBC/MPC、選手村で使用する電力は、100%再エネ電力とする
- ・電力以外の再生可能エネルギーの利用量

目標 12 対策を講じても発生することが避けられない CO₂ 等に対するオフセット等の実施

大規模イベントや大規模事業において対策を講じてもその発生が避けられない CO₂ を相殺する手法はますます注目されている。

相殺の手法としては、電気の環境価値を証書化したグリーン電力証書や他の CO₂ 削減効果を充てる手法などが考えられる。

東京 2020 大会では、CO₂ の回避及び削減の重要性を国内外に発信する一つのツールとして CO₂ の相殺を捉え、以下の施策の実施を検討する。

- ・大会の運営のためのエネルギー消費や会場建設、大会関係者や観客の活動により排出される CO₂ 等など、大会に起因する CO₂ のグリーン電力証書やクレジット等によるオフセット
- ・各主体が参加できるスキームによる削減活動の実施 等

(取組)

- ・大会の開催により発生する CO₂ 等について、対策を講じても発生することが避けられない CO₂ 等は、『東京 2020 大会のオフセットの考え方』(WEB に掲載予定) に適合するクレジットによるオフセットを行う
- ・大会内に限らず、気候変動に関する意識醸成や将来の削減につながる活動を、様々な主体の参画・連携により推進し、その実績を定量化して積み上げる

(目標値)

- ・オフセット等の実施

コラム：東京都の取組 キャップ・アンド・トレード制度の省エネ成果を活用した取組

パリ協定により世界が脱炭素社会に向けて大きく動き出す中、東京都は、CO₂を排出しない「ゼロエミッション東京」を目指し、持続可能な都市東京を実現することとしている。

東京都は、2010 年 4 月から、世界で初めて、オフィスビル等の大規模事業所をも対象とするキャップ・アンド・トレード制度を実施している。

制度の対象事業者の積極的な省エネ対策への取組により、平成 28 年度の排出量は基準排出量から 26%削減を達成している。

今後、このキャップ・アンド・トレード制度の成果を活用して、カーボンオフセットの取組を進めていく。

1 東京ゼロカーボン 4 デイズ in 2020

- ・ 東京都は、東京オリンピック・パラリンピック大会の開会式、閉会式の合計 4 日間※、都内で排出される全ての CO₂ をゼロにする取組を実施する。

※オリンピック 開会式 7 月 24 日（金） 閉会式 8 月 9 日（日）

パラリンピック 開会式 8 月 25 日（火） 閉会式 9 月 6 日（日）

- ・ 対象事業者に超過削減量（CO₂ クレジット）の提供を呼びかけ、東京都に寄付してもらうことでオフセットを実施し、ゼロ・カーボンデイとしていく。
- ・ 合わせて、都民・事業者等の省エネ機運の醸成を図る。

2 オリンピック・パラリンピック大会に向けた削減努力

- ・ サステナビリティは、オリンピック・パラリンピック大会全体の大きなテーマである。東京都は開催都市として、省エネや再エネ導入施策を更に進め、CO₂ 削減に向け努力していく。
- ・ また、東京 2020 大会の運営や施設の建設に伴い排出される CO₂ のオフセットに対しても、都のキャップ・アンド・トレード制度のクレジットを活用できるようにすることで、組織委員会と協力して進める。

2.1.4 管理・推進体制

東京 2020 大会で気候変動の対策を確実に実施するため、大会の計画段階から、運営・大会終了後の段階まで、様々な主体が担うべき役割を明確化するとともに、対策の実施状況を確認し、必要に応じて改善を行う PDCA を推進する。具体的には、ISO20121 に沿って気候変動に関するカーボンマネジメントの体制を整備し、実効性を担保する。主体ごとの役割の詳細は 3 章に示す。

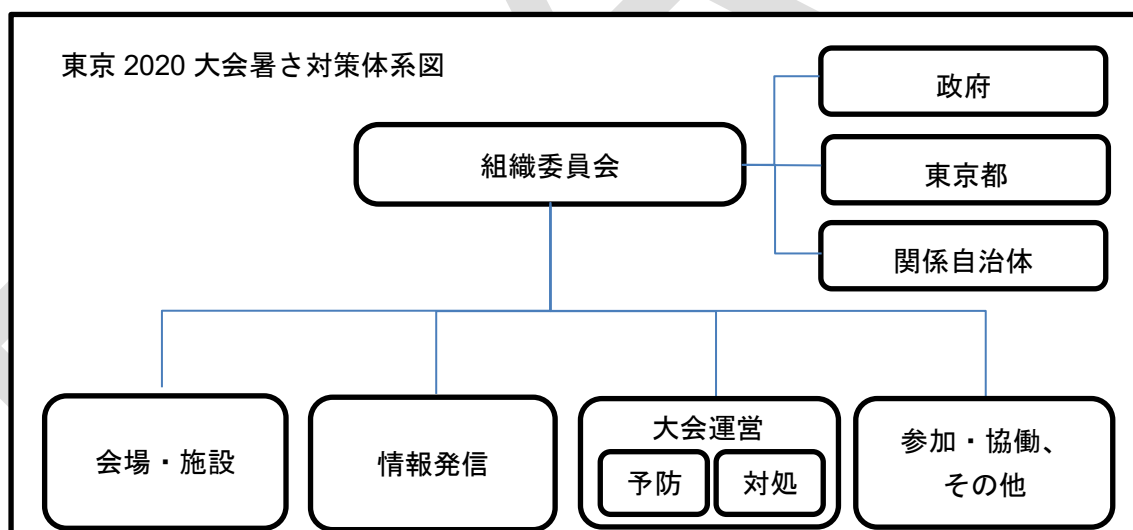
2.1.5 適応策

CO₂をはじめとする温室効果ガスの排出回避、排出削減、オフセットなどの取組を行うとともに、極端な気象現象が顕在化している現在の気候条件に対応するための適応策を講じていく必要がある。東京においても、近年増加傾向にある集中豪雨に対応するため、浸水被害を防止するための河川整備や下水道整備等の対策が進められている。東京 2020 大会においては、厳しい暑さの中で大会を安全に遂行していくため、熱中症予防等の暑さ対策を講じるとともに、国内外からの人の移動や物資の搬入による感染症リスクへの対応を実施していく。

(1) 暑さ対策

東京 2020 大会は、7 月から 9 月の暑さが厳しい時期に開催され、世界各国から我が国の暑さに慣れていない多くの外国人や障がい者が訪れることが見込まれる。このため、組織委員会は、アスリート、観客等が快適に過ごせるよう、環境省が策定している「夏季のイベントにおける熱中症対策ガイドライン」を参考に、東京都・国等とも連携して取り組んでいく。

※大会の暑さ対策については、都市のヒートアイランド現象への対策の観点から、「2.3 大気・水・緑・生物多様性等」に具体的な対策の詳細を記載



(2) 感染症対策

東京 2020 大会においても、国内外から多くの人々が訪れるとともに、一定のエリアに人々が集中することから、組織委員会は関係機関と連携しながら感染症対策を含む公衆衛生の確保に向けて取り組んでいく。

2.1.6 参加・協働、情報発信（エンゲージメント）

大会における CO₂ 削減に向けた排出回避・削減策の実施に当たっては、観客などといった一般の方々の理解と協力が不可欠であり、かつ、そうした方々と大会関係者の積極的な参加と協働により、取組の幅を広げ、持続可能性の配慮を推進する必要があることから、広く情報を発信しつつ各主体による連帯を深め、参加・協働による脱炭素化にむけた対策を推進する。

具体的には、恒久施設における、エネルギー使用量や CO₂ 排出量などの状況やその削減状況を表示するシステムの利用などにより、見える化の推進を通じて省エネルギー等への理解促進の機会とするとともに、気候変動問題を自分事としてとらえ、主体的な行動を促す。また、バックヤードツアーや大会と並行して開催する様々なビジネスや環境イベント等を通じ、大会で採用する環境技術等を国内外に発信する。加えて、国民・各界、都、国との連携・協働により、CO₂ 削減のムーブメントを強化し、脱炭素社会の構築に向けた国民運動をより一層推進する。

なお、実施に当たっては、「2.5 参加・協働、情報発信（エンゲージメント）」に基づいて行うものとする。

2.2 資源管理

SDGs では、「持続可能な消費及び生産の形態を確保する」ことをゴール 12 に掲げている。多くの資材・物品等が調達・使用される東京 2020 大会において、ゴール 12 を実現する上で、大きな契機となるよう以下のことに取り組んでいく。

- ・大会の準備・運営のあらゆる側面において資源をムダにせず(資源効率の最大化)、
- ・調達から廃棄までのライフサイクルの視点で、資源を循環的に利用し(資源循環の確保)、
- ・これらの取組を実践し、アスリートや観客だけでなく世界の人々と共有する(資源循環に向けた協働の推進)

これらを踏まえ、東京 2020 大会では
Zero Wasting※(資源を一切ムダにしない)
を大目標とする。

サプライチェーン全体で資源をムダなく活用し、資源採取による森林破壊・土地の荒廃等と、廃棄による環境負荷をゼロにすることを目指して、全員で取り組む。

2.2.1 取組の考え方・優先順位

東京 2020 大会では様々な資源を利用する。大会で利用される資源のインプットの段階及び大会後のアウトプットの段階の両面で、取組を進める必要がある。

東京 2020 大会では、資源管理について、下図の優先順位の考え方を取り組み、インプットの段階から資源の有効活用・廃棄物の削減を意識するとともに、環境中への排出を最少化すべく、アウトプットの段階で適切な対応をとることが必要である。その上で、経済合理性の側面や実現可能性とのバランスを図りつつ、Zero Wasting の大目標を目指す。



資源管理分野の重要な要素の概念図

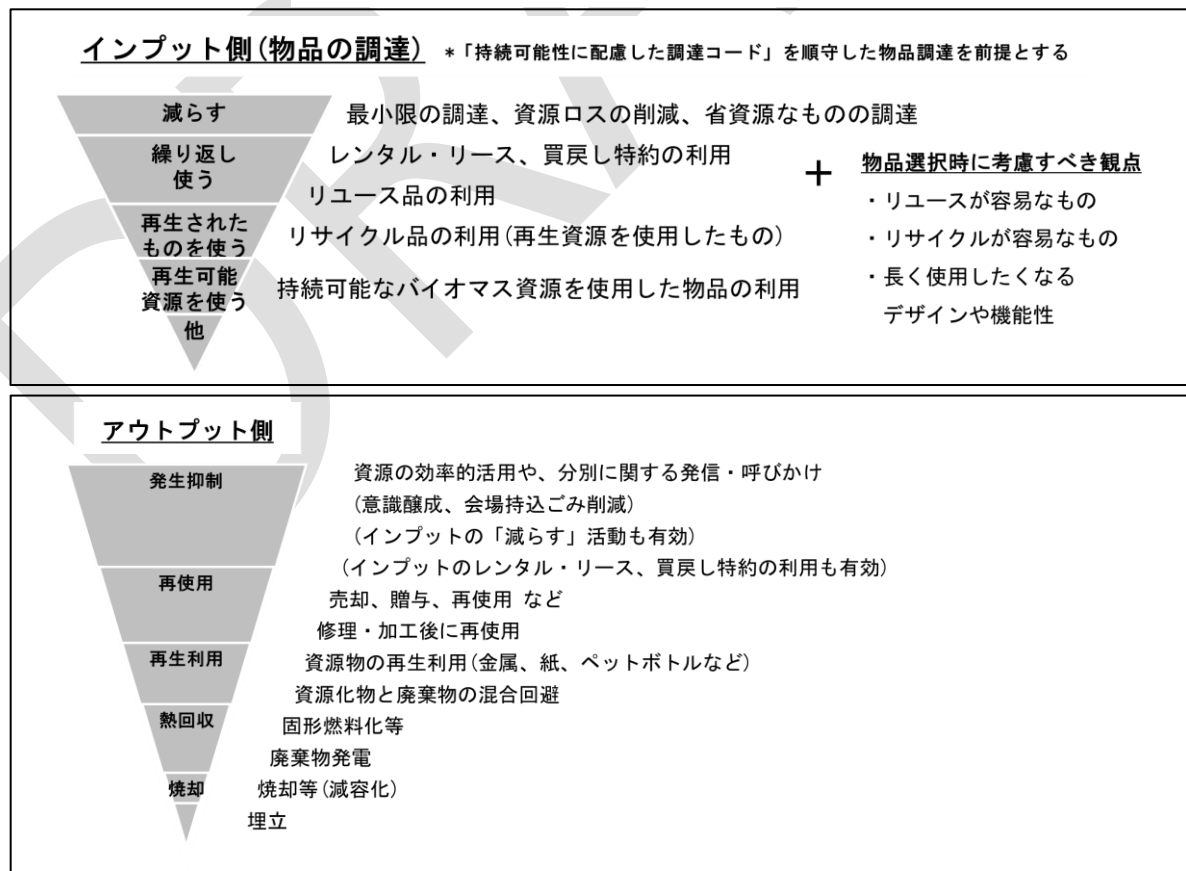
特に大会の準備・運営に必要な物品資材の調達に当たっては、以下の点を配慮することが必要である。

＜配慮すべき点＞

- ・省資源や使用後の廃棄物の発生抑制に配慮した物品等の選択
- ・リユース物品や再生資源を活用した物品等の選択
- ・購入から後利用・廃棄処理までのトータルコストを勘案して最も有利な物品等の選択
- ・レンタルやリースの活用、買取特約付き購入など、再使用が確保された手法による調達

なお、物品資材の購入に当たっては、最安値の商品と比して少々高額の商品であっても、使用後に売却できる価値を有していれば、処分までのトータルコストが抑制できるメリットが十分あることを踏まえ、物品等を供給するスポンサー等デリバリーパートナーと連携を密にして調達を行うこととする。

資源管理分野における優先順位の考え方

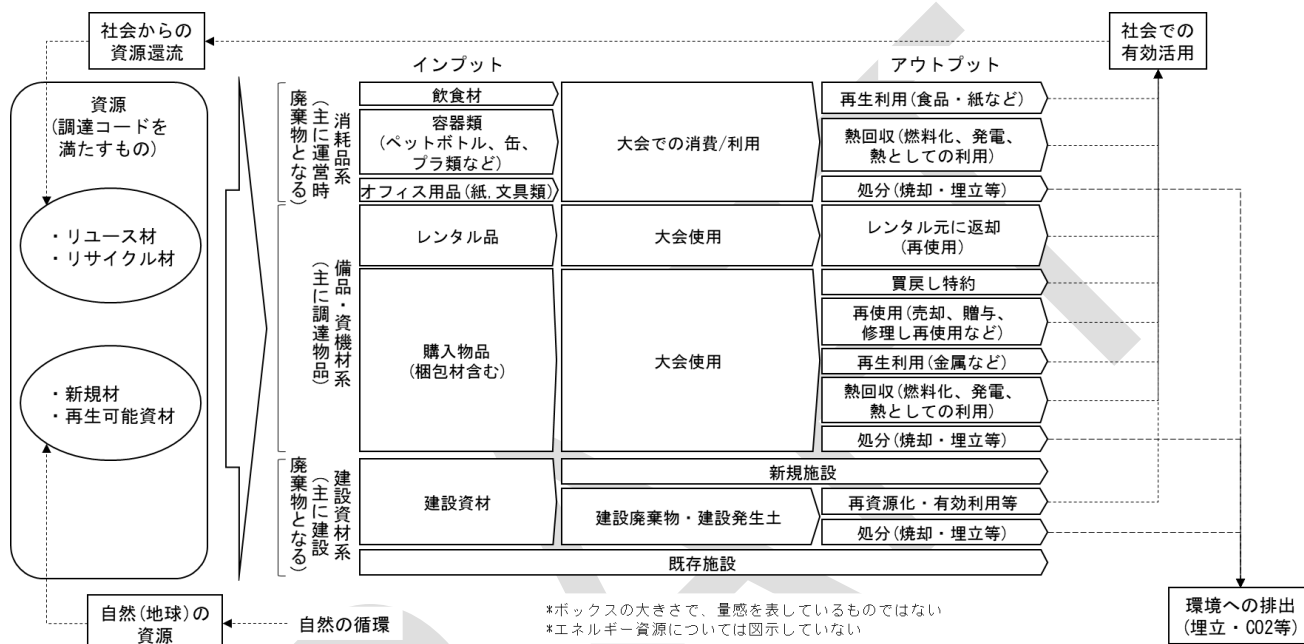


※持続可能性の点で有効であるときにはこの順位によらない。

2.2.2 大会に関わる資源関連情報の把握

資源管理の取組の基礎情報として、調達する物品等の量や、大会運営時に廃棄されるものの量など、大会に関わる資源の量の把握が重要であり、計画的にそれらの把握を進める。過去大会を参照すると、会場の設営・撤去に伴う廃棄物等として約6万トン、大会運営活動に伴う廃棄物等として約1万トン程度と把握されている。

東京2020大会に関わる主な資源には、消耗品系、備品・資機材系、建設資材系があり、下図のような概要となる。それらの資源の状況を踏まえた、大会における資源管理の取組を検討する。



大会に関わる資源の主要な流れ

なお、大会で使用される会場については、気候変動の項でも述べたとおり、既存会場を最大限活用することを通じて新規恒久会場の建設を抑制することや、新たな施設の建設・改修等が必要な場合にあっては、可能な限り、恒久施設は長寿命設計がなされており、効率的な資源利用が図られている。大会会場における取組については、3章で詳細に記載しており、参照いただきたい。

2.2.3 資源管理分野の目標

ゴールの実現に向け、大会の資源利用を踏まえると、資源管理の目標設定に当たっては下表のような7つの視点が重要である。

目標に求められる重要な視点

	インプット側	アウトプット側
リデュース	①リデュース、資源の無駄の最少化	
リユース	②後利用に配慮した調達 リユース品の調達	⑤使用済み物品等のリユース
リサイクル	③リサイクルしやすい製品の調達 リサイクル品の調達	⑥使用済み物品等の リサイクル
地球環境保全の側面	④持続可能な資源管理	⑦環境中への排出の最少化

上記視点を踏まえ、上流(インプット側)と下流(アウトプット側)の両面で、次のような目標及び指標を設定する。

省資源に配慮した取組などによる新規資源投入量の削減など、資源の使用量を減らした上で、リデュース・リユース・リサイクルの徹底、廃棄物の処理に伴い生じる熱やエネルギーの回収により、あらゆる場面において持続可能な資源利用の確保に努める。

目標設定に当たっては、以下の観点などを総合的に勘案し、適切な対策を行う。

- ・量・質・レガシーへの貢献・評判への影響など大会としての重要性
- ・関連する主体や対象品目のバランス
- ・資源や廃棄物の観点だけでなく、気候変動（CO₂排出低減）の観点

東京 2020 大会の資源管理分野の目標

		目標	
		インプット側	アウトプット側
人間・社会活動の側面	リデュース	1. 食品ロス削減（食品廃棄物の発生抑制） 2. 容器包装等削減 3. 調達物品のレンタル等活用による新規物品製造削減	
	リユース	3. 調達物品の再使用（レンタル・リースの活用、使用後の再使用）・再生利用	
	リサイクル	4. 再生材の利用 5. 入賞メダルへの再生金属利用	6. 運営時廃棄物等の再使用・再生利用 7. 食品廃棄物の再生利用 8. 建設廃棄物等の再使用・再生利用
地球環境保全の側面		9. 再生可能資源の持続可能な利用（木材等）	10. 環境中への排出の削減（埋立処分量、廃棄物由来 CO ₂ の削減）

上記目標に対する具体的な指標は下表のとおりである。

東京 2020 大会の資源管理分野の具体的指標

目標	指標
1. 食品ロス削減 (食品廃棄物の発生抑制)	以下の取組の実施状況により評価を行う ＜飲食提供受託事業者＞ ・ 飲食提供対象者数、競技日程等を考慮するとともに、ICT 技術等も活用して飲食提供数の予測に最大限取り組む ＜提供時＞ ・ ポーションコントロールなどにより、食べきれる量を考慮して料理の給仕量を調節 ＜選手・大会関係者・観客等への意識啓発＞ ・ 食品廃棄物抑制の重要性について意識啓発を行う ＜計測＞ ・ 食品廃棄物の計量と見える化に可能な限り取り組む
2. 容器包装等削減	以下の取組の実施状況により評価を行う ＜調達時・提供時＞ ・ スポンサー・ライセンサー・サプライヤー・場内売場と連携し、容器包装等の使用量を可能な限り削減(梱包材・包装材、使い捨て容器、レジ袋など) ＜大会関係者・観客等への意識啓発＞ ・ 容器包装等の削減に向けた呼びかけ ＜測定＞ ・ 大会における容器包装廃棄物の発生量等についてのデータを収集し、今後の大会に向けてのレガシーとする
3. 調達物品の再使用(レンタル・リースの活用、使用後の再使用)・再生利用／調達物品のレンタル等活用による新規物品製造削減	定量的・定性的両方の指標で評価を行う ＜定量的指標＞ 調達物品の再使用・再生利用率= $\left(\frac{\text{再使用・再生利用された調達物品の重量}}{\text{調達物品の重量}} \right)$ ※物品調達時の重量ベースで計算 ＜定性的指標＞ 以下の取組の実施状況により評価を行う ・ 調達物品は、可能な限りレンタル等を活用 ・ 調達段階で戦略的に後利用先を確保し、再使用・再生利用を追求する

目標	指標
4. 再生材の利用	以下の取組の実施状況により評価を行う ＜施設＞ ・施設建設において、再生材の利用に取り組む ・量的な把握に努め、実績値を示す ＜調達物品＞ ・物品調達の優先順位の考え方に基づき、再生材の利用に取り組む ・量的な把握に努め、計画・実績値を示す
5. 入賞メダルの再生金属利用	「都市鉱山からつくる！みんなのメダルプロジェクト」における指標を適用する
6. 運営時廃棄物等の再使用・再生利用	定量的・定性的両方の指標で評価を行う ＜定量的指標＞ 運営時廃棄物の再使用・再生利用率＝ $\left(\frac{\text{再使用・再生利用された運営時廃棄物の重量}}{\text{運営時廃棄物の重量}} \right)$ ※廃棄物として排出される時の重量ベースで計算 ＜定性的指標＞ 以下の取組の実施状況により評価を行う ・大会に参加する観客等に廃棄物の分別への協力を呼びかけることで、より多くのステークホルダーの参加を促す
7. 食品廃棄物の再生利用	定量的・定性的両方の指標で評価を行う ＜定量的指標＞ 食品廃棄物の再生利用率＝ $\left(\frac{\text{再生利用された食品廃棄物の重量}}{\text{食品廃棄物の重量}} \right)$ ※廃棄物として排出される時の重量ベースで計算 ＜定性的指標＞ ・運営時に、食品廃棄物を分別できるような運営を行う
8. 建設廃棄物等の再使用・再生利用	・新設会場における建設廃棄物の再資源化・縮減率 ・新設会場における建設発生土の有効利用率 ※指標の詳細は、行政（東京都・国）の定義にしたがう
9. 再生可能資源活用（木材等）	施設や備品等における、再生可能資源の持続可能な利用（木材等）の各取組状況によって評価を行う
10. 環境中への排出の削減	・調達物品・運営時廃棄物・建設廃棄物の埋立処分量を把握する ・気候変動対策と連携し、廃棄物由来のCO₂排出量を把握する

目標 1 食品ロス削減（食品廃棄物の発生抑制）

食品ロスに関しては、調達時、調理時、提供時、消費時の各段階において、食品廃棄物の発生を最小限に抑制する取組が必要となる。このため、スポンサーやケータリング事業者との連携・協働により、一般に対する啓発効果が高く、家庭、事業者、大規模イベント等においても容易に実行可能なモデル的な取組等により、可能な限り競技会場や選手村等における食品ロス・食品廃棄物の削減を図る。

特に、おもてなしの観点からも、「温かいもの」は「温かいうちに」食してもらうことが最上のおもてなしであり、かつ、それが最高の食品ロス対策でもあることを念頭に、我が国の世界に冠たる多様な食文化で培ったハード・ソフト両面の技術を最大限生かして、「美味しく食し」「きれいに食べる」、それにより「もったいない」を具現化する取組の検討を行うことが必要である。

さらに、食品ロスは現在世界的に注目されている問題でもあるため、発生する食品ロスについてのデータを取ることで、今後の大規模スポーツイベントなど様々な場面において食品ロス対策を進めるためのレガシーとする。

具体的には、組織委員会が直接食料の提供を行う施設においては、以下の取組などの実施が考えられ、今後、詳細な検討を行うなどして、効果的な食品ロス対策を講じることとする。

＜考えられる調達時対策例＞

- ・大会前に、過去データ等からピーク時、平均時の必要供給量の予測を行い、かつ、その精度の向上に努める
- ・大会期間中において、供給量、消費量、残量を日々計測するなどして、日々の発注量の最適化を図る
- ・なお、選手村のメインダイニングは 24 時間食の提供を行うことから、需要の増減に応じた臨機応変な食材の仕入れ方策を検討精査し実現することで、予備発注量の最小化を図る

＜考えられる調理時対策例＞

- ・大会前における過去大会や類似大会の消費状況を踏まえた日単位で必要量の推定
- ・大会時の実測定による大会前推定値の精査検証及び、翌日以降の発注への活用
- ・大会時における時間単位の消費状況調査（来場者数と消費量等の調査）の実施とその結果分析を考慮した発注数量の推定・最適化
- ・給仕用サーブ皿への料理追加のタイミングの最適化

＜考えられる提供時対策例＞

- ・状況に応じた給仕スタイル（カフェテリアスタイル又はbuffetスタイル等）の選択
- ・カフェテリアスタイルの場合におけるポーションコントロールの実施

＜考えられる消費時対策例＞

- ・選手や観客などへの食品廃棄物抑制の重要性について意識啓発

目標 2 容器包装等削減

ア. 容器包装の削減

スポンサー・ライセンシー・サプライヤー・場内売場などと連携し、梱包材や包装材、使い捨て容器、レジ袋などの使用を最小化する。また、容器包装廃棄物の発生量等についてのデータを収集し、今後の大会に向けてのレガシーとする。

具体的には、以下の取組が考えられ、今後、詳細な検討を行うなどして、効果的な容器包装削減策を講じることとする。

＜考えられる対策例＞

- ・お土産等の商品ごとの小袋の抑制
- ・会場でのマイバッグの販売によるレジ袋の削減

- ・観客や大会関係者などへの容器包装等削減の重要性等の意識啓発・呼びかけ

イ. その他の資源のムダを削減するための対策

オリンピックからパラリンピックへの移行の際の資源の効率的な活用

会場装飾や備品の調達に際しては、オリンピックからパラリンピックへの移行の際に変更が生じないような仕様にするとともに、やむを得ず変更を要する場合には、その移行の際に生じる廃棄物が最小となるような設計・調達に努める。

具体的には、以下の取組が考えられ、今後、詳細な検討を行うなどして、効果的な移行対策を講じることとする。

＜考えられる対策例＞

- ・オリンピックとパラリンピックのリバーシブルな装飾
- ・オリンピックとパラリンピックの違いを最小化して、ワッペン等の添付により代替する

目標 3 調達物品の再使用（レンタル・リースの活用、使用後の再使用）・再生利用

ア. 調達物品

組織委が行う物品・サービス等の調達に当たっては、可能な限りレンタルやリースを活用し、シェアリングを推進する。また、購入した物品は、再販等の実施や国、自治体、スポンサー等との連携など戦略的に後利用先を確保するなどして再使用・再生利用を追求する。

（目標値）

調達物品の再使用（レンタル・リース含む）・再生利用率：99%

イ. 仮設会場等

仮設会場等は可能な限り大会終了後も資材等が再利用可能な構造とする。

オーバーレイについては、後利用の確保を図り、大会後に環境に与える影響を最小化する。

目標 4 再生材の利用

ア. 建設工事における再生材の利用

施設建設においては、再生材の利用を推進する。また、再生材利用量を把握し、実績値を示せるよう取り組む。（仮設会場等・オーバーレイにおいてレンタル又はリースにより調達する物品を除く。）

イ. 調達物品における再生材の利用

物品調達の優先順位の考え方に従い、可能な限り再生材由来の物品を調達することを推進する。また、再生材由来の物品調達量を把握し、実績値を示せるよう取り組む。

ウ. その他の対策

- ・大会関係者のユニフォームへのリサイクル素材の活用

大会関係者のユニフォームの製作に当たっては、素材に関する持続可能性の追求に留まるだけでなく、その製作過程におけるレガシー的取組についても検討を行うこととしている。

- ・水平リサイクル

ペットボトルにおけるボトル to ボトルの技術を活用するなどした東京 2020 大会での資源循環の実

現などの検討を行う。

目標 5 入賞メダルへの再生金属利用

東京 2020 大会時の入賞メダル製作においては、入賞メダルの原材料となる金・銀・銅を、携帯電話をはじめとした小型家電等から抽出されるリサイクル金属を活用することによって調達する、国民参画型のプロジェクト「都市鉱山からつくる！みんなのメダルプロジェクト」を実施しているところである。

このプロジェクトは、日本全国の国民が参加してメダル製作を行う国民参画形式により実施している。また、リサイクル金属をメダル製作に活用することで環境に配慮し、日本のテクノロジー技術を駆使することで、金の精錬におけるリサイクル率 100%を目指す。

(プロジェクトの詳細は、2.5 参加・協働、情報発信（エンゲージメント）－ 2.5.2 (1) 参加・協働による大会準備・運営の推進に記載)

目標 6 運営時廃棄物等の再使用・再生利用

ア. 運営時廃棄物

会場や選手村で発生する運営時廃棄物*について、再使用・再生利用に取り組む。また、大会に参加する観客等に廃棄物の分別への協力を呼びかけることで、より多くのステークホルダーの参加を促すと共に、再使用・再生利用の最大化を図る。

運営時廃棄物の再使用・再生利用率： 65%

*ペットボトル・プラスチック類・紙類・食品類など、大会運営時に発生する廃棄物を指す

イ. 食器の再使用・再生利用

食器の選択に当たっては、実現すべき飲食提供の形態と食器材質ごとの特徴、食器の種類ごとに必要となる施設条件を踏まえる等、諸課題を考慮し、リユース食器の利用に可能な限り取り組む。リユース食器が利用できない場合には、再生利用を行う。

目標 7 食品廃棄物の再生利用

食品ロスの発生を抑制することが重要であるが、発生してしまった食品廃棄物については、再生利用を目指す。

また、再資源化の前提となる、食品廃棄物の分別を徹底することのできる運営にも同時に取り組む。なお、選手村ダイニングなど組織委員会が直接、食の提供を行う場所(コントロールの効く場所)から排出される食品廃棄物は全量の再生利用を目指す。

目標 8 建設廃棄物等の再使用・再生利用

新設会場の建設廃棄物の再資源化・縮減率 99%以上(発生量に対する再資源化、縮減及び再使用された量の比率)、建設発生土の有効利用率 99%以上。仮設会場等・オーバーレイについては、大会後に撤去する設備や物品が大量に発生するため、上記目標の達成に向けて最大限努力する。ただし、法令等の基準を満たしていないため、処分の方法が定められている土壌については目標に含まれない。

目標 9 再生可能資源の持続可能な利用（木材等）

組織委員会が整備する選手村ビレッジプラザでは、積極的に木材を活用するのみならず、大会で使われた木材をレガシーとして各地で活用するプロジェクト「日本の木材活用リレー ～みんなで作る選手村ビレッジプラザ～」を立ち上げ、レガシー的後利用の推進を図ることとしている。

また、新国立競技場では、木材と鉄骨を組み合わせた部材を採用するなどして、全ての観客席から木の温もりが感じられるようにするとともに、建物外周の軒庇や室内にも積極的な木材利用を図るなど、木材を積極的に活用した世界に誇れる日本らしいスタジアムを目指している。

これらの施設を含め、大会で使用する施設や備品等において、木材をはじめとする再生可能資源の利用を推進する。また、再生可能資源＝バイオマス資源の採取に伴う森林減少、泥炭地火災、貴重な生態系の破壊、先住民族・地域住民の権利侵害等が指摘されていることから、組織委員会では、木材や紙、パーム油の調達基準を策定するなど、持続可能な形で採取等がされた資源の利用に取り組んでいる。（調達コードの詳細は、4.4 「持続可能性に配慮した調達コード」の策定・運用」に記載）

目標 10 環境中への排出の削減

ア. 埋立処分量の削減

上記の施策により、大会に関連する廃棄物の埋立処分回避の最大化を図るとともに、調達物品・運営時廃棄物・建設廃棄物の埋立処分量を把握する。

イ. 廃棄物由来 CO₂ の削減

気候変動対策と連携し、廃棄物由来の CO₂ 排出量を把握する。

2.2.4 廃棄物の分別

再使用及び再生利用の推進に当たっては、排出される廃棄物の適切な分別が不可欠である。環境省が策定している「大規模イベントにおけるごみ分別ラベル作成ガイドンス」等を参考に、海外からの観客にもわかりやすい分別ボックスの統一デザイン（色・ピクトグラム等）化を図るとともに、来場者に分別の呼びかけを行うことなどを通じて、来場者自らによる分別の徹底を図ることにより分別精度の向上を図る。

分別回収した廃棄物については、CO₂ 排出量の抑制も念頭に置き適切な処理業者等に委託し再生利用を図る。

加えて、東京 2020 大会で活用した物品等で記念品となりうるものについては、できる限り使用後に寄付、展示等で活用する。

2.2.5 熱回収・エネルギー回収

廃棄物焼却時の熱回収（廃棄物発電やその他の熱利用）は、循環型社会と低炭素社会を統合的に実現する上で重要であり、近年では廃棄物焼却施設は地域のエネルギーセンターとしての役割を担うなど廃棄物エネルギーの有効利用が図られている。

再使用・再生利用ができず焼却せざるを得ない廃棄物については、そのエネルギーを電力や熱として極力有効活用し、化石燃料等の使用量を削減することにより、地域の低炭素化を図る。

2.2.6 廃棄物の適正処理

発生する廃棄物については、あらゆる場面において「再生」を意識した分別処理を行うとともに、関係法令等を遵守した適正処理を実施する。

なお、処理の実施に当たっては、食品廃棄物の不適正な転売事案の発生等を踏まえ、廃棄物の処理を廃棄物処理業者に委託する際等には、適切な処理が行われるよう、この管理を徹底する。

2.2.7 管理・推進体制

大会の準備・運営から、閉会後の施設や設備の撤去に至るまで、各 FA、サプライヤー、その他自治体・事業者等と連携して、購入や贈与等により取得する物品・資材の使用状況や、大会運営時に消費される消耗材など廃棄物発生量の推計及びその処理状況等の管理を行う。

具体的には、物品等を購入や贈与により取得する段階から一元的に管理できるシステムを構築するとともに、大会後における使用済み物品の処分に当たって、排出事業者責任が全うできる管理組織の仕組み、関係者への研修・ガイドラインの策定、円滑に業務を進めるための支援の仕組み、関係者との密接な連携等を検討し、廃棄物や使用済み物品等の再使用・再生利用・処理が適正かつ滞りなく行われるよう、十分な体制構築を進める。

なお、組織全体として、資源管理を効率的かつ効果的に実施していくためには、全体管理を行うシステムの構築はもちろんのこと、再使用や再生利用のルートに関する情報など資源管理に必要な技術的支援を体系的に行い得る体制の構築や事務マニュアル等の整備が必要となることから、そうした再使用・再生利用を推進するためのガイドラインの策定を行うなど適切に対応する。

2.2.8 参加・協働、情報発信（エンゲージメント）

大会に関連する新規資源の投入の最小化や、廃棄物の発生抑制、再使用、再生利用の推進に当たっては、それに直接関わる組織委員会や行政機関、事業者に加え、ボランティア、観客、NPO/NGO といった一般の方々の理解と協力が不可欠である。このため、ボランティアや観客を含めた大会に関係する全ての人々が積極的に参加・協働しうる場を形成しつつ、広く情報発信するなどしてその取組の輪を広げることとする。

具体的には、ボランティアを含む大会運営に関わるスタッフに対し、持続可能性や資源管理の意義を伝える研修を実施し、意識向上を図る。さらに、競技会場や大会関連イベント等を訪れる一人ひとりの参加・協働により、廃棄物削減を目指す。

また、日本の「もったいない精神」や、大会のリデュース・リユース・リサイクルに関する取組を積極的に発信し、そもそもごみを出さないための行動や競技会場における分別ルールへの理解・協力を促進する。

なお、実施に当たっては、「2.5 参加・協働、情報発信（エンゲージメント）」に基づいて行うものとする。

2.3 大気・水・緑・生物多様性等

我が国においては、古来より、集落とそれを取り巻く二次林、農地、ため池、草原等で構成される「里山」に見られるように、様々な人の手が入ることで良好な環境を形成・維持してきた。また、臨海部においても、人の手で陸域と沿岸海域を一体的に管理することによって、物質の循環機能が適切に保たれ、豊かで多様な生態系と自然環境が保全された海から、我が国独自の食文化が生まれるなど多くの恵みを受けてきた。

一方、我が国の都市においては、従前から存在している緑地や河川等の自然環境と、都市公園等の都市が新たに創出した緑や水辺環境とが混在しながらその都市独自の自然環境を構成している。

東京 2020 大会についても、1964 年東京大会の競技会場となった施設の多くを活用するヘリテッジゾーンには、皇居や明治神宮、新宿御苑といった歴史を有する貴重な自然が存在する一方、東京臨海部に広がる東京ベイゾーンには、明治期以降の埋立地等にお台場海浜公園や葛西海浜公園をはじめとする海上公園が数多く整備されており、東京では今も自然の回復・形成に向けた取組が続けられている。

東京における緑や水辺環境についても、行政機関だけでなく、民間企業や地域の団体、個人など様々な主体の参加により維持され、また新たに生み出されてきた。東京 2020 大会においても、多様な主体の参加や協力を得ながら、自然と共生する快適な都市環境の実現に向けた取組を進めていく。これらの取組が、成熟した都市として、人間の活動が都市の環境を向上させ、将来にわたって存続し、発展することができる新たな都市のモデルの実現に貢献することとなる。



図 会場ゾーニング

また、SDGs では、ゴール 6 において「全ての人々に水と衛生へのアクセスと持続可能な管理を確保する」こと、ゴール 15 において「陸上生態系の保護、回復及び持続可能な利用の推進、森林の持続可能な管理、砂漠化への対処、土地劣化の阻止及び逆転、並びに生物多様性損失の阻止を図る」ことが掲げられているほか、レジリエント※なインフラ整備や持続可能な消費と生活のパターンの確保等、大会の「大気・水・緑・生物多様性等」とは多岐にわたって関連を有している。

※レジリエントな都市とは、将来のショック（経済的、環境的、社会的、制度的）を吸収し、回復し、備える能力を持つ都市であり、持続可能な発展、幸福及び包括的成長を促進するとされている。（参照：OECD ウェブサイト

<http://www.oecd.org/cfe/regional-policy/resilient-cities.htm>

これらを踏まえ、東京 2020 大会では、

「City within Nature/Nature within the City（自然共生都市の実現）」

を大目標とし、大会後のレガシーも見据え、大会の開催を通じて豊かな生態系ネットワークの回復・形成を図り、かつ快適さとレジリエンスを向上させる新たな都市のシステムの創出に寄与する。

2.3.1 大目標に向けた個別目標

ゴールの達成に向けて、以下の個別目標を設定し、具体的な施策を進めていく。

目標 1 大会開催における環境負荷の最小化を図ることに加え、都市における水循環の機能を高めるとともに、都市が有する環境の快適性を向上させる。

目標 2 多様な生物への配慮、豊かな緑地と水辺環境の創造、魅力ある景観の形成を図り、豊かな生態系ネットワークを有する都市環境を創出する。

目標 3 大会の調達における環境汚染の防止や生物多様性等への配慮により、製造・流通等における環境負荷の最小化を図る。

2.3.2 目標達成に向けた施策

目標 1 大会開催における環境負荷の最小化を図ることに加え、都市における水循環の機能を高めるとともに、都市が有する環境の快適性を向上させる。

我が国は、かつて産業の発展において発生した大気や土壌、水質汚濁等の公害問題において、環境規制の実施及びその規制を満たす環境技術の進展によりそれらの公害を克服してきた歴史を有する。東京を流域に持つ多摩川は、かつて公害による汚染が深刻であったが、河川の水質浄化をはじめとするこれまでの様々な取組により、2012 年には 1 千万匹の鮎が遡上するまでに水質の改善を実現してきた。また、東京においては、ディーゼル車規制等の高い環境規制を独自に行い、大気等の環境負荷の低減を図ってきた。会場の整備や輸送等、大会に関する活動において生じる環境負荷についても、我が国が有する環境技術を活かし、その最小化に向けた取組を実施していく。

また、東京 2020 大会は、厳しい暑さの中での開催となるが、東京の気温の高さは、気候変動の影響に加え、都市化によるヒートアイランド現象による高温化がその理由として考えられる。こうした現状を踏まえ、東京においても、都市における緑の創出、保全や人工排熱の抑制等、中・長期的に都市における気温上昇を緩和する対策が行われているところであるが、大会に向けて人の感じる暑さを和らげるための暑さ対策を進め、都市の熱環境の改善に取り組んでいく。

また、我が国の水環境については、国土の多くが急峻な地形で形成され、降雨時には一斉に河川に流れ込む特徴を有することから、古来より災害による被害の軽減を図りながら水の利用を行うとともに、使用した水は再び河川や地下水に還元するなど、水の循環利用に努めてきた。

東京においては、都市に残る貴重な農地や屋敷林などの既存緑地、官民により今も新たに創出されている公園や公開空地等が、雨水の地下への浸透に寄与している。また、調節池等の河川施設や下水道施設の整備などによる総合的な治水対策が行われるとともに、住宅に設置される雨水浸透施設など様々な段階における水循環対策が実施されている。さらに、下水処理水にろ過処理やオゾン処理など更に高度な処理を

行った再生水をビルのトイレ用水として供給するなど、水の循環を更に高める取組が行われている。

更に、これまでの都市化に伴う急激な水需要に対応する安定した水源を確保しながら、近年は高度浄水処理による安全でおいしい水道水を供給するなど、優れた水道システムを構築している。

今後も引き続き、多様な主体と連携しながら、大会開催都市としてふさわしい高度な水循環の創出に向けた取組を進めていく必要がある。

具体的には、以下の取組を推進する。

（暑さ対策）

・組織委員会は、環境省が策定している「夏季のイベントにおける熱中症対策ガイドライン」に基づき、東京都、国と連携して取り組んでいく。

＜会場・施設（競技会場内）＞

新規恒久会場の建設に当たっては、外壁の断熱等建築物の熱負荷の低減、効果的な空調方式の導入、建物屋上や壁面の緑化、観客席の一部への屋根の設置等を実施する。また屋外についても、観客利用エリアの遮熱性舗装の導入や既存の樹木を最大限保存し緑陰を確保する。

組織委員会では、入場待ち行列に対するテントや庇等の日除け設備、仮設休憩施設の設置などの検討を進める。

＜会場・施設（マラソン沿道等）＞

東京都では、センター・コア・エリアを中心とした重点エリア内の都道において、遮熱性舗装等を毎年約 10 km、2020 年までに累計約 136 km を整備する（2017 年 3 月末時点で約 106 km の整備が完了）。併せて、競技会場周辺・競技コース等に遮熱性舗装・保水性舗装を実施する区市に対し補助を行い、整備を促進する。

国土交通省では、国道における道路空間や沿道の民有地を活用した都市緑化、路面温度上昇抑制機能を有する舗装等、総合的な温度上昇抑制に向けた取組を進める。

東京都では、大会会場周辺の都道の街路樹について、道路の環境特性や街路樹の現況を踏まえ、必要な箇所では樹冠を拡大するなど、より多くの緑陰を提供できるよう、計画的な剪定を実施する。

＜会場・施設（競技会場周辺）＞

東京都では、2017 年度から 2019 年度において、大会会場周辺の 6 地域程度で暑さ対策設備を整備する区市や事業者を支援し、観客等が多く集まる地域の暑さ対策を推進する。

また、都内区市町村や事業者に対し、微細ミスト、ひさし、遮熱性・保水性舗装等の暑熱対応設備の整備を支援し、クールスポットの創出を促進する。

＜情報発信＞

組織委員会において、事前の情報提供、当日の注意喚起、及び外国人への注意喚起方法を顧慮する。東京都や国などの情報発信も含め、情報一元化の仕組み等について検討する。

政府では、競技会場等を対象に暑熱環境を調査し、暑さ指数の測定結果を発信する。組織委員会においては、これらの結果を踏まえ、大会期間中の暑さ対策の取組を検討していく。

＜大会運営＞

組織委員会では、日除け・水分補給等の予防措置・熱中症患者発生時のオペレーションを検討する。ま

た、関係省庁及び東京都と連携して、大会開催時に競技会場及び行列のできるエリア等の周辺における円滑な応急体制の構築に向けた検討を行うとともに、応急手当の訓練を受けたファーストレスポnderが会場内を巡回し、観客等への積極的な声かけにより、熱中症の早期発見に努める。

組織委員会では、暑さの中でも食欲の維持が可能なメニュー上の工夫を行う。

東京都は、外国人患者への医療提供体制を整備するため、医療現場の対応支援研修、受入体制整備や第三者認証取得の補助、救急通訳サービス対応時間の拡大等を行う。

<参加・協働、その他>

日本では、江戸の知恵であり、道や庭先に水をまくことにより涼を得る「打ち水」を行っている。東京都では、国内外の選手や観客などを受け入れる際に「東京のおもてなし」として定着させるため、地域住民や企業等とともに再生水等を活用した打ち水イベントを展開している。組織委員会においても、暑さ対策における協働の機会・方策について検討していく。

(大会における化学物質・大気・土壌等への配慮)

・建設工事については、大会の開催に伴う会場施設の整備等による影響について、東京都が自主的に実施する環境アセスメントである「東京 2020 オリンピック・パラリンピック環境アセスメント」を実施している。また、土壌汚染対策法等の法令に基づき必要な調査を実施し、基準値を上回る汚染等が確認された場合には、近隣住民や関係機関等への説明を速やかに行うとともに、拡散防止対策等を講じて、施設整備を着実に進めていく。

・大会輸送については、公共交通機関を最大限活用しながら、大会関係車両には、可能な限り、燃料電池自動車等の低公害・低燃費車両を活用する。さらに、急発進・急ブレーキの抑制などエコドライブの周知徹底を行い、環境負荷の低減及びCO₂の排出削減を図る。

・工事に使用する建設機械は、周辺環境への影響に配慮して、排出ガス対策型建設機械、低騒音型建設機械及びオフロード法規制対応機械を積極的に採用するとともに、不要なアイドリングの防止に努める等、排出ガスの削減及び騒音の低減に努める。

(大会における水循環への配慮)

・新設会場の整備に当たっては、東京都の「水の有効利用促進要綱」に基づき、貴重な水資源の有効利用を行う。具体的には、ろ過施設の導入や雨水と循環利用水（中水）の活用など、各施設の特性に応じた対策を講じる。これらの対策により、新設会場における雑用水の計画水量^{*}の合計は一日当たり約1,200 m³となる予定である。

^{*}東京都建築物環境計画書制度における雑用水の計画水量による想定であり、実際の使用状況により変動する。

・東京都と組織委員会は、水泳（マラソンスイミング）とトライアスロンの競技会場となるお台場海浜公園内の水域において、降雨時の大腸菌群の流入への対策について検討を行っていく。

(都市における健全な水循環の実現に向けた取組)

・皇居及び皇居外苑は、江戸から続くその歴史に加え、豊かな緑や水辺と調和した首都東京の顔としてふさわしい景観を有している。また、皇居外苑濠は、ベニイトトンボなどの絶滅のおそれのある種や、都心では貴重なヘイケボタルなどが生息する貴重な水環境を維持するなど、生物の生息地としても重要な役割を担っている。皇居外苑は、大会の競技会場としても位置づけられ、大会を契機としてこれまで以上に国内外から多くの方々が訪れることが見込まれており、大会に向けた水環境の更なる改善に向けた取組が進められている。環境省では、皇居外苑濠の水質の改善を図るため、2013年に新たな浄化施設を新設するとともに、2017年からは公募により大会に向けた水質浄化対策を開始している。また、皇居

外苑濠の外側に位置する外濠については、東京都が底泥のしゅんせつ等を行い、大会開催都市を代表する景観にふさわしい良好な環境となるよう水質の改善に取り組む。

- ・東京都区部の大半を占める合流式下水道では、強い雨の際は、浸水から市街地を守るため、汚水混じりの雨水が河川や海などへ放流される。そのため、東京都は、降雨初期の特に汚れた下水の貯留施設や汚濁物を効率的に除去する高速ろ過施設を整備するなど、東京 2020 大会までに累計 150 万 m^3 の貯留施設等を整備し、河川や海などへ放流される汚濁負荷量の削減を図る。

- ・東京湾や隅田川などに放流される下水処理水の水質を一層改善するため、東京都では水再生センターにおいて赤潮の発生要因の一つであるちっ素、りんをより多く除去できる高度処理・準高度処理施設の導入を進め、2020 年度までに累計 430 万 m^3 /日の処理能力まで増強する。

- ・東京都は、隅田川や新河岸川などの流れの少ない河川や、勝島運河などの閉鎖性が高い運河等において、水質の維持・改善や悪臭の防止を図るため、2020 年までに 5 河川・15 か所の運河で底泥のしゅんせつや覆砂を実施する。

- ・なお、東京都は、国や関係自治体、企業や市民団体等と協力し、東京湾の水質や生物のモニタリングを継続して実施するなど、東京湾の再生に向けた取組については、今後も多様な主体と連携しながら進めていく。

目標 2 多様な生物への配慮、豊かな緑地と水辺環境の創造、魅力ある景観の形成を図り、豊かな生態系ネットワークを有する都市環境を創出する。

東京における市街地の緑は、都市化の進行に伴って希少なものとなった。そのため、東京都では緑の創出に向けた総合的な取組を推進し、2007 年度以降の 10 年間で 752 ヘクタールの新たな緑を創出してきた。その結果、2013 年度の調査において、東京の市街地が集積する区部のみどり率（緑が地表を覆う部分に公園区域・水面を加えた面積が、地域全体に占める割合）は調査開始以降初めて増加に転じている。

これらの都心に生み出された緑に野鳥の飛来が観察されるとともに、東京湾にも水鳥や水生生物の豊かな生態系が回復し、又は新たに形成されるなど、東京における自然環境の再生が進んでいる。今後、生物多様性条約の第 10 回締約国会議（COP10）において採択された世界目標である愛知目標の目標年である 2020 年に向けて、都市における生物多様性の保全と持続可能な利用を一層進めていく必要がある。

また、東京に今も数多く残る農地は、農産物の生産だけでなく、生物多様性を育む緑のネットワークの一部として公園等と匹敵する機能を有するとともに、生活環境への潤いや安らぎの提供、災害時における食材や避難場所の提供など、多様な機能を有している。東京は、人口が 1,000 万人を超える巨大都市でありながら、欧米の諸都市には見られない、豊かな農地を内包した都市であり続けている。

一方で、今後社会インフラの老朽化に直面することが見込まれる中、インフラの更新を抑制しながら都市の機能や魅力を向上させることが一層求められている。近年、オープンスペースを緑地へと誘導し、自然環境が有する雨水浸透や、良好な景観形成、ヒートアイランド現象の緩和、防災・減災等の多様な機能を活用することで、都市の持続可能性を高める「グリーンインフラ」の考え方が世界的に広まりつつある。これらの潮流を背景に、多様な主体が都市の緑地創出に向かう動きを更に高めることが期待されている。

東京 2020 大会においては、上述のように「自然共生都市」の入口に立つ東京の取組を、地球の持続可能

性の象徴として世界に示し、今後同様の課題に直面する大都市のモデルとなるとともに、その取組をさらに加速していくことが求められている。

ア. 競技会場等の緑化

豊かな緑や水辺を有する会場ゾーンでは、既存樹木への影響をできる限り回避するなど、既存緑地の保全に配慮する。

新たな緑地の整備に当たっては、設計段階から既存樹木や公園等との調和や連続性を意識するとともに、地域の歴史の自然を踏まえ、気候や風土に適した植栽樹種等を選定する。また、東京都及び組織委員会が整備する会場については、東京都の「植栽時における在来種選定ガイドライン」（平成 26 年 5 月）を参考に、計画地に適した樹種の選定を行い、動植物の良好な生息・生育基盤を創出する。

<新国立競技場>

- ・明治神宮外苑の豊かな緑に囲まれたスタジアムは、明治神宮外苑、新宿御苑、赤坂御用地、皇居とつながる緑のネットワークを形成する計画である。
- ・既存樹移植を含め現状の植物相及び植物群落の保全を図るとともに、地上部及び建築物上の緑化により約 17,000 m²の緑化を行う計画としている。

<東京都が整備する競技会場>

- ・既存樹木を極力保存することに加え、各競技会場所在地の条例等の緑化基準を満たす緑化を実施する。
- ・海上公園等と隣接する競技会場については、公園部分との調和や連続性を意識し、計画地に適した樹種の選定や周回道路沿いの緑の整備、海を意識した統一感のある景観の形成等を実施する。

<仮設会場等・オーバーレイ>

- ・会場地の選定に当たっては、未利用地を活用するなど、可能な限り会場整備により周辺環境に影響が生じない土地を選定するとともに、整備に当たっては周辺の動植物の生息環境に配慮する。
- ・計画地内において樹木等の伐採や改変が必要な場合には、伐採や改変を可能な限り少なくするとともに、同敷地内への移植による既存緑地への配慮や新たな地上部緑化等を実施する。
- ・後利用時の本体建物敷地には、計画地の条例における緑化基準を満たす緑地を確保する計画とする。有明体操競技場においては、後利用時に約 7,600 m²の地上部緑化を行う予定である。

<ロード競技会場等>

- ・マラソルート等競技に使われる都内の主要幹線道路や競技会場周辺等の道路については、街路樹の計画的な維持管理を行うことにより、アスリートや観客のための緑陰等を創出していく。
- ・また、植栽帯に花壇を設けるなど、都民や観光客等が快適で美しさを実感できる、花と緑を生かした緑化を進める。

<選手村>

- ・選手村については、大会後を見据え、晴海ふ頭公園等の周辺の緑地との一体感に配慮しながら、水と緑に親しみ、憩いとやすらぎが感じられるまちとして整備していく。大会後には、街区内に約 36,400 m²の地上緑化や、約 450 m²の屋上緑化等により、誰もが憩い楽しめる緑豊かなオープンスペースを創出する。

イ. 都市における緑地及び水辺空間の創出と良好な景観の形成

<公園及び街路樹による水と緑のネットワーク創出>

- ・東京都では、都市公園と緑地の計画的な整備を進めていく中で、河川の水辺空間における緑化を進めるとともに、幹線道路における街路樹や河川の緑との有機的なつながりに配慮した重点的な公園整備を進め、大会を契機に訪れる人を含め、都市においてうるおいと安らぎを実感できる緑の拠点の創出や、水と緑のネットワークの更なる充実を図る。
- ・都心部等の都立公園を緑の拠点とする地域においては、既存の公園の緑やその景観を保全しつつ、周辺のオープンスペース等と連続した、緑豊かな都市空間の形成を進め、来訪者に憩いの空間を提供する。
- ・競技会場周辺の都道の街路樹の現況を調査し、樹冠の拡大による木陰の確保、花壇の整備による魅力向上とともに、植樹帯の再生による街路景観の演出に向けた取組を進める。
- ・東京ベイゾーンに位置する東京都の海上公園においては、大会とその後を見据え、臨海地域の魅力を高めるため、周辺の居住、文化、スポーツ等の多様な土地利用との連携を図るとともに、周辺地域との緑の連続性を意識しながら海上公園の整備を進め、水と緑のネットワーク機能を高めていく。また、観光客が多く訪れる公園に彩りを与える花木を植栽することで、臨海地域に色彩豊かな空間を創出する。

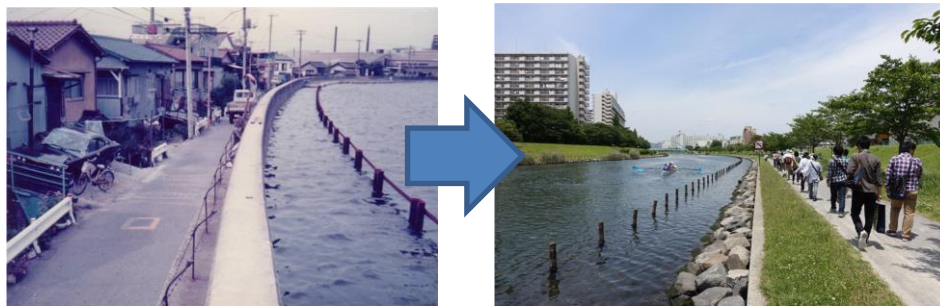
コラム：河川整備による豊かな水辺空間の創出

大会の競技会場が設置される東京ベイゾーンの北側には、荒川と隅田川に挟まれた江東三角地帯がある。かつてはほとんどが海又は低湿地であったが、江戸の発展に伴い埋め立てられた地域であり、この地域を流れる計 11 の河川の総称が、江東内部河川である。

江東三角地帯では、工業の発展に伴う地下水の汲み上げ等による地盤沈下が進行した地域を度重なる水害から守るため、堤防や水門の設置、護岸補強等が実施され、川がまちや人々から遠ざかることとなった。また、工業化や都市化による水質の悪化により、生き物の生息が困難となっていた。

現在の江東内部河川は、人々の長年の努力により、治水上の安全性が向上し、水質の改善が進んでいる。江東内部河川の東側河川では、川に近づき遊ぶことも可能となっている。

2012 年の東京スカイツリーの開業や 2020 年の大会開催により、この地域は水辺を軸とした賑わい空間となることが期待されており、安全性の確保に加え、川のもつ空間の連続性やレクリエーション性等、多くの機能を活かした新たな「河川文化」を育む川づくりが進められている。



親水性に配慮した整備が進む江東内部河川（旧中川）

<花と緑の景観形成>

・東京都では、ヒートアイランド対策及び生物多様性に配慮した緑化を推進するとともに、人々を魅了する「美しい緑」に包まれた都市東京の実現を図るため、事業者による樹木や草花の植栽づくりを支援する「東京都花と緑による緑化推進事業」や、区市町村が地域や民間団体等と連携して草花等を植栽し、「花と緑」を創出する「花の都プロジェクト」を進めるなど、東京 2020 大会の開催に向けて、街を花で彩る取組を推進する。

<民間等による緑の創出>

- ・東京都では、都市の開発における1,000㎡以上(国及び地方公共団体の有する敷地においては250㎡以上)の敷地の建築について、緑化計画書の提出を義務付けており、原則として建築物の屋上面積の20%以上、及び空地の20%以上の緑化計画を求めるなど、緑化指導を行っている。
- ・また、都市開発諸制度を活用した公開空地の整備や木造住宅密集地域の改善等により、都市のあらゆる空間に良質な緑を創出し、都心部を取り囲む水と緑のネットワークを形成する。
- ・東京都では、都市における農地の保全と多面的機能の発揮のため、区市町が行う市民農園等の整備や宅地の農地化等への支援を実施する。

コラム：民間事業者による緑と憩いの空間の創出

東京においては、近年、都心を中心に大規模建築物の建築や開発行為が行われ、当該敷地内において一般に開放される空地である「公開空地」等が年々増加している。東京都は、「公開空地等のみどりづくり指針」を定め、事業者による良質なみどり空間の形成を誘導している。これまでも、多くの事業者の取組により、周辺地域とのみどりの連続性や景観形成などに配慮した質の高いみどりが創出されており、その一つが日本橋室町二丁目の「福德の森」である。

大会のヘリテッジゾーンに位置する日本橋は、江戸時代に五街道の起点として定められ、長く受け継がれてきた伝統を大切に、江戸時代と現代を繋ぐ地として発展してきた。このエリアは、明治神宮外苑、新宿御苑、赤坂御用地、皇居とつながる緑を、臨海部である東京ベイゾーンの緑へとつなぐ架け橋としての役割も担っている。

「福德の森」は、神社やその参道を囲むように配置した緑地を日本古来の里山に見立て、その代表的な植生である落葉広葉樹のヤマザクラ、ヤマモミジ、アオハダ、エゴノキ、さらにこの神社にゆかりのあるクヌギを寄せ植え形式で群植し、自然、伝統、潤いが表現されている。また、シダレザクラやシダレウメ、さらに常緑針葉樹であるカヤを配して、冬枯れ時の木立の対比の美しさを表現している。

このように、東京では、伝統文化と人が共存しながら発展してきた日本橋をはじめ、都心部の市街地再開発事業等において、事業者の取組により都市の中に質の高い緑と人々の憩いの場が整備され、歴史や景観、周辺環境と調和した豊かな都市空間が日々生み出されている。



福德の森



名所を華やかに彩るみどり

ウ. 都市における自然環境の再生・生物多様性の確保

<都立公園の生物多様性保全>

- ・2020 年までに、地域生態系の拠点となる 31 の都立公園のうち 18 の公園において重点的な環境整備を実施するとともに、生物種のモニタリングなどを継続し、適切な管理を行っていく。
- ・その他の都立公園についても、各公園の特色に応じた希少生物種の保全対策等を進め、都立公園全体で多様な生物の生息・生育空間の確保を進める。

<海上公園の生物多様性保全>

- ・東京都では、選手村や競技会場の多くが隣接する海上公園については、大会後を見据え、臨海地域における生物多様性保全の拠点として、海に囲まれた特性を生かし、多様な主体と連携しながら海上公園が持つ環境保全機能を高めていく。特に、多くの野鳥の飛来地となっている葛西海浜公園の干潟について、「特に水鳥の生息地として国際的に重要な湿地に関する条約」（ラムサール条約）に基づく湿地としての登録を目指した取組を進める。
- ・また、東京港野鳥公園等において干潟や砂浜、磯浜の拡充を進め、多様な生物の生息空間となる自然環境の保全・創出に取り組む。
- ・さらに、大会後を見据え、緑道公園の樹林地の適切な管理や運河沿いの公園における近自然型護岸の整備を進め、生物の生息空間や移動空間を確保する。

<生物多様性に配慮した緑化の推進>

- ・東京都は、地域における在来種の選択方法や植栽における配慮事項を示した「植栽時における在来種選定ガイドライン」や、緑化計画の策定時に生態系への影響・配慮の度合いを定量的に評価できる「生態系に配慮した緑化 評価ツール」、民間において東京の在来種を積極的に植栽している緑地を登録し公表する「江戸のみどり登録緑地」制度により、生態系に配慮した緑化を誘導していく。これらの取組により、大会の競技会場も含め、植栽を行う地域に本来生息する植物種（在来種）を用いた緑化を推進するとともに、市街地の緑を生態系に配慮した緑でつなぎ、生きものの生息空間を確保するエコロジカル・ネットワークを拡大することで、都市における鳥や昆虫をはじめとする動植物の生息・生育環境を創出していく。

<外来生物対策>

- ・東京 2020 大会においては、海外から多くの物資が搬送されるため、生態系や人間の健康、農林水産業に影響を与える外来生物の侵入への対策が必要となる。これらの外来生物等の侵入が確認された場合においては、東京都は国や区市町村等と連携し、捕獲、採取等の防除に向けた取組や、一般の方々への注意喚起等、必要な対策を迅速に実施する。

コラム：葛西海浜公園

都は、これまで38カ所、800ヘクタールの海上公園を整備し、臨海地域の水辺環境の保全や緑の創出を推進してきた。

カヌー・スラローム会場に隣接する葛西海浜公園もその一つである。葛西海浜公園は、それぞれ延長が約800mの「東なぎさ」と「西なぎさ」の2カ所の人工の干潟からなる海上公園であり、411ヘクタールの水域を有している。

「東なぎさ」は水鳥や魚介類などが生息する環境保全エリアとなっている。

「西なぎさ」は潮干狩りなど自然に触れ合うことができる貴重な場となっている。現在、NPO等との連携により継続的な海水浴利用を目指した取組を進めており、海と触れ合う文化の再生や地域コミュニティの醸成を図っている。

なお、これらの干潟については、現在、ラムサール条約に基づく湿地としての登録を目指している。



海水浴体験イベント



東なぎさと西なぎさ

エ. 都市における自然とのふれあいの場の創出

<公園における憩いの空間創出>

- ・東京都では、世界からの観光客を東京の公園全体でおもてなしするため、魅力的なイベントを展開してにぎわいを創出するとともに、維持管理を充実させ、美しい樹林と清潔な施設の整った快適なひと時を過ごせる環境を創出する。
- ・また、周辺地域との緑の連続性を意識しながら海上公園の整備を進めるとともに、海に面した園路や広場を整備し、利用者が海と触れ合うことができる場を拡充する。また、サイクリングコースやランニングコースを整備し、海の魅力を体感しながら安全かつ快適にスポーツを楽しめる環境を整備する。
- ・選手村や複数の競技会場が設置される晴海地区や有明北地区においては、大会後を見据え、魅力の向上や賑わいの創出を進めていく。特に、有明親水海浜公園では、大会後に有明アリーナと一体的に公園整備を進めるとともに、砂浜や磯場の整備など、水辺の環境づくりの面からも地域の魅力を高めていく。
- ・また、選手村に隣接する海上公園は、大会時には世界各国から集まるアスリートが海辺に親しみながら、緑陰をジョギングするなど安らぎの空間として活用される予定である。また、ヒートアイランド現象の緩和にも寄与することに加え、大会後には都民が普段から自然に親しめるオアシスとして整備していく。晴海ふ頭公園については、安心して暮らせるための防災機能を有する公園としての整備も行う。

目標3 大会の調達における環境汚染の防止や生物多様性等への配慮により、製造・流通等における環境負荷の最小化を図る。

ア. 大会における調達物品の製造・流通等における汚染防止、化学物質の管理

- ・調達する物品・サービス等（建設工事を含む）については、各種環境法令を踏まえるとともに、調達コードにより、大気・水質・土壌等の汚染を防止し、化学物質を適切に管理した資材、物品等を可能な限り使用する。また、森林・海洋などからの資源を使用する場合には、資源の保全に配慮して採取・栽培された原材料を使用する。
- ・再生品や再生資材を含む原材料を可能な限り活用し、再使用・再生利用ができない場合には、廃棄物を適正に処理する。また、「東京都環境物品等調達方針（公共工事）」等に基づき、コンクリート塊から製造される再生砕石を利用するなど、環境物品等を可能な限り利用し、工事等から発生する環境負荷の低減を図る。

イ. 大会における生物多様性等に配慮した資源の消費

- ・大会の準備・運営に関わる木材・木材製品や紙、農産物、水産物等の調達においては、調達コードにより、サプライチェーン全体における生物多様性への影響に配慮した調達を推進する。具体的には、サプライヤー及びバイレンシーに対し、希少な動植物の保全、生物やその生息環境への影響が少ない方法による生産等により、生物多様性や生態系への負荷の低減に努めるよう求めるとともに、森林減少・劣化の抑制（森林減少ゼロに向けた取組の普及）の観点からも、違法伐採木材等の使用や絶滅のおそれの高い動植物に由来する原材料の使用の回避を求めている。
- ・また、有機農業は、農業の自然循環機能を大きく増進させるとともに、農業生産に由来する環境への負荷を大きく低減するものであることから、調達コードにおいて有機農業により生産された農産物を推奨する。
- ・加えて、地域における森林や、農村、漁村等の多面的機能の発揮への貢献を考慮し、都内産をはじめとした国内産の農林水産物を積極的に活用する。
- ・さらに、農畜水産物の調達においては、持続可能性を確保する観点から、食品安全や環境保全、労働安全等の取組を要件とし、それらの要件を満たす方法として、GAP※認証の取得等が位置付けられている。農林水産省では、本大会を契機として、GAPの実施や認証取得等の拡大に向けた取組を推進している。こうした中で、福島県、岩手県、三重県では取組推進に向けた宣言を行っている。
- ・また、東京都では、持続可能な農林水産業の実現及び大会における食材提供に向けて、農林水産物の調達基準で定められた認証の導入を積極的に推進していくこととしている。特に、農産物においては、都市農業の特徴を加味した新たな「東京都 GAP 認証制度」を構築し、農業者の GAP の取組を推進している。

※GAP：Good Agricultural Practice の略称。農業生産において、食品安全、環境保全、労働安全等の持続可能性を確保するための生産工程管理の取組。

2.3.3 管理・推進体制

当該分野は、組織委員会が実施する取組等に加え、国や東京都が実施する都市における施策等の多様な取組が含まれている。また、それらの取組は、生態系ネットワークの回復・形成など、大会開催時に加え、大会を契機とした取組や大会後のレガシーを見据えた長期にわたる取組が含まれている。組織委員会は、これらの取組について大会の計画段階から終了までの段階まで、各主体の進捗状況の確認を的確に行

うとともに、大会終了時における成果を取りまとめ、大会後の取組の継続や更なる発展への貢献を果たしていく。

2.3.4 参加・協働、情報発信（エンゲージメント）

東京都における公園や街路樹等の緑は、これまでも多くの人々の参画により維持管理が行われるとともに、自然体験を通じた生物多様性の学習などの普及啓発活動が実施されている。

さらに、大会後に残る有明アリーナと一体的に公園整備を進める有明親水海浜公園では、都民参加型の公園づくりを進めるとともに、開園後は環境教育の場としても活用していく。

ボート、カヌー及び馬術の競技会場となっている海の森においては、都民参加の育樹イベントや、企業やNPO等と連携したイベントを実施し、協働の森づくりを進めていく。

葛西海浜公園において海水浴体験を継続的に実施するほか、釣りや潮干狩り、海苔づくり等、海の恵みとともにある文化をNPOや民間事業者等とともに進めていくことにより、自然と共存した港を国内外に広くアピールする。

東京都では、都民や事業者との協働により東京に花と緑を育む「花と緑の東京募金」により、都民や観光に訪れた人々で賑わう場所を、日本の四季や文化を感じられる「花と緑」によって空間を彩るなど、国内外から東京を訪れる人をもてなすとともに、貴重な生態系を守り、豊かな都市環境を育む緑を創出していく。

また、組織委員会では、事業者や団体など民間の取組やノウハウを活かした協働の機会・方策についても検討し、参加・協働の輪の広がりを目指していく。

コラム：東京における人工の森 明治神宮から海の森へ

東京都心では、多くの人々の参加や協力により創出された緑が、都市における貴重な緑の空間を生み出している。その象徴的な緑の一つが 1920 年に竣工した明治神宮の森である。

1915 年から造成が始まった明治神宮の森は、全国から約 10 万本の献木が集まり、延 11 万人もの青年団の勤労奉仕により植栽が行われた。

東京 2020 大会開催時に鎮座 100 周年を迎えるこの「鎮守の森」は、現在約 70 万 m²にも及び、人々の憩いの場として親しまれるとともに、多くの昆虫や生物が生息する豊かな森を形成している。

そして、現代において多くの人々の手により新たに創出された森が、ボート、カーン及び馬術の競技会場となっている海の森である。

海の森は、「資源循環型の森づくり」と「市民参加型による協働の森づくり」をコンセプトとする、現在整備中の海上公園の一つである。1973 年から 1987 年にかけて 23 区で発生した約 1,230 万トンのごみと建設発生土で埋め立てられた土地に計画されており、この高さ 30m に及ぶごみの山に苗木を植え、美しい森に生まれ変わらせる計画が「海の森プロジェクト」である。

2007 年度から 2015 年度まで、約 2 万 3 千人の都民や民間事業者等による苗木づくりや植樹活動などにより、スダジイ、タブノキ、エノキ等約 24 万本の植樹が行われてきた。植樹に使用された苗木は、都内小学校と連携してドングリから苗木を育てるほか、都民や企業からの募金等によって購入したものである。

この海の森を起点として、お台場、晴海などのベイゾーンから、築地、皇居、新宿御苑、そして明治神宮といったヘリテッジゾーンの大規模緑地が、選手村と競技会場等を結ぶ環状 2 号線をはじめとする幹線道路等の街路樹でつながれ、緑のネットワークが形成されている。2016 年度には、海上のレクリエーション機能の向上を図るため、約 60ha の海の森水上競技場計画地が海の森公園計画区域に編入され、東京 2020 大会のレガシーを活かしながら、より多くの人々が集う豊かな緑へと成長していくことが期待される。



市民参加による植樹イベント



苗木が成長した海の森

2.4 人権・労働、公正な事業慣行等への配慮

オリンピック憲章では、オリンピズムの根本原則第4項及び第6項において、スポーツをすることは人権の1つであるとし、オリンピック憲章の定める権利及び自由は人種、肌の色、性別、性的指向、言語、宗教、政治的又はその他の意見、国あるいは社会のルーツ、財産、出自やその他の身分などの理由による、いかなる種類の差別も受けることなく、確実に享受されなければならないとされている。

オリンピックアジェンダ2020においても、この根本原則第6項に関する事項と、環境と労働に関する事項を開催都市契約の条項に盛り込むこととされ、2024年のパリ大会から、国連の「ビジネスと人権に関する指導原則」（以下「指導原則」という）の遵守が開催都市契約に盛り込まれることとなった。2015年のエルマウ・サミットにおいても、この指導原則を強く支持し、国別行動計画を策定する努力を歓迎するとされており、現在、我が国においても、同計画の策定作業が進められているところである。

また、IPCは、パラリンピック・ムーブメント、すなわちパラリンピックスポーツを通して発信される価値やその意義を通して世の中の人に気づきを与え、より良い社会を作るための社会変革を起こそうとする活動の推進を通して、多様性を認め、誰もが個性や能力を発揮し活躍できるインクルーシブな社会を創出することを究極のゴールとしている。2015年に採択されたSDGsにおいても、目標4「教育」や目標5「ジェンダー」など10の分野において、人権問題への取組等を幅広く位置づけられたところでもあり、こうした考え方を参考にした人権保護等の取組が多く企業の企業や団体において広く進められている。

しかしながら、人種や国籍、性別、性的指向、障がいの有無等による差別やハラスメント、さらにそれらに関わるヘイトスピーチ（憎悪表現）など人権を取り巻く問題は、我が国を含め先進国、発展途上国を問わず今なお存在する。世界的に解決に向けた様々な取組がなされているものの、今なお、メガスポーツイベントにおいても影響を及ぼしている課題である。資源採取や製品の生産などの労働面においても、児童労働や強制労働は今なお国内外で問題となっており、国内においては特に過重労働やワーキングプアといった課題なども指摘されている。さらに、贈収賄や各種製品の偽装といった不正に対し、公正な事業慣行の確保が求められている。

こうした状況を踏まえ、2015年2月に発表した「大会開催基本計画」の大会ビジョンにおいて、「基本コンセプト」の一つとして「多様性と調和」を掲げ、ダイバーシティ（多様性）とインクルージョン（包摂）の観点を重視して準備・運営を推進することとしているところである。オリンピック・パラリンピック競技大会が、全世界の選手が集う世界最大規模のスポーツイベントであるからこそ、多様な人々が出会い、ともに多様性を認め合う、誰もが主役の開かれた大会とする必要があり、東京2020大会において、世界に先駆けて、指導原則を踏まえた多様性を尊重した大会の準備・運営を行う意義は極めて大きい。

このため、東京2020大会では、オリンピック憲章の理念の下に、大会に関わる全ての人々の人権を尊重するため、大会の準備・運営のあらゆる分野においてダイバーシティ&インクルージョンの確保に努める。

また、組織委員会は、国連の「ビジネスと人権に関する指導原則」に則り大会の準備・運営を行う。そして、組織委員会が管理し得る範囲外（他の組織や個人）の人権への負の影響についても防止又は軽減されるように努め、大会全体として、人種や肌の色、性別、性的指向、性自認、言語、宗教、政治、社会的身分、年齢、障がいの有無等による差別等がなく、児童労働や強制労働、過重労働を含めそれら課題について、間

接的にも助長せず、助長していない場合であっても人権への負の影響を防止又は軽減する大会となるように努める。もって、大会レガシーとして、多様性とインクルージョンの文化を日本社会に根付かせることを目指す。

さらに、腐敗行為や反競争的な取引等に関与しない公正な事業慣行が確保された大会を目指す。

具体的には、誰もが主役の開かれた大会づくり「多様性の祝祭」を施策全体の大目標としつつ、人権労働等を尊重した各種取組、問題発生時の対処ごとに必要な取組を各主体と連携し実施する。

なお、指導原則は、人権デューデリジェンスを含め、取引関係にあるなど直接関係を有する負の影響を対象としているが、大会では、国、都、関係自治体、国際競技連盟、各国のオリンピック委員会、パラリンピック委員会、オリンピック放送機などの権利主体の異なる組織と連携して大会の準備・運営を行うことから、大会が全体として人権等を尊重したものとなるよう、他の組織への働きかけなどの取組を講じることとする。

人権・労働・公正な事業慣行等への配慮における大目標

Celebrating Diversity ～Inclusion-Inspiring Games for Everyone～

多様性の祝祭 ～誰もが主役の開かれた大会～

2.4.1 大目標に向けた個別目標

誰もが主役の開かれた大会、「多様性の祝祭」の実現に向けて、人権労働等を尊重した取組、問題発生時の対処ごとに個別目標を設定し、具体的な施策を進めていく。

(1) 人権労働等を尊重した取組

ア. 大会に関わる全ての人々に対する人権を尊重した取組の実践

- 目標1 職員へのダイバーシティ&インクルージョン意識の浸透、研修の機会提供
- 目標2 ステークホルダー（パートナー）との連携
- 目標3 アクセシビリティの確保（指針の策定及び実施）
- 目標4 大会施設・運営時における取組の推進

イ. 労働への適正な配慮の実践

- 目標5 多様な人材の確保
- 目標6 柔軟かつ多様な働き方の実践・確保
- 目標7 職場環境の適切な整備
- 目標8 研修の適切な実施

ウ. 公正な事業慣行等の配慮方策の実践

- 目標9 公正な事業慣行に配慮した調達確保

エ. 調達時における配慮方策の実践

- 目標10 「持続可能に配慮した調達コード」の策定及び運用の適切な実施

(2) 問題発生時の対処

- 目標11 人権等の配慮に当たっての連絡体制の整備及び状況の適切な把握
- 目標12 直接管理する範囲^{※1}は、加害者への是正等の対応や被害者の保護等を主体的に実施

目標 13 「持続可能に配慮した調達コード」に係る通報受付窓口の整備・運用の適切な実施

目標 14 他の組織を通じて影響を及ぼす範囲※2は、関係組織への迅速な連絡や対応の依頼等の措置を実施

※1、※2： 後述の 2.4.2 目標達成に向けた施策（2）を参照。

2.4.2 目標達成に向けた施策

（１）人権労働等を尊重した取組

ア.大会に関わる全ての人々に対する人権を尊重した取組の実践

a. 職員へのダイバーシティ&インクルージョン（D&I）意識の浸透、研修の機会提供

- ・「D&I とは何か」「なぜ取り組まなくてはいけないのか」等、その考え方や重要性を知り、D&I を意識する機会を増やすことで、東京 2020 大会において D&I の浸透を図る。
- ・また、大会に関わる人がお互いを尊重し、それぞれが最大限力を発揮できる環境を整備する。そのために、東京 2020 大会では多様な人材が活躍していることを認識し、その様々な違い、お互いの違いを知り、理解し合うための機会（研修等）を設ける。

＜具体的施策＞

D&I 戦略の策定・展開

幹部からのメッセージ発信、職員による D&I 宣言、外部有識者による講演

D&I ハンドブックの作成・展開

研修の実施（障がい者平等研修、LGBT 研修、接遇サポート研修、語学研修等）

b. ステークホルダー（パートナー）との連携

- ・各パートナー等との相互情報共有を進め、東京大会に関与する全ての組織での取組を促進する。
- ・東京 2020 組織委員会と各ステークホルダー共同での取組を推進する。
- ・HP 等を活用し、組織委員会、東京都、パートナーの取組に関する情報発信を行う。

c. アクセシビリティの確保（指針の策定及び実施）

- ・東京 2020 大会のアクセシビリティに関する指針として 2017 年 3 月に策定・公表した「Tokyo2020 アクセシビリティ・ガイドライン」を基に、大会会場等の施設整備や、刊行物とコミュニケーションの情報保障、大会スタッフ・ボランティアをはじめとした関係者のトレーニング等を推進する。
- ・これにより、人々に等しく大会へのアクセスの機会を確保すべく環境整備を図ることで、障がいの有無に関わらず、人々が相互に人格と個性を尊重し合う共生社会に貢献することを目指す。
- ・具体的には、ガイドラインを
大会の全ての会場のうち、アクセシビリティに配慮が必要な「ステークホルダー」の活動エリア及び動線として組織委員会が選定するエリア
大会の全ての会場へのアクセスルートとなる経路のうち、アクセシビリティに配慮が必要な観客の動線として組織委員会が選定するエリア（「アクセシブルルート」）に適用する。
- ・組織委員会は、適用対象施設の所有者・管理者等に対し、それぞれの計画に基づきガイドラインに則した施設建設・改修工事を実施するよう依頼し、まずはレガシーとなる恒常的な施設としての環境整備を働きかける。ただし、恒常的な環境整備が困難な場合、仮設による整備、ソフト面での対応（専用車等による移動支援、ボランティアによるサポート等）により、ガイドラインを踏まえたサービス水準を確保する。

d. 大会施設・運営時における取組の推進

- ・新国立競技場や東京都の新規恒久会場は、「高齢者、障害者等の移動等の円滑化の促進に関する法律」、「高齢者、障害者等が利用しやすい建築物の整備に関する条例（建築物バリアフリー条例）」、「東京都福祉のまちづくり条例」及び「Tokyo2020 アクセシビリティ・ガイドライン」に適合した施設計画としている。
- ・具体的には、新国立競技場では、全ての車いす席へのエレベーターでのアクセスを可能とし、同伴者席と車いす席が隣り合う座席を計画するとともに、大型のエレベーター、多目的トイレの導入や、サイネージなど、施設上の配慮を行う。
- ・また、大会施設では、選手に対し、宗教的・文化的に配慮した料理を提供する（例：ハラルメニュー、ベジタリアンメニューなど）とともに、選手が礼拝できるスペースを設ける（キリスト教、ユダヤ教、イスラム教、仏教、ヒンズー教）。
- ・大会運営計画にダイバーシティ&インクルージョンを反映した取組について記載するとともに、各機能部署による着実な実践に向け、WG等の枠組みを通じてフォローしていく。
- ・全ての参加選手、大会運営スタッフ、ボランティア、観客など大会に関わる全ての人が、人種や肌の色、性別、性的指向、性自認、言語、宗教、政治、社会的身分、年齢、障がいの有無等による差別やハラスメントなどを経験せず、インクルードされたと感じられる環境で大会が実行されるよう取り組む。
- ・大会に関わる報道の自由、表現・集会の自由を尊重する。
- ・国籍にかかわらず、大会施設建設に関わる全ての労働者の権利を確保するよう努める。

e. その他取組

- ・国等は「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」（平成27年法律第64号）に基づくワーク・ライフ・バランス等推進企業を評価する調達を進め、その他の関係者においても同様の取組の推進に努める。

イ. 労働への適正な配慮の実践

スタッフが安心して働ける労働環境、ボランティアが安心して参加できる活動環境の提供に努める。
具体的には、以下のような取組を推進する。

a. 差別・ハラスメントを排除し、多様な人材が活躍できる職場とする

人種や肌の色、性別、性的指向、性自認、言語、宗教、政治、社会的身分、年齢、障がいの有無等による差別やハラスメントがなく、国籍に拘らず多様な人材がインクルードされたと感じられる、労働者の権利を尊重した職場環境を作る。

b. 柔軟かつ多様な働き方の実践・確保

一人ひとりの仕事や生活の状況に応じた多様で柔軟な働き方の実現に向けて、時差勤務の推進や超過勤務の縮減等に取り組んでいるが、今後テレワークやフレックス等、更なる制度の充実に努める。

c. 職場環境の適切な整備

職員の心身の健康やワーク・ライフ・バランスの確保のため、超過勤務の縮減に向けた諸施策を推進するとともに、相談窓口の周知や活用の促進を図る。

また、組織委員会スタッフが安心して働ける労働環境、大会ボランティアが安心して参加できる活動環

境の確保の観点で、法令等に則した配慮を行う。

d. 研修の適切な実施

労働法規に則した適切な職場マネジメントが確保されるよう、各種研修等を通じて管理職にも周知徹底する。

ウ. 公正な事業慣行等への配慮方策

大会の準備・運営に当たって、不公正な取引は絶対に許されない行為である。組織委員会は、「公正な事業慣行」の確保に向けて、組織委員会職員や大会ボランティア、その他関連事業の従事者等に対して持続可能性に関する研修を実施する際に、「公正な事業慣行」を重要テーマの一つと位置づけて実施する。

なお、組織委員会が調達する物品・サービス等については、人権尊重や公正な事業慣行を含めサプライチェーンを通じて持続可能性に配慮されたものであることを求める（詳細については、4. 4 参照）。また、その調達への参加を通じ、日本の地域・中小事業者が国際的な競争力を高め、地域の持続的発展を図っていくことは、有益な経験となる。

そのため、組織委員会は、東京都による「ビジネスチャンス・ナビ 2020」の取組等とも連携して、日本国内の事業者による持続可能な調達への取組を後押しする。

また、このほか大会スタッフやボランティアの人権・労働への適正な配慮などを実施していく。

エ. 調達時における配慮方策の実践

組織委員会は、自らが調達する物品・サービス等の製造・流通等に関し、サプライヤー、ライセンサー及びそれらのサプライチェーンが持続可能性に適切に配慮するよう求めるため、「持続可能に配慮した調達コード」を策定している。

調達コードでは、法令遵守を始め、環境負荷の低減、人権の尊重、適切な労働環境の確保、公正な事業慣行の推進等の観点から、持続可能性に関する基準を設定するとともに、その遵守を担保するための方法について定めている。さらに、木材、農産物、畜産物、水産物、紙、パーム油については、生産段階における持続可能性への配慮が確実なものとなるよう個別基準を策定している。

組織委員会は、PDCA の考え方に則り、調達コードの必要な改定を、適切なプロセスを通じて適宜行うこととする。

(2) 問題発生時の対処

ア. 人権等の配慮に当たっての連絡体制の整備及び状況の適切な把握

大会では、国、都、関係自治体、国際競技連盟、オリンピック放送機構など、組織委員会が管理権限を有しない他の組織と連携してその準備・運営を行う。人権労働等の問題は、そうした異なる組織及びその管理下においても発生する可能性があることから、組織委員会においてそうした事案を把握した場合においては、所管する組織に対して連絡通報を行った上で、必要に応じて適宜適切な働きかけを行える体制の整備を図ることとする。

具体的には、国連の「ビジネスと人権に関する指導原則」に則り、組織委員会の人権労働等の問題を担当するセクションにて適宜問題を把握する体制を整えるとともに、組織委員会が直接管理する範囲^{*1}においては、以下のイ、ウが適切に実施されているか確認できる体制を構築するとともに、他の組織を通じて影響を及ぼす範囲^{*2}については、関係する組織に迅速な連絡や依頼等が講じられるような連絡体制を別途整えることとする。

*¹ 直接管理する範囲：組織委員会（有給スタッフ・ボランティア）、コントラクター（各種の委託事業者）、サプライチェーン関係者

*² 他の組織を通じて影響を及ぼす範囲：都・国・関係自治体、IF（国際競技連盟）、NOC・NPC（各国オリンピック・パラリンピック委員会）、OF／PF 等、アスリート、マーケティングパートナー、OBS（オリンピック放送機構）・ライツホルダー（オリンピック・パラリンピック競技大会の放送権を有している放送事業者）、プレス、学校

イ. 直接管理する範囲は、加害者への是正等の対応や被害者の保護等を主体的に実施

組織委員会が直接管理する範囲において発生した人権労働等の問題については、例えば、人権侵害を行う者が観客の場合においては、当該行為の是正を求めるとともに、是正措置に応じない場合には会場からの退場や警察機関への引き渡しなど適宜適切な措置を講じるとともに、被害者に対しては保護等の措置を講じる。

ウ. 調達コードに係る通報受付窓口の整備・運用の適切な実施

組織委員会では、調達コードの不遵守に関する通報を受け付け、解決に向けて対応するための通報受付窓口を設けている。これは、国連の「ビジネスと人権に関する指導原則」で示されている「救済」の考え方も踏まえて設置するものであり、当事者間の建設的な対話を促し、双方の合意による適正な解決を図る仕組みとしている。

エ. 他の組織を通じて影響を及ぼす範囲は、関係組織への迅速な連絡や対応の依頼等の措置を実施

他の組織に関係する人権労働問題の発生等を把握した場合においては、関係機関への連絡通報を行った上で、必要に応じて適宜適切な働きかけ等の取組を実施する。

（３）参加・協働、情報発信（エンゲージメント）

東京 2020 大会の準備・運営において、人種や肌の色、性別、性的指向、性自認、言語、宗教、政治、社会的身分、年齢、障がいの有無等による差別等がなく、児童労働や強制労働、過重労働を含めそれら課題について間接的にも助長しない大会等を実現するとともに、この大会をきっかけに、多様性とインクルージョンを日本社会のレガシーとして残していくためには、その取組の実施に当たり、あらゆる主体が参画し、協働しながら取組を進めていくことが必要である。

このため、スポンサー持続可能性ネットワークや IL0 などの国際機関、国内外の NGO や労働団体など各種団体等と連携した取組の実施を図り、情報の発信を行う。

コラム：ILO との協力を通じたディーセント・ワークの推進

組織委員会と国際労働機関（ILO）は、2018 年 4 月、東京 2020 大会に向けた協力に関する覚書に署名した。ILO と覚書を締結することは、歴代のオリンピック・パラリンピック組織委員会として初めてである。

ILO は、187 の加盟国の政労使の三者の代表で構成される国連の専門機関であり、国際的な労働基準及び原則の普及とそれを通じたディーセント・ワーク（働きがいのある人間らしい仕事）の実現を目指している。

組織委員会の「持続可能性に配慮した調達コード」においては、ILO 多国籍企業宣言等を踏まえて、「結社の自由や団体交渉権の尊重」「児童労働の禁止」「強制労働の禁止」「職場における差別の禁止」など、国際労働基準に沿った取組をサプライヤー等に求めている。

組織委員会と ILO は、国際労働基準に関する普及啓発や企業における先進的な取組事例の調査、企業への技術的助言や教育ツールの頒布・開発等を協力して実施することで、調達物品等の製造・流通等の過程におけるディーセント・ワークの推進を図っていく。

2.5 参加・協働、情報発信（エンゲージメント）

持続可能性に配慮した大会の実現には、大会関係者の取組だけでなく、広く社会や、ボランティア、観客などの市民の参加・協力が必要であることから、国境や世代を超えた様々な主体との交流や研修等を通じて参加・協働による対策を推進する必要がある。

また、東京 2020 大会を通じて集積される持続可能性にかかわる様々な取組事例、知見、経験、技術等の情報を社会の多様なステークホルダーに対し多様な手段で積極的に発信していくことは、スポーツ、オリンピック・ムーブメント、パラリンピック・ムーブメント及びメガスポーツイベントが持続可能な開発に貢献することができる役割についての人々の理解を高め、持続可能な社会の構築に向けた人々の行動を促進することができる。

SDGs においても、ゴール 17 として「パートナーシップ」が掲げられているように、社会全体で多様な主体が参画していくようなダイバーシティ&インクルージョンとエンゲージメントが確保された社会の構築が求められている。

このため、誰もが主役の開かれた大会を多くの方々の参加・協働により創り上げていくこと、また、その知見、経験等を社会と共有していくことを施策全体の大目標として、各種取組を推進する。

参加・協働、情報発信における大目標

United in Partnership & Equality ～Inclusion-inspiring Games for Everyone～
パートナーシップによる大会づくり ～誰もが主役の開かれた大会～

2.5.1 大目標に向けた個別目標

誰もが主役の開かれた大会を多くの方々の参加協働により創り上げていき、その知見、経験等を社会と共有していくため、以下の通り、個別目標を設定し、具体的な施策を進めていく。

- 目標 1 様々な主体との連携・協働による大会準備・運営の推進
- 目標 2 人材育成を通じた幅広い参加の創出
- 目標 3 国民参加型プロジェクト等の実施を通じた幅広い参加の創出
- 目標 4 持続可能性配慮に対する理解と行動促進に向けた情報発信の推進

2.5.2 目標達成に向けた施策

（１）様々な主体との連携・協働による大会準備・運営の推進

組織委員会は、具体的な計画の検討や施策の実施に当たり、国、東京都、関係自治体のほか、NPO/NGO を含む各種団体や有識者、オリンピック・パラリンピックスポンサーやサプライヤーといった民間セクターなど、様々な主体と連携・協働することを通じて、より持続可能性に配慮した大会を目指す。

具体的には、様々な主体と以下のような連携・協働を図っており、今後、更なる取組の推進を図る。

ア.「スポンサー持続可能性ネットワーク」の設置・運営

運営計画の具体化及び継続的改善に向け、スポンサーとの連携・協働の場を設け、各種意見交換等を通じて様々な視点を取り入れていくため、スポンサー持続可能性ネットワーク（以下「SSN」という）を設立。同ネットワークを通じて、東京 2020 大会における持続可能性への配慮の最大化を図ることとしている。

SSN には、現在、オリンピックスポンサー60 社中 43 社が、パラリンピックスポンサー52 社中 41 社が参画している。東京 2020 大会の持続可能性の主要テーマにかかわる具体的な取組、例えば、調達物品の再使用・再生利用の最大化などの資源管理対策や CO₂ 対策などに関する意見交換を通じて、各社の知見等の共有を図り、大会の持続可能性配慮の最大化に向けた各種プロジェクトを実施することとしている。また、大会では、調達をはじめ持続可能性への配慮の必要性を関係する主体間で共有し、理解と行動を促していく必要があることから、SSN に参加する各スポンサーの持続可能性配慮の先進的・先導的取組（Appendix 2 参照）をホームページ等を通じて発信し、広く社会に紹介している。

イ. 「Tokyo2020 アクセシビリティ・ガイドライン」の展開

ガイドラインの策定に当たっては、組織委員会・国（内閣官房）・東京都の 3 者で事務局を構成する「アクセシビリティ協議会」を設置し、関係省庁・自治体、障がい者スポーツ団体、障がい当事者団体、学識経験者、関連する業界団体など、幅広い関係者の参画を得て、それぞれの意見を反映した。

ガイドラインに基づくアクセシブルルートの検討においては、当事者団体や学識経験者の参画を得て、観客利用想定駅から会場までの観客動線におけるアクセシビリティの状況を視察するなど、今後も当事者団体等の意見に配慮していく。

ウ. 環境省による中高生を中心とした持続可能性ボランティア推進ネットワークとの連携・協働

主体的かつ実践的なボランティア活動に関心を持つ東京都下の三多摩地域の高校と中学では、持続可能性ボランティアとして東京 2020 大会の持続可能な実施に貢献し、大会以降も 3R を推進する者を創出することを目指して、「地域環境の向上の促進・人材育成に関する覚書」を 2017 年 8 月に締結した。

この取組は、環境省が行う「2020 年オリンピック・パラリンピックを契機とした 3R 人材育成検討会」のボランティア研修プログラム検討への参加を契機としており、同検討会では中高生を中心とした持続可能性ボランティア推進ネットワークの形成とその支援に向けて「3R 人材育成プラットフォーム」の整備を進めていることから、これらの取組との連携・協働を実施していく。

エ. その他各主体との連携

事前キャンプ地を誘致した自治体や職業専門学校等大学以外の学校等との連携をはじめ、各主体との連携による取組を推進する。

コラム：東京 2020 大会におけるボランティア

組織委員会が運営する大会ボランティアは、競技会場、選手村等の大会関係施設において観客サービス、競技運営やメディアのサポート等の活動を担当し、開催都市である東京都や各都市が運営する都市ボランティアは、国内外の旅行者に対する観光・交通案内や競技会場の最寄駅周辺における観客への案内等の活動を担当する予定である。

持続可能性に関わる分野に参加するボランティアについて、各自の能力を十分に発揮できる環境を整え、大会準備・運営の一翼を担っていただけるよう準備を進める。

(2) 人材育成を通じた幅広い参加の創出

持続可能性に配慮した大会の準備・運営に参加・協働により進めるに当たっては、持続可能性の概念や、東京 2020 大会との関わり、更には私たちの生活との関わりについて、協力される方々に理解していただく必要がある。そのため、学校教育や生涯教育、ボランティアの育成等を通じ、子どもから大人まで幅広く「持続可能性」についての啓発を進め、参加・協働の意識を高め、持続可能性に関する各種取組について協働で実施することを目指す。

なお、教育やボランティア研修に当たっては、そのノウハウを有する NPO/NGO 等との協働により、効果的・効率的な実施を目指す。

具体的には、以下のような連携・協働を図っており、今後、更なる取組の推進を図る。

ア. 組織委員会及び東京都によるボランティア研修の実施

ボランティアとして活動する上で、それぞれの役割の重要性を認識し、必要な知識を習得するとともに、一体感の醸成を図る必要があることから、組織委員会及び東京都では、オリンピック・パラリンピック競技大会に関する知識など、大会ボランティア・都市ボランティアに共通して必要な研修を連携し実施していく。

また、ボランティアに参加する魅力を高めるため、研修に加え各種施策を展開する。

例えば、SNS の活用などボランティア同士が交流し、ネットワークを広げる楽しさを感じられる施策等を検討するとともに、都と組織委員会が開催するオリンピック・パラリンピック競技大会関連のイベントに参加できるような方策を検討していく。なお、東京 2020 大会は、夏季に開催されることなどを踏まえ、暑さ対策をはじめ、ボランティアが安全に活動できる取組を検討していく。

イ. 環境省が行う「2020 年オリンピック・パラリンピックを契機とした 3R 人材育成検討会」との連携・協働

オリンピック・パラリンピック競技大会を契機として 3R 人材の育成検討を行う環境省と連携し、環境教育の一環として、大会ボランティア等に対する持続可能性プログラムによる研修を通じ、持続可能性への理解を深めた青少年の大会参加を促進する。

ウ. 東京都教育委員会による「持続可能な開発のための教育」の実施

オリンピック・パラリンピック教育の一環として、東京都内の公立学校において、「スクールアクション『もったいない』大作戦」など環境保全に係る取組を推進しており、今後も「持続可能な開発のための教育」の充実強化を図る。

エ. その他、組織委員会における意識向上等のプログラム実施

組織委員会においては、職員に対する持続可能性に関する研修を適切に実施する。また、大会関係者をはじめ広く社会の人々を対象に、持続可能性に関するセミナーの実施や他の団体等によるセミナーやシンポジウム等への協力により、持続可能性に配慮した行動や参加・協働を促進する。更に、オリンピックやパラリンピアン、その他アスリートのアンバサダーによる持続可能性に関する意識向上などを実施する。

(3) 国民参加型プロジェクト等の実施を通じた幅広い参加の創出

持続可能性に配慮した大会の準備・運営に参加・協働を進めるに当たっては、大会開催地域はもちろんのこと、全国の理解と協力が必要である。

オリンピック・ムーブメント、パラリンピック・ムーブメントを発展させ、レガシーとして引き継ぐために、国民各界各層が参加する形で持続可能性の確保に向けた取組を推進する。

具体的には、以下のような取組を推進する。

ア. 「都市鉱山からつくる！みんなのメダルプロジェクト」の実施

本プロジェクトにより、東京 2020 大会で使用する入賞メダルを、日本中の人々から寄付された使用済み携帯電話等の小型家電（いわゆる“都市鉱山”）から回収された金、銀、銅を用いて製作する。本プロジェクトは、様々な他のプログラムと連携し、東京 2020 大会の開催意義をさらに高める活動として実施するので、皆の思いを集めてメダルを作るとともに、大会をきっかけに資源をより活かした持続可能な社会づくりを目指している。

特に、持続可能な社会づくりという観点からは、以下の社会的背景や意義を踏まえ事業を実施している。

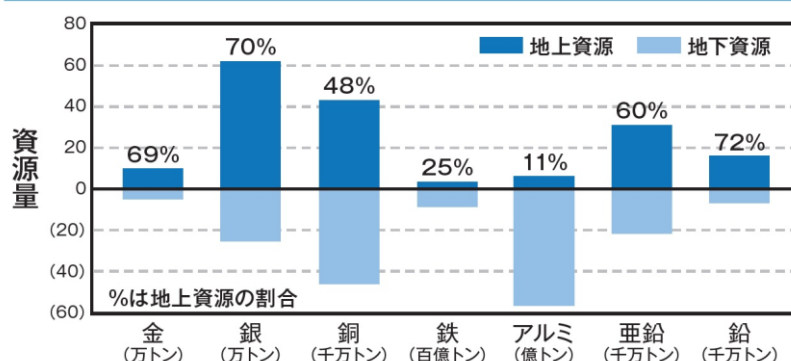
＜プロジェクト実施の背景・意義＞

資源の残存推計量によれば、金銀については、右図のとおり地上資源と地下資源の割合が7対3と推計されているなど、都市鉱山と言われる地上資源への需要は年々高まっている。

特に、都市鉱山は、例えば、右表のとおり携帯電話の金銀の含有率が鉱山の含有率と比較し金は68倍、銀は5.6倍高いなど、地下資源（鉱山）と比べ鉱物含有率が圧倒的に高いという特徴があり、都市鉱山活用への動きが世界的に広がりを見せている。

国内の状況は、小型家電リサイクル法が平成25年に制定されるなど、有用貴金属の再利用を推進する法制度等は整備されたものの、現状においては、例えば、携帯電話では年間廃棄される携帯電話中リサイクルされている割合は約2割弱にとどまっていると言われている。本

主な金属の地上資源と地下資源の推定量



注：地上資源はこれまでに採掘された資源の累計量、地下資源は可採埋蔵量を示す。
資料：独立行政法人物質・材料研究機構

図：主な金属の地上資源と地下資源の割合について

表：金、銀の含有率

品 種		含有率	1トンあたりの含有量
金	金鉱山	5ppm	5g
	携帯電話	340ppm	340g
銀	銀鉱山	250ppm	250g
	携帯電話	1400ppm	1400g

プロジェクトの実施により、国民のリサイクルの意義が再認識されるなどして、国内に眠る有用資源のリサイクルが一層推進されることがレガシーになると考えられる。

このような社会的背景の下、「都市鉱山からつくる！みんなのメダルプロジェクト」を、広く国民の皆様の協力のもとに行うことで、環境に配慮したリサイクル金属をメダル製作に活用し、さらには日本のテクノロジー技術を駆使することで、大会に使用する金の 100% をリサイクルされた金で賄うことを目指している。

これらの取組を通じて、東京 2020 大会を契機に、国民一人ひとりがリサイクル全体の価値観（質も決して劣らないという価値観）を再認識し、未利用資源を含めた我が国に眠る有用資源全体のリユース・リサイクルの推進の原点となるとともに、東京 2020 大会を契機に、有用希少金属の国内循環がさらに推進することが大きなレガシーになると考えられる。組織委員会では、『都市鉱山からつくる！みんなのメダルプロジェクト』の実現に必要な量の有用希少金属が集まるよう、株式会社 NTT ドコモ、一般財団法人日本環境衛生センター、環境省、東京都等と連携し、幅広く国民に協力参加を呼び掛けるなどして事業を推進している。

イ. 大学連携事業の実施

「オリンピック・アジェンダ 2020」において、「Engage with youth（若者と交流すること）」が重要とされた項目がある。

組織委員会では、オリンピズムの精神やアジェンダ 2020 の提言を受け止め、東京 2020 大会への若者の多様な参画機会を創出し、そして、若者による新たなムーブメントの広がりを期待して、2014 年 6 月、大学・短期大学と連携協定の締結を開始した。現在は、全国約 800 校と連携体制にある。

大学との連携においては、3 つのキーワードである「教育」、「経験」、「レガシー」の下、様々な活動に取り組んでいる。

- ・オリンピック・パラリンピックに関する情報の共有（連絡会・説明会の開催など）
- ・オリンピック・パラリンピックの理念や歴史、東京 2020 大会の運営や計画に関する授業や特別講義の実施（「出張講座プログラム」）
- ・東京 2020 大会への参画を推進する機運醸成イベントやプログラム等の実施

こうした中、持続可能性についても、若者たちが、学び、考えていく機会を持てるよう、持続可能性をテーマにした講義の実施や、「都市鉱山からつくる！みんなのメダルプロジェクト」、「東京 2020 参画プログラム」における持続可能性に関するイベントへの参加などに積極的に関わることを推進している。

ウ. 東京 2020 参画プログラムの実施

全国各地のアクション&レガシープランに寄与する取組を認証し、後押しする「東京 2020 参画プログラム」の構築・展開により、全国各地で持続可能性の概念の重要性の浸透をさらに図るとともに、持続可能性に配慮した大会の準備・運営のより一層の推進を図る。

2016 年 10 月から開始されている参画プログラムにおける持続可能性に関するレガシーコンセプトごとの認証件数は次のとおり。

レガシーコンセプト	認証件数
持続可能な低炭素・脱炭素都市の実現	4 件
持続可能な資源利用の実現	7,615 件

水・緑・生物多様性に配慮した快適な都市環境の実現	46 件
人権・労働慣行等に配慮した社会の実現	3 件
持続可能な社会に向けた参加・協働	0 件
合 計	7,668 件

※この認証件数は、2017 年 9 月 10 日時点での件数

※「持続可能な資源利用の実現」の認証件数 7,615 件のうち、7,595 件は「都市鉱山からつくる！みんなのメダルプロジェクト」に関するアクション

- ・参画プログラムは、持続可能性を含め 8 つの分野で構成されており、その 8 つの分野における認証件数は 2017 年 9 月 10 日時点で 13,239 件

エ. 東京 2020 教育プログラムによる取組の推進

東京 2020 教育プログラムとして以下の取組を実施している。

- ・学校の教員向けにオリンピック・パラリンピック教材を紹介している。特に国際パラリンピック委員会（IPC）公認パラリンピック教材「I'm POSSIBLE」ではパラリンピックの価値とパラスポーツを座学と実技形式で紹介するなど、子どもたちが障がいの有無、人種、言語等、様々な違いがあることを理解しつつ、共につながり、助け合い、支え合って生きていく力を身に付けることを目的の一つとしている。
- ・全国の小学生によるマスコット投票では、投票に向けた事前学習でオリンピック・パラリンピックの理念やマスコットの意義などについて理解を深めている。
- ・全国展開している「東京 2020 オリンピック・パラリンピック フラッグツアー」の小学校訪問イベントでは、子どもたちはアスリートと直接触れ合うことでオリンピックやパラリンピックの価値や魅力を楽しく分かりやすく学んでいる。

オ. 参加型のカーボンオフセットの実施

気候変動に関する意識醸成や CO₂ 削減につながる活動について、様々な主体の参画・連携により推進することを検討していく。

カ. その他の取組の推進

組織委員会からの働きかけを通じて、ホテルや飲食店、タクシー等のその他関係事業者による環境行動の普及促進を図る（例：食品ロスの削減、リネン類やアメニティ等の交換頻度を減らす選択肢の提供、乗車待ち時のアイドリングストップの徹底等）。

（４）持続可能性に対する理解と行動促進に向けた情報発信の推進

東京 2020 大会は、オリンピック・パラリンピック競技大会の発信力を活かし、「もったいない」などの持続可能性につながる日本的価値観や、江戸前、里山・里海など地域に根付いた自然観、また、高度経済成長に伴う環境問題を克服し、日本・東京が更に成熟した社会への発展に向けて取り組んできた経験・知見と、それらに基づく持続可能性の確保に向けた活動や技術等を世界へ発信する絶好の機会となる。

大会における持続可能性に関する取組、例えば大会で活用された先進的環境技術、持続可能性に配慮した先駆的な取組や行動、持続可能なライフスタイルなどを積極的に発信し、持続可能性の重要性を普及啓発するとともに、オリンピック・ムーブメント、パラリンピック・ムーブメントに沿った地球規模の持続可能性への取組に貢献する。

また、日本においては、まだ「持続可能性」の概念が広く普及していないことから、東京 2020 大会における持続可能性に関する取組やその重要性を広く、継続的に発信することにより、国内の持続可能性の認知拡大やその取組の継続的な発展に寄与する。

なお、情報の発信に当たっては、イベントやそれらに関する継続的なプレス発表、オリンピック・パラリンピアン等からの発信、競技や競技会場にまつわるストーリーと絡めた情報の発信など、東京 2020 大会の特徴的な取組について、一般の方に伝わりやすい効果的な方法を検討する。

また、会場、施設における環境技術をはじめとする持続可能性に関連した展示やバックヤードツアー、その他大会と並行して開催する様々なビジネスや環境のイベント等を通じ、世界各国への先進的な技術の発信を促進する。

更に、競技会場における熱中症などの健康面での配慮に当たって重要な指標となる、気象や大気質などの環境情報を共有する仕組みの導入を検討する。

3. 実施主体別の行動計画・進捗状況（アクション・プロGRESSレポート）

東京 2020 大会の持続可能性配慮施策について、組織的なマネジメントを行いながら、効果的かつ適切に実施するため、実施主体別に施策の進捗状況や課題、今後行うべき取組等を記載する。

まず、カーボンマネジメント等における各実施主体別の役割や取組を明らかにすることで、対策の進捗確認を着実に実施していくこととする。

また、大会の準備において先行して実施される会場の整備については、各実施主体においてこれまで実施してきた持続可能性に関する取組を明らかにするとともに、今後の取組について整理した。

3.1. 実施主体（FA）別の取組

CO₂削減対策の最大化を図るため、組織別（各 FA 別）の CO₂ 排出量と削減策、気候変動及び資源管理に関する施策概要を以下の通り整理するとともに、対策の進捗状況等を継続的にマネジメントする体制を構築する。

3.1.1 カーボンマネジメント

CFP の排出と削減策に関連する組織を明確化し、進捗を継続的にマネジメントする体制を構築する。なお、持続可能性部 (SUS FA) は、ISO20121 に沿った仕組みの中で、各 FA 等の取組を支援する。

カーボンマネジメント表(概要)

カーボンフットプリント項目					削減対策に係るマネジメント項目
対象		関連する組織	排出量 (BAU) (万t-CO ₂)	排出量 (会場見直し) (万t-CO ₂)	
建設 (会場別)	東京都新設会場	東京都	51.1	33.7	● 既存会場や公共交通網を最大限活用する戦略的な会場計画 ● 会場建設における環境性能の確保 - バックパデザイン導入 - 再生材の活用 - 環境配慮資材の活用 ● 恒久会場における再生可能エネルギー設備の導入 - 太陽光・太陽熱・地中熱の導入・活用 ● 省エネルギー技術を積極的に導入した会場の建築 - 東京都建築物環境計画書制度の評価 - CASBEEの評価
	新国立競技場	国・JSC	46.5	31.2	
	選手村	東京都	44.6	61.0	
	新設会場（仮設部分）	組織委員会	9.5	8.8	
	仮設施設会場	組織委員会	8.5	10.4	
	既存恒久施設会場	組織委員会 その他施設管理者	5.8	12.8	
	小計		166.0	157.9	
運営	エネルギー消費	組織委員会 (NRG) 東京都 その他施設管理者	5.3	5.4	● 会場運営におけるエネルギー管理の実施、及び新規恒久会場におけるBEMSの導入と活用 - 事務施設における照明、室温の適正化状況 - BEMS導入・活用状況 ● 再生可能エネルギーの最大限の利用 - 運営時の再生電力の活用 - 再生電力使用できない場合のグリーン電力証書によるオフセット - 車輦以外の再生由来水素エネルギーの利用
	オーバーレイ	組織委員会 (VNI)	14.9	15.0	● 物品の最大限の循環型利用による、CO₂排出抑制 - 物品のレンタル・リースの活用、再利用の状況 ● 環境性能の高い物品の最大限の調達 - 環境性能の高い物品の利用
	ITサービス	組織委員会 (TEC)	3.7	3.7	
	各種式典	組織委員会 (CER)	1.7	1.7	● 省エネルギー性能の高い設備や機器等の最大限の導入 - 省エネ性能の高い機器の導入状況 ● 環境性能の高い物品の最大限の調達 - 環境性能の高い物品の利用 ● 物品の最大限の循環型利用による、CO₂排出抑制 - 物品のレンタル・リースの活用、再利用の状況 ● CO₂以外の温室効果ガス（HFC類等）の最大限の削減 - 自然冷媒等の利用機器導入状況
	大会関係者	組織委員会 (FNB, ACM, 総務, PEM)	23.3	23.3	● 省エネルギー性能の高い設備や機器の最大限の導入 - 省エネ性能の高い機器の導入状況 ● 環境性能の高い物品の最大限の調達 - 環境性能の高い物品の利用 ● 物品の最大限の循環型利用による、CO₂排出抑制 - 物品のレンタル・リースの活用、再利用の状況 ● CO₂以外の温室効果ガス（HFC類等）の最大限の削減 - 自然冷媒等の利用機器導入状況
	大会関係者の移動	組織委員会 (TRA, NCS)			● 環境負荷の少ない輸送の推進 - 乗用車：低燃費・低公害車両比率：100% - 大会関係車両の平均CO₂排出量原単位
	小計		53.1	53.3	
観客	宿泊	組織委員会 (TKT)	15.9	15.9	● CO ₂ 削減の啓発
	飲食（大会会場内）	組織委員会 (FNB)	4.1	4.1	● 環境性能の高い物品の最大限の調達 - 環境性能の高い物品の利用 ● 物品の最大限の循環型利用による、CO₂排出抑制 - 物品のレンタル・リースの活用、再利用の状況 ● CO₂以外の温室効果ガス（HFC類等）の最大限の削減 - 自然冷媒等の利用機器導入状況
	購買（公式グッズ）	組織委員会 (LIC)	4.6	4.6	● 物品の最大限の循環型利用による、CO₂排出抑制 - 物品のレンタル・リースの活用、再利用の状況
	観客の移動	組織委員会 (TRA・TKT)	57.5	57.5	● 公共交通機関利用の啓発
	小計		82.0	82.1	
合計			301.1	293.2	

(参考)

ファンクショナルエリア (FA) 一覧			
	英語	略語	日本語
1	Accommodation	ACM	宿泊
2	Accreditation	ACR	アクレディテーション
3	Arrivals & Departures	AND	出入国
4	Brand Protection	BRP	ブランド保護
5	Brand, Identity & Look of the Games	BIL	大会のブランド・アイデンティティ・ルック
6	Broadcast Services	BRS	放送サービス
7	Business Development	BUS	ビジネス開発
8	Ceremonies	CER	セレモニー
9	City Activities & Live Sites	LIV	都市活動・ライブサイト
10	City Operations	CTY	都市運営調整
11	Cleaning & Waste	CNW	清掃・廃棄物
12	Communications (including Digital Media and Publications)	COM,DI G,PUB	コミュニケーション (デジタルメディア・出版物含む)
13	Communications, Coordination & Command/Control	CCC	コミュニケーション・コーディネーション・コマンド/コントロール
14	Culture	CUL	文化
15	Doping Control	DOP	ドーピングコントロール
16	Education	EDU	教育
17	Energy	NRG	エネルギー
18	Event Services	EVS	イベントサービス
19	Finance	FIN	財政
20	Food & Beverage	FNB	飲食
21	Government Relations	GOV	国・自治体調整
22	IF Services (included under Sport)	INS	IFサービス (競技に含まれる)
23	Information & Knowledge Management	IKM	情報・知識マネジメント
24	Language Services	LAN	言語サービス
25	Legacy	LGY	レガシー
26	Legal	LGL	法務
27	Licensing	LIC	ライセンス
28	Logistics	LOG	ロジスティクス
29	Marketing Partner Services	MPS	マーケティングパートナーサービス
30	Medical Services	MED	メディカルサービス
31	NOC & NPC Services	NCS	NOC・NPCサービス
32	Olympic & Paralympic Family Services (including Dignitary Programme and Protocol)	OFS, PFS,DIP ,PRT	オリンピック・パラリンピックファミリーサービス (要人へのプログラム・プロトコール含む)
33	Operational Readiness	OPR	運営実践準備管理
34	Paralympic Games Integration	PGI	パラリンピックインテグレーション
35	People Management	PEM	人材管理
36	Planning & Coordination	PNC	計画・調整
37	Press Operations	PRS	プレスオペレーション
38	Procurement (including Rate Card)	PRC,RT C	調達 (レートカード含む)
39	Risk Management	RSK	リスクマネジメント
40	Security	SEC	セキュリティ
41	Signage	SIG	標識・サイン
42	Spectator Experience	SPX	観客の経験
43	Sport	SPT	競技
44	Sustainability	SUS	持続可能性
45	Technology	TEC	テクノロジー
46	Test Events Management	TEM	テストイベントマネジメント
47	Ticketing	TKT	チケット
48	Torch Relay	OTR	聖火リレー
49	Transport	TRA	輸送
50	Venue Management	VEM	会場マネジメント
51	Venues & Infrastructure (including Venue Development and General Infrastructure)	VNI	会場・インフラ (会場設営・一般的なインフラ含む)
52	Villages Management	VIL	選手村マネジメント

3.1.2 気候変動及び資源管理に関する各主体の役割

気候変動及び資源管理の推進に当たり、各 FA 及び機関は以下の役割を担い、計画・実行・確認の PDCA を進める。役割については、定期的に見直しを行う。(FA 名称については、3.1.1 参照)

FA/部署/機関		気候変動に関する施策	資源管理に関する施策
FA 共通		オフィス等における省エネ活動により CO ₂ 排出の削減に取り組む	オフィスや運営から発生する廃棄物の削減に取り組む
パラリンピック統括室	PGI	-	オリパラ移行時の廃棄物最小化(ルック・備品)
	LGL	-	資源管理分野に関わる法的問題の支援
総務	PEM	制服制作に関連する排出量の把握・管理を行う	調達物品の 3R 実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
		大会関係者の制服作成に当たって排出される CO ₂ の削減を行う	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
		物品のレンタルやリースの活用による CO ₂ 削減推進	レンタルやリースの活用
		調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減 (CO ₂)	関係者ユニフォームでのリサイクル素材活用
			梱包材・包装材、使い捨て容器、レジ袋使用最小化
			発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理
			廃棄物の適正な管理の徹底
	RSK	-	再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
			持続可能性ボランティアの支援
			資源管理分野に関わるリスク対策の支援
	SUS	各機能の CO ₂ 削減対応支援	各機能の資源管理対応支援（後利用・再資源化の処理方針策定、3R 情報の提供など技術的支援）
		CO ₂ 排出量の全体把握・管理	廃棄物発生量の推計・実績把握、調達物品の 3R 実施・管理
		宿泊施設への働きかけ	ペットボトルなど運営時廃棄物の資源化処理の検討
		再エネ電力の調達支援	食品廃棄物の資源化の検討
		カーボンオフセット(公式クレジット・再エネ電力・国民参加型)	分別表示の統一デザイン策定
		環境技術発信(バックヤードツアー・イベントでの発信)	競技・イベント参加者の参加・協働による廃棄物削減
		CO ₂ 削減の国民運動	分別ルールの周知徹底、3R の発信による理解促進
	総務課	福島県の再エネ水素(選手村)に関連する CO ₂ 排出量の削減可能性について検討を行う	スタッフへの持続可能性研修
		物品のレンタルやリースの活用による CO ₂ 削減推進	調達物品の 3R 実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減 (CO ₂)		物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達	
		レンタルやリースの活用	
		発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理	
		廃棄物の適正な管理の徹底	
		再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収	
総合調整課	-	資源管理関係の東京都やその他自治体等との調整支援	
土地・施設利用調整課	-	-	
企画財務	CER (開閉会式課)	物品のレンタルやリースの活用による CO ₂ 削減推進	調達物品の 3R 実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
		調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減 (CO ₂)	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
		物品やエネルギーの使用における CO ₂ 削減の検討	レンタルやリースの活用
			発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理
			廃棄物の適正な管理の徹底
			再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
			梱包材・包装材、使い捨て容器、レジ袋使用最小化
	CUL	物品のレンタルやリースの活用による CO ₂ 削減推進	委託業者の調達物品の 3R 実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
		調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減 (CO ₂)	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
			レンタルやリースの活用
	発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理		

FA/部署/機関		気候変動に関する施策	資源管理に関する施策
			廃棄物の適正な管理の徹底 再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収 梱包材・包装材、使い捨て容器、レジ袋使用最小化
	EDU	-	-
	FIN		レンタルやリースの活用の促進 リユース市場関係の支援
	LGY	-	-
	PRC, RTC	物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進 調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達の促進 レンタルやリースの活用の促進
	調整課	調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	物品の調達から廃棄までの管理 物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達 発生した廃棄物：「再生」を意識した分別・適正処理・管理徹底
	企画課	-	-
	東京 2020 認証推進課	-	-
広報	COM	物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進 調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握 物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達 レンタルやリースの活用 発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理 廃棄物の適正な管理の徹底 再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収 資源管理関係の広報対応
	DIG	物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進 調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握 物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達 レンタルやリースの活用 発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理 廃棄物の適正な管理の徹底 再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
	PRS	物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進 調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握 物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達 レンタルやリースの活用 発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理 廃棄物の適正な管理の徹底 再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
	PUB	物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進 調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握 物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達 レンタルやリースの活用 発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理 廃棄物の適正な管理の徹底 再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
	調整課	-	調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握 発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理 廃棄物の適正な管理の徹底 再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
	事業部	物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進 調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握 物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達 レンタルやリースの活用 発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理 廃棄物の適正な管理の徹底 再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収 調達物品の博物館等への寄付の支援

FA/部署/機関		気候変動に関する施策	資源管理に関する施策
マーケティング	BIL	物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進 調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握 物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達 レンタルやリースの活用 オリパラ移行時の廃棄物最小化(ルック・備品) 発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理 廃棄物の適正な管理の徹底 再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
		物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進 調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握 物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達 レンタルやリースの活用 発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理 廃棄物の適正な管理の徹底 再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
		BUS	-
	LIC	ライセンス品に関連する排出量の把握・管理を行う ライセンス商品に関連するCO ₂ 排出量の削減可能性について検討を行う 物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進 調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握 物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達 レンタルやリースの活用 梱包材・包装材、使い捨て容器、レジ袋使用最小化 発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理 廃棄物の適正な管理の徹底 再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
		物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進 調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握 物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達 レンタルやリースの活用 梱包材・包装材、使い捨て容器、レジ袋使用最小化 発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理 廃棄物の適正な管理の徹底 再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
		物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進 調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握 物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達 レンタルやリースの活用 梱包材・包装材、使い捨て容器、レジ袋使用最小化 発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理 廃棄物の適正な管理の徹底 再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
	MPS	物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進 調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握 物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達 レンタルやリースの活用 梱包材・包装材、使い捨て容器、レジ袋使用最小化 発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理 廃棄物の適正な管理の徹底 再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
		物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進 調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握 物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達 レンタルやリースの活用 梱包材・包装材、使い捨て容器、レジ袋使用最小化 発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理 廃棄物の適正な管理の徹底 再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
		物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進 調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握 物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達 レンタルやリースの活用 梱包材・包装材、使い捨て容器、レジ袋使用最小化 発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理 廃棄物の適正な管理の徹底 再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
	TKT	物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進 調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂) チケットホルダー自身によるカーボンオフセットプログラム	調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握 物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達 レンタルやリースの活用 発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理 廃棄物の適正な管理の徹底 再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
		調整課	-
	DIP, PRT	物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進 調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握 物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達 レンタルやリースの活用 都市鉱山からメダル製作 発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理 廃棄物の適正な管理の徹底 再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
		調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	物品の調達から廃棄までの管理 物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達 発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理 廃棄物の適正な管理の徹底
		調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	物品の調達から廃棄までの管理
国際	LAN	調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	物品の調達から廃棄までの管理
	NCS	調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	物品の調達から廃棄までの管理

FA/部署/機関		気候変動に関する施策	資源管理に関する施策
		各国・各地域のNOC/NPCによる航空カーボンオフセットプログラム利用の推奨と確認	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
			発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理
			廃棄物の適正な管理の徹底
	OFS/PFS	物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進 調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
			物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
			レンタルやリースの活用 発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理 廃棄物の適正な管理の徹底 再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
スポーツ	SPT, INS	競技会場等に関するCO ₂ 排出量の把握・管理を行う	調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
		会場の見直しなど、会場計画の最適化・最少化により、CO ₂ 排出削減を行う	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
		物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進	レンタルやリースの活用
		調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	既存会場活用
			発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理 廃棄物の適正な管理の徹底 再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
大会準備 運営第一	ACR	物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進	調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
		調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
			レンタルやリースの活用
			発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理 廃棄物の適正な管理の徹底 再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
	BRS	放送サービスに関するCO ₂ 排出量の把握・管理に向けた協力を行う	「FAで調達する物品」及び「OBS・RHBとの共同事業で排出される物品」の、3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
		放送サービスに関連するCO ₂ 排出量の削減可能性について検討を行う	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達、並びにOBS・RHBへの同様な物品調達の働きかけ
		物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進	レンタルやリースの活用
		調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理 廃棄物の適正な管理の徹底 再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
	CCC	物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進	調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
		調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
			レンタルやリースの活用
			発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理 廃棄物の適正な管理の徹底 再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
	CER (表彰式課)	物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進	調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
		調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
			レンタルやリースの活用
			発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理 廃棄物の適正な管理の徹底 再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
	DOP	物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進	調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
		調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
			レンタルやリースの活用 発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理 廃棄物の適正な管理の徹底

FA/部署/機関		気候変動に関する施策	資源管理に関する施策
	FNB		再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
		飲食に関する CO ₂ 排出量の把握・管理を行う	廃棄物発生量の推計・実績把握、調達物品の 3R 実施・管理、
		ケータリング事業者による CO ₂ 削減に関わる環境配慮推進を行う	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
		近傍食材活用に関連する CO ₂ 排出量の削減を行う	レンタルやリースの活用
			発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理
			廃棄物の適正な管理の徹底
			再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収に向けた取組
			食品廃棄物の発生抑制
			食品廃棄物の資源化に向けた取組
	IKM	調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減 (CO ₂)	物品の調達から廃棄までの管理
			物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
			発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理
			廃棄物の適正な管理の徹底
	LIV	ライブサイトに関する CO ₂ 排出量の把握・管理を行う	委託業者の調達物品の 3R 実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
		ライブサイトに関連する CO ₂ 排出量の削減可能性について検討を行う	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
		物品のレンタルやリースの活用による CO ₂ 削減推進	レンタルやリースの活用
		調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減 (CO ₂)	発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理
			廃棄物の適正な管理の徹底
			再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
	MED	物品のレンタルやリースの活用による CO ₂ 削減推進	調達物品の 3R 実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
		調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減 (CO ₂)	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
			レンタルやリースの活用
			発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理
			廃棄物の適正な管理の徹底
			再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
	OPR, TEM	物品のレンタルやリースの活用による CO ₂ 削減推進	調達物品の 3R 実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
		調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減 (CO ₂)	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
			レンタルやリースの活用
			発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理
			廃棄物の適正な管理の徹底
			再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
	OTR	トーチリレーに関する CO ₂ 排出量の把握・管理を行う	調達物品の 3R 実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
		聖火リレーに関連する CO ₂ 排出量の削減可能性について検討を行う	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
		聖火リレーにおいて用途に適した車両の選定による CO ₂ 排出量の削減を行う	レンタルやリースの活用
		物品のレンタルやリースの活用による CO ₂ 削減推進	発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理
			廃棄物の適正な管理の徹底
		調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減 (CO ₂)	再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
	PNC	-	-
	SPX	物品のレンタルやリースの活用による CO ₂ 削減推進	調達物品の 3R 実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
		調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減 (CO ₂)	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
			レンタルやリースの活用
			発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理
			廃棄物の適正な管理の徹底

FA/部署/機関		気候変動に関する施策	資源管理に関する施策
			再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
	調整課	-	-
	企画課	-	-
	インテグリティ課	-	-
大会準備 運営第二	ACM	宿泊に関するCO ₂ 排出量の把握・管理を行う	-
		宿泊施設への省エネ等CO ₂ 削減策の働きかけを行う	-
	CNW	廃棄物処理に関するCO ₂ 排出量の把握・管理を行う	廃棄物発生量の推計・実績把握、調達物品の3R実施・管理
		エコドライブ等の働きかけにより、CO ₂ 排出削減に努める	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
		効率的な輸送の働きかけにより、CO ₂ 排出削減に努める	レンタルやリースの活用
		物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進	発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理
		調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	廃棄物の適正な管理の徹底
			再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
			3Rを意識したペットボトルなど運営時廃棄物の処理
			食品廃棄物の資源化の実施
	CTY	物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進	分別表示の統一
		調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	分別ルールの周知徹底
			調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
			物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
	EVS	物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進	レンタルやリースの活用
		調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理
			廃棄物の適正な管理の徹底
			再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
	GOV	-	競技・イベント参加者の参加・協働による廃棄物削減
	SIG	物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進	調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
		調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
			レンタルやリースの活用
			オリパラ移行時の廃棄物最小化(ルック・備品)
	VEM	発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理	発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理
		廃棄物の適正な管理の徹底	廃棄物の適正な管理の徹底
		再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収	再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
			調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
	VIL	会場に関するCO ₂ 排出量の把握・管理を行う	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
		照明管理、空調管理による省エネ・CO ₂ 削減を行う	レンタルやリースの活用
		物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進	発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理
		調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	廃棄物の適正な管理の徹底
		撤去時のフロン漏えい防止によりCO ₂ 排出量の削減を行う	再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
			調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
		選手村に関するCO ₂ 排出量の把握・管理を行う	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
		照明管理、空調管理による省エネ・CO ₂ 削減を行う	

FA/部署/機関		気候変動に関する施策	資源管理に関する施策
	防火調整課	福島の再エネ水素（選手村）に関連するCO ₂ 排出量の削減可能性についての検討に協力していく	レンタルやリースの活用
		ノンフロン冷媒機器に関するCO ₂ 排出量の削減可能性について検討を行う	発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理
		物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進 撤去時のフロン漏えい防止によりCO ₂ 排出量削減の協力を行う	廃棄物の適正な管理の徹底
		調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
		-	-
警備	SEC	物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進 調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
			物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
			レンタルやリースの活用
			発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理
			廃棄物の適正な管理の徹底
テクノロジー	TEC		再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
		テクノロジーに関するCO ₂ 排出量の把握・管理を行う	調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
		物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
		調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	レンタルやリースの活用
		IT活用によるPaperless化を図る	発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理
		Webオンライン会議推進による会議室の有効利用、人の移動の最適化を図る	廃棄物の適正な管理の徹底
			再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
会場整備	NRG	エネルギーに関するCO ₂ 排出量の把握・管理を行う	調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
		商用電力を活用し、非常用電源の利用を抑制し、CO ₂ 排出量を削減する	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
		高効率かつ省エネ性能の高い製品・部材調達、低公害型建機導入（大会関連会場）により、CO ₂ 排出量を削減する	レンタルやリースの活用
		照明管理、空調管理による省エネ・CO ₂ 削減を行う	発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理
		BEMS、スマートメーター等によるエネルギー管理による省エネ・CO ₂ 削減を行う	廃棄物の適正な管理の徹底
		グリーン電力・熱証書の取得によるCO ₂ 削減を行う	再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
		再エネ電力の調達によるCO ₂ 削減を行う	
		再生可能エネルギーの利用推進（バイオ・再エネ由来水素・太陽光など）	
		物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進	
		調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	
	VNI	会場インフラに関するCO ₂ 排出量の把握・管理を行う	調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
		環境に配慮した建設資材の活用によりCO ₂ 削減を行う	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
		リサイクル材の活用によりCO ₂ 削減を行う	レンタルやリースの活用

FA/部署/機関		気候変動に関する施策	資源管理に関する施策
		高効率かつ省エネ性能の高い製品・部材調達、低公害型建機導入（大会関連会場）により CO ₂ 削減を行う	仮設会場は大会終了後も資材等が再利用可能な構造
		ノンフロン冷媒の導入により CO ₂ 削減を行う	仮設会場資材の再利用
		撤去時のフロン漏えい防止により CO ₂ 排出量の削減を行う	工事での再使用資材活用
		緑陰創出により CO ₂ 削減を行う	会場建設でのエコマテリアル活用
		日除け設置により CO ₂ 削減を行う	梱包材・包装材、使い捨て容器、レジ袋使用最小化
		CO ₂ 表示システムにおける CO ₂ 削減を行う	発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理
		物品のレンタルやリースの活用による CO ₂ 削減推進	廃棄物の適正な管理の徹底
		調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減 (CO ₂)	再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
		仮設会場、オーバーレイ、設備に関連する排出量の把握・管理を行う	
		会場の見直しなど、会場計画の最適化・最少化により、CO ₂ 排出削減を行う	
輸送局	TRA	物品のレンタルやリースの活用による CO ₂ 削減推進	調達物品の 3R 実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
		調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減 (CO ₂)	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
		公共交通網の活用による省エネ・CO ₂ 削減を行う	レンタルやリースの活用
		観客用シャトルバス：可能な限り HV、FCV などの利用に努め、省エネ・CO ₂ 削減を行う。	発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理
		交通需要マネジメント (TDM) の実施により、効率的な輸送を実現するとともに省エネ・CO ₂ 削減を行う	廃棄物の適正な管理の徹底
			再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
		大会関係車両に関する CO ₂ 排出量の把握の支援を行う	調達物品の 3R 実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
		大会関係車両：FCV、HV の低公害・低燃費車両導入による省エネ・CO ₂ 削減を行う	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
		エコドライブを周知し、CO ₂ 排出削減を働きかける	レンタルやリースの活用
		物品のレンタルやリースの活用による CO ₂ 削減推進	発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理
	AND	調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減 (CO ₂)	廃棄物の適正な管理の徹底
			再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
		物品のレンタルやリースの活用による CO ₂ 削減推進	調達物品の 3R 実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
		調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減 (CO ₂)	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
			レンタルやリースの活用
			発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理
			廃棄物の適正な管理の徹底
			再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
	LOG	ロジスティクスに関する CO ₂ 排出量の把握・管理を行う	調達物品の 3R 実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
		エコドライブを働きかけることによって、CO ₂ 排出削減に努める	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
		効率的な輸送計画を立てることにより、CO ₂ 排出量の削減に努める	レンタルやリースの活用
		物品のレンタルやリースの活用による CO ₂ 削減推進	梱包材・包装材、使い捨て容器、レジ袋使用最小化
		調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減 (CO ₂)	発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理

FA/部署/機関		気候変動に関する施策	資源管理に関する施策
東京都			廃棄物の適正な管理の徹底
			再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
		会場における再エネ設備の導入や省エネ技術の導入	建設工事における環境配慮資材の活用や、建設廃棄物の再生利用促進
		環境物品調達による環境負荷低減	環境物品調達による環境負荷低減
		会場運営における再エネ電力の利用(組織委員会と連携)	大会時の調達物品の後利用の支援
国		交通需要マネジメント(TDM)の実施による効率的な輸送や燃料電池バスの活用により、省エネ・CO ₂ の削減を行う	メダルプロジェクトなどを通じた3Rの推進
		LED普及促進などのスマートエネルギー都市の推進	
		会場における再エネ発電設備の導入や最新省エネ技術の導入	建設工事における環境配慮資材の活用や、建設廃棄物の再生利用促進
上記以外の施設管理者(自治体施設等含む)		建設工事における低炭素エネルギーの利用(現場での小規模利用)や、環境負荷の低い資材の利用	環境物品調達による環境負荷低減
		ホスト国の取組の中での脱炭素の呼びかけ	ホスト国の取組の中での資源管理の呼びかけ
FA/部署/機関		気候変動に関する施策	資源管理に関する施策
FA 共通		CO ₂ 削減活動推進・管理 ※今後の調整・進展にしたい、役割の見直し・加除を行う	資源管理活動推進・管理 ※今後の調整・進展にしたい、役割の見直し・加除を行う
パラリンピック統括室	PGI	－	オフィスや運営から発生する廃棄物の削減に取り組む
	LGL	－	オリパラ移行時の廃棄物最小化(ルック・備品)
総務	PEM	制服制作に関連する排出量の把握・管理を行う	資源管理分野に関わる法的問題の支援
		大会関係者の制服作成に当たって排出されるCO ₂ の削減を行う	調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
		物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
		調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	レンタルやリースの活用
			関係者ユニフォームでのリサイクル素材活用
	RSK	－	梱包材・包装材、使い捨て容器、レジ袋使用最小化
			発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理
			廃棄物の適正な管理の徹底
			再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
			持続可能性ボランティアの支援
	SUS	各機能のCO ₂ 削減対応支援	資源管理分野に関わるリスク対策の支援
		CO ₂ 排出量の全体把握・管理	各機能の資源管理対応支援(後利用・再資源化の処理方針策定、3R情報の提供など技術的支援)
		宿泊施設への働きかけ	廃棄物発生量の推計・実績把握、調達物品の3R実施・管理
		再エネ電力の調達支援	ペットボトルなど運営時廃棄物の資源化処理の検討
		カーボンオフセット(公式クレジット・再エネ電力・国民参加型)	食品廃棄物の資源化の検討
	総務課	環境技術発信(バックヤードツアー・イベントでの発信)	分別表示の統一デザイン策定
		CO ₂ 削減の国民運動	競技・イベント参加者の参加・協働による廃棄物削減
		福島再エネ水素(選手村)に関連するCO ₂ 排出量の削減可能性について検討を行う	分別ルールの周知徹底、3Rの発信による理解促進
			スタッフへの持続可能性研修
	総合調整課	物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進	調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
		調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
			レンタルやリースの活用
			発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理
			廃棄物の適正な管理の徹底
	総合調整課		再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
			資源管理関係の東京都やその他自治体等との調整支援

FA/部署/機関		気候変動に関する施策	資源管理に関する施策
	土地・施設 利用調整課	-	-
企画財務	CER (開閉会式課)	物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進	調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
		調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
		物品やエネルギーの使用におけるCO ₂ 削減の検討	レンタルやリースの活用
			発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理
			廃棄物の適正な管理の徹底
	CUL	物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進	委託業者の調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
		調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
			レンタルやリースの活用
			発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理
			廃棄物の適正な管理の徹底
		再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収	
		梱包材・包装材、使い捨て容器、レジ袋使用最小化	
	EDU	-	-
FIN		レンタルやリースの活用の促進 リユース市場関係の支援	
LGY	-	-	
PRC, RTC	物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達の促進	
	調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	レンタルやリースの活用の促進	
	調整課	調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	物品の調達から廃棄までの管理
			物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
			発生した廃棄物：「再生」を意識した分別・適正処理・管理徹底
企画課	-	-	
東京2020 認証推進課	-	-	
広報	COM	物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進	調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
		調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
			レンタルやリースの活用
			発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理
			廃棄物の適正な管理の徹底
	DIG	物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進	調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
		調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
			レンタルやリースの活用
			発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理
			廃棄物の適正な管理の徹底
	PRS	物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進	調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
		調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
			レンタルやリースの活用
		発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理	
		廃棄物の適正な管理の徹底	
PUB	物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進	調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握	
	調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達	

FA/部署/機関		気候変動に関する施策	資源管理に関する施策
	調整課		レンタルやリースの活用 発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理 廃棄物の適正な管理の徹底 再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
		-	調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握 発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理 廃棄物の適正な管理の徹底 再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
			調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
	事業部	物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進 調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握 物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達 レンタルやリースの活用 発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理 廃棄物の適正な管理の徹底 再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収 調達物品の博物館等への寄付の支援
			調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
			物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達 レンタルやリースの活用 オリパラ移行時の廃棄物最小化(ルック・備品) 発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理 廃棄物の適正な管理の徹底 再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
			調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
			物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達 レンタルやリースの活用 発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理 廃棄物の適正な管理の徹底 再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
			調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
マーケティング	BIL	物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進 調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握 物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達 レンタルやリースの活用 オリパラ移行時の廃棄物最小化(ルック・備品) 発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理 廃棄物の適正な管理の徹底 再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
			調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
			物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達 レンタルやリースの活用 発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理 廃棄物の適正な管理の徹底 再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
	BRP	物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進 調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握 物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達 レンタルやリースの活用 発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理 廃棄物の適正な管理の徹底 再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
			調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
			物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達 レンタルやリースの活用 発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理 廃棄物の適正な管理の徹底 再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
	BUS	-	-
	LIC	ライセンス品に関連する排出量の把握・管理を行う ライセンス商品に関連するCO ₂ 排出量の削減可能性について検討を行う	調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握 物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
		物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進 調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	レンタルやリースの活用 梱包材・包装材、使い捨て容器、レジ袋使用最小化 発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理 廃棄物の適正な管理の徹底 再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
			調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
			物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達 レンタルやリースの活用 梱包材・包装材、使い捨て容器、レジ袋使用最小化 発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理 廃棄物の適正な管理の徹底 再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
	MPS	物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進 調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握 物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達 レンタルやリースの活用 梱包材・包装材、使い捨て容器、レジ袋使用最小化 発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理 廃棄物の適正な管理の徹底 再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
			調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
			物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達 レンタルやリースの活用 梱包材・包装材、使い捨て容器、レジ袋使用最小化 発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理 廃棄物の適正な管理の徹底 再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
			調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
	TKT	物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進 調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂) チケットホルダー自身によるカーボンオフセットプログラム	調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握 物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達 レンタルやリースの活用 発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理 廃棄物の適正な管理の徹底 再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
			調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
			物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達 レンタルやリースの活用 発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理 廃棄物の適正な管理の徹底 再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
			調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
	調整課	-	-

FA/部署/機関		気候変動に関する施策	資源管理に関する施策
国際	DIP, PRT	物品のレンタルやリースの活用による CO ₂ 削減推進	調達物品の 3R 実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
		調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減 (CO ₂)	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
			レンタルやリースの活用
			都市鉱山からメダル製作
			発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理
	LAN	調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減 (CO ₂)	物品の調達から廃棄までの管理
			物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
			発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理
	NCS	調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減 (CO ₂)	物品の調達から廃棄までの管理
		各国・各地域の NOC/NPC による航空カーボンオフセットプログラム利用の推奨と確認	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
			発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理
	OFS/PFS	物品のレンタルやリースの活用による CO ₂ 削減推進	調達物品の 3R 実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
		調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減 (CO ₂)	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
			レンタルやリースの活用
			発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理
スポーツ	SPT, INS	競技会場等に関する CO ₂ 排出量の把握・管理を行う	調達物品の 3R 実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
		会場の見直しなど、会場計画の最適化・最少化により、CO ₂ 排出削減を行う	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
		物品のレンタルやリースの活用による CO ₂ 削減推進	レンタルやリースの活用
		調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減 (CO ₂)	既存会場活用
			発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理
			廃棄物の適正な管理の徹底
大会準備 運営第一	ACR	物品のレンタルやリースの活用による CO ₂ 削減推進	調達物品の 3R 実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
		調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減 (CO ₂)	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
			レンタルやリースの活用
			発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理
			廃棄物の適正な管理の徹底
	BRS	放送サービスに関する CO ₂ 排出量の把握・管理に向けた協力を行う	「FA で調達する物品」及び「OBS・RHB との共同事業で排出される物品」の、3R 実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
		放送サービスに関連する CO ₂ 排出量の削減可能性について検討を行う	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達、並びに OBS・RHB への同様な物品調達の働きかけ
		物品のレンタルやリースの活用による CO ₂ 削減推進	レンタルやリースの活用
		調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減 (CO ₂)	発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理
			廃棄物の適正な管理の徹底
	CCC	物品のレンタルやリースの活用による CO ₂ 削減推進	調達物品の 3R 実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
		調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減 (CO ₂)	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
			レンタルやリースの活用

FA/部署/機関		気候変動に関する施策	資源管理に関する施策
			発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理
			廃棄物の適正な管理の徹底
			再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
	CER (表彰式課)	物品のレンタルやリースの活用による CO ₂ 削減推進	調達物品の 3R 実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
		調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減 (CO ₂)	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
			レンタルやリースの活用
			発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理
			廃棄物の適正な管理の徹底
			再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
	DOP	物品のレンタルやリースの活用による CO ₂ 削減推進	調達物品の 3R 実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
		調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減 (CO ₂)	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
			レンタルやリースの活用
			発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理
			廃棄物の適正な管理の徹底
			再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
	FNB	飲食に関する CO ₂ 排出量の把握・管理を行う	廃棄物発生量の推計・実績把握、調達物品の 3R 実施・管理、
		ケータリング事業者による CO ₂ 削減に関わる環境配慮推進を行う	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
		近傍食材活用に関連する CO ₂ 排出量の削減を行う	レンタルやリースの活用
			発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理
			廃棄物の適正な管理の徹底
			再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収に向けた取組
			食品廃棄物の発生抑制
	IKM	調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減 (CO ₂)	食品廃棄物の資源化に向けた取組
			物品の調達から廃棄までの管理
			物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
			発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理
	LIV	ライブサイトに関する CO ₂ 排出量の把握・管理を行う	廃棄物の適正な管理の徹底
		ライブサイトに関連する CO ₂ 排出量の削減可能性について検討を行う	委託業者の調達物品の 3R 実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
		物品のレンタルやリースの活用による CO ₂ 削減推進	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
		調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減 (CO ₂)	レンタルやリースの活用
			発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理
	MED		廃棄物の適正な管理の徹底
			再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
		物品のレンタルやリースの活用による CO ₂ 削減推進	調達物品の 3R 実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
		調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減 (CO ₂)	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
	OPR, TEM		レンタルやリースの活用
			発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理
			廃棄物の適正な管理の徹底
			再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
	OTR	物品のレンタルやリースの活用による CO ₂ 削減推進	調達物品の 3R 実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
		調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減 (CO ₂)	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
			レンタルやリースの活用
			発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理
			廃棄物の適正な管理の徹底
			再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
		トーテリレーに関する CO ₂ 排出量の把握・管理を行う	調達物品の 3R 実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握

FA/部署/機関		気候変動に関する施策	資源管理に関する施策
		聖火リレーに関連するCO ₂ 排出量の削減可能性について検討を行う 聖火リレーにおいて用途に適した車両の選定によるCO ₂ 排出量の削減を行う 物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進 調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達 レンタルやリースの活用 発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理 廃棄物の適正な管理の徹底 再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
	PNC	-	-
	SPX	物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進 調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握 物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達 レンタルやリースの活用 発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理 廃棄物の適正な管理の徹底 再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
	調整課	-	-
	企画課	-	-
	インテグリティ課	-	-
大会準備運営第二	ACM	宿泊に関するCO ₂ 排出量の把握・管理を行う 宿泊施設への省エネ等CO ₂ 削減策の働きかけを行う	-
	CNW	廃棄物処理に関するCO ₂ 排出量の把握・管理を行う エコドライブ等の働きかけにより、CO ₂ 排出削減に努める 効率的な輸送の働きかけにより、CO ₂ 排出削減に努める 物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進 調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	廃棄物発生量の推計・実績把握、調達物品の3R実施・管理 物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達 レンタルやリースの活用 発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理 廃棄物の適正な管理の徹底 再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収 3Rを意識したペットボトルなど運営時廃棄物の処理 食品廃棄物の資源化の実施 分別表示の統一 分別ルールの周知徹底
	CTY	物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進 調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握 物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達 レンタルやリースの活用 発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理 廃棄物の適正な管理の徹底 再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
	EVS	物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進 調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握 物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達 レンタルやリースの活用 発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理 廃棄物の適正な管理の徹底 再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収 競技・イベント参加者の参加・協働による廃棄物削減
	GOV	-	-
	SIG	物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進 調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握 物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達 レンタルやリースの活用 オリパラ移行時の廃棄物最小化(ルック・備品)

FA/部署/機関		気候変動に関する施策	資源管理に関する施策
			発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理
			廃棄物の適正な管理の徹底
			再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
		VEM	調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
			物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
			レンタルやリースの活用
			発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理
			廃棄物の適正な管理の徹底
			再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
		VIL	調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
			物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
			レンタルやリースの活用
			発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理
			廃棄物の適正な管理の徹底
			再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
		防火調整課	-
警備	SEC	物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進	調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
		調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
			レンタルやリースの活用
			発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理
テクノロジー	TEC		廃棄物の適正な管理の徹底
			再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
		テクノロジーに関するCO ₂ 排出量の把握・管理を行う	調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
		物品のレンタルやリースの活用によるCO ₂ 削減推進	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
		調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減(CO ₂)	レンタルやリースの活用
		IT活用によるPaperless化を図る	発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理
会場整備	NRG	Webオンライン会議推進による会議室の有効利用、人の移動の最適化を図る	廃棄物の適正な管理の徹底
			再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
			IT活用によるPaperless化を図る
			Cloud化の推進で資産投資削減を図る
		エネルギーに関するCO ₂ 排出量の把握・管理を行う	調達物品の3R実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
		商用電力を活用し、非常用電源の利用を抑制し、CO ₂ 排出量を削減する	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
		高効率かつ省エネ性能の高い製品・部材調達、低公害型建機導入(大会関連会場)により、CO ₂ 排出量を削減する	レンタルやリースの活用
		照明管理、空調管理による省エネ・CO ₂ 削減を行う	発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理
		BEMS、スマートメーター等によるエネルギー管理による省エネ・CO ₂ 削減を行う	廃棄物の適正な管理の徹底
		グリーン電力・熱証書の取得によるCO ₂ 削減を行う	再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収

FA/部署/機関		気候変動に関する施策	資源管理に関する施策
輸送局		再エネ電力の調達による CO ₂ 削減を行う	
		再生可能エネルギーの利用推進 (バイオ・再エネ由来水素・太陽光など)	
		物品のレンタルやリースの活用による CO ₂ 削減推進	
		調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減 (CO ₂)	
	VNI	会場インフラに関する CO ₂ 排出量の把握・管理を行う	調達物品の 3R 実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
		環境に配慮した建設資材の活用により CO ₂ 削減を行う	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
		リサイクル材の活用により CO ₂ 削減を行う	レンタルやリースの活用
		高効率かつ省エネ性能の高い製品・部材調達、低公害型建機導入 (大会関連会場) により CO ₂ 削減を行う	仮設会場は大会終了後も資材等が再利用可能な構造
		ノンフロン冷媒の導入により CO ₂ 削減を行う	仮設会場資材の再利用
		撤去時のフロン漏えい防止により CO ₂ 排出量の削減を行う	工事での再使用資材活用
		緑陰創出により CO ₂ 削減を行う	会場建設でのエコマテリアル活用
		日除け設置により CO ₂ 削減を行う	梱包材・包装材、使い捨て容器、レジ袋使用最小化
		CO ₂ 表示システムにおける CO ₂ 削減を行う	発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理
		物品のレンタルやリースの活用による CO ₂ 削減推進	廃棄物の適正な管理の徹底
		調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減 (CO ₂)	再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
		仮設会場、オーバーレイ、設備に関連する排出量の把握・管理を行う	
		会場の見直しなど、会場計画の最適化・最少化により、CO ₂ 排出削減を行う	
		仮設会場、オーバーレイ、設備に関連する CO ₂ 排出量の削減を行う	
	TRA	物品のレンタルやリースの活用による CO ₂ 削減推進	調達物品の 3R 実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
		調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減 (CO ₂)	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
		公共交通網の活用による省エネ・CO ₂ 削減を行う	レンタルやリースの活用
		観客用シャトルバス：可能な限り HV、FCV などの利用に努め、省エネ・CO ₂ 削減を行う。	発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理
		交通需要マネジメント (TDM) の実施により、効率的な輸送を実現するとともに省エネ・CO ₂ 削減を行う	廃棄物の適正な管理の徹底
			再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
		大会関係車両に関する CO ₂ 排出量の把握の支援を行う	調達物品の 3R 実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
		大会関係車両：FCV、HV の低公害・低燃費車両導入による省エネ・CO ₂ 削減を行う	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
	AND	エコドライブを周知し、CO ₂ 排出削減を働きかける	レンタルやリースの活用
		物品のレンタルやリースの活用による CO ₂ 削減推進	発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理
		調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減 (CO ₂)	廃棄物の適正な管理の徹底
			再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収

FA/部署/機関		気候変動に関する施策	資源管理に関する施策
			レンタルやリースの活用
			発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理
			廃棄物の適正な管理の徹底
			再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
	LOG	ロジスティクスに関する CO ₂ 排出量の把握・管理を行う	調達物品の 3R 実施・管理、廃棄物発生量の推計・実績把握
		エコドライブを働きかけることによって、CO ₂ 排出削減に努める	物品調達：調達段階から計画的に省資源に配慮した物品や、廃棄物が発生しない又は発生しにくい物品の調達
		効率的な輸送計画を立てることにより、CO ₂ 排出量の削減に努める	レンタルやリースの活用
		物品のレンタルやリースの活用による CO ₂ 削減推進	梱包材・包装材、使い捨て容器、レジ袋使用最小化
		調達コードに準じた環境物品調達による環境負荷低減 (CO ₂)	発生した廃棄物の「再生」を意識した分別・処理
			廃棄物の適正な管理の徹底
			再使用・再生利用ができない廃棄物の熱回収
東京都		会場における再エネ設備の導入や省エネ技術の導入	建設工事における環境配慮資材の活用や、建設廃棄物の再生利用促進
		環境物品調達による環境負荷低減	環境物品調達による環境負荷低減
		会場運営における再エネ電力の利用 (組織委員会と連携)	大会時の調達物品の後利用の支援
		交通需要マネジメント (TDM) の実施による効率的な輸送や燃料電池バスの活用により、省エネ・CO ₂ の削減を行う	メダルプロジェクトなどを通じた 3R の推進
国		LED 普及促進などのスマートエネルギー都市の推進	
		会場における再エネ発電設備の導入や最新省エネ技術の導入	建設工事における環境配慮資材の活用や、建設廃棄物の再生利用促進
		建設工事における低炭素エネルギーの利用 (現場での小規模利用) や、環境負荷の低い資材の利用	環境物品調達による環境負荷低減
		ホスト国の取組の中での脱炭素の呼びかけ	ホスト国の取組の中での資源管理の呼びかけ
上記以外の施設管理者 (自治体施設等含む)		CO ₂ 削減活動推進・管理 ※今後の調整・進展にしたがい、役割の見直し・加除を行う	資源管理活動推進・管理 ※今後の調整・進展にしたがい、役割の見直し・加除を行う

3.2 会場整備関係の取組

3.2.1 背景

東京 2020 大会の会場計画は、1964 年の東京大会のレガシーを引き継ぐ「ヘリテッジゾーン」、都市の未来を象徴する「東京ベイゾーン」の 2 つのゾーンから構成されている。会場計画コンセプトである Infinite Excitement（無限の可能性）は、選手村を中心に広がる 2 つのゾーンが、無限大の記号をイメージさせるとともに、東京 2020 大会を通じて、トップアスリートが灯した情熱と、次世代へつなげる可能性、そして語りつがれるレガシーが無限に広がっていくことを表している。

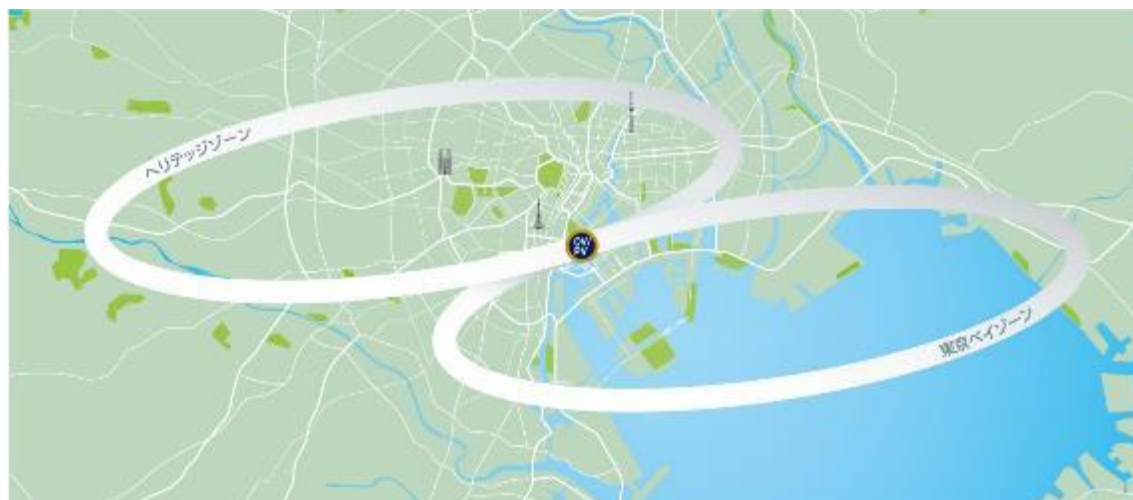


図 会場ゾーニング

競技会場は 3 種類に分類される。第一に、1964 年の東京大会においても使用された歴史ある会場や、各自治体の協力による都外の競技会場等、既存の会場を活用するものである。第二に、新たなレガシーとして建設する新規恒久会場であり、大会後においても、都市の生活にとって必要性の高い会場を新設するものである。最後に、大会時の使用を目的として設置される仮設会場である。

これらの各種会場及び施設の整備は、大会開催における全ての活動の中でも、持続可能性に与える影響は特に大きい。そのため、東京 2020 大会は、会場建設の計画段階から建設時、大会運営時、大会終了後の全ての段階において持続可能性への最大限の配慮を実施する。

更には、「持続可能性を優先する 2020 年東京大会」という理念の下、我が国が有する最新テクノロジーや環境技術の活用による省エネルギーや水素社会に向けた都市のモデルの提示、会場整備における物資の調達から後利用・リサイクルまでの高度な資源循環、豊かな緑と水辺を有する会場ゾーンに息づく多様な生物への配慮と豊かな緑地の創造等、世界に対してその先進的な取組を発信していく。

3.2.2 整備方針

会場整備に当たっては、法令遵守を徹底するほか、特に以下の持続可能性に関する計画等に配慮する。また、各会場が立地する都内外の自治体の各種計画等に配慮する。

(1) 気候変動

- ・大型の新規恒久会場及び仮設会場である有明体操競技場については、日本のグリーンビルディング認証制度の CASBEE（建築環境総合性能評価システム）による評価を実施する。
- ・延床面積 2,000 m² 以上の新設の恒久建築物については、東京都建築物環境計画書制度により、エネルギーの使用合理化、ヒートアイランド現象の緩和等の環境配慮を行う。
- ・東京都が施工する会場については、建築、電気設備、機械設備において「省エネ・再エネ東京仕様」（平

成 26 年 6 月改正) を踏まえた技術の導入を検討し、可能な限りエネルギー使用の合理化を行う。

(2) 資源管理

- ・国等による環境物品等の調達の推進に関する法律に基づく「環境物品等の調達の推進に関する基本方針（平成 29 年 2 月 7 日変更閣議決定）」や、「東京都環境物品等調達方針（公共工事）」及び「東京都資源循環・廃棄物処理計画」（平成 28 年 3 月）等に基づき、建築資材等の環境物品等（国等による環境物品等の調達の推進等に関する法律第 2 条に規定する物品又は役務をいう。）の調達を図るとともに、原材料の調達や製造に環境破壊を伴うもの、使用することにより環境に悪影響を与えるもの、エネルギーや資源を浪費するもの等の環境影響物品については、使用しない、あるいは使用を抑制する。
- ・木材を使用する場合は、組織委員会が策定した「持続可能性に配慮した木材の調達基準」（平成 28 年 6 月）を遵守又は尊重した調達を行う。
- ・国土交通省が定める「建設リサイクル推進計画 2014」（平成 26 年 9 月）及び「東京都建設リサイクル推進計画」（平成 28 年 4 月）に基づき、建設廃棄物の発生抑制に努める。

(3) 大気・水・緑・生物多様性等

- ・「東京都自動車排出窒素酸化物及び自動車排出粒子状物質総量削減計画」（平成 25 年 7 月）等に基づき、工事用車両の走行ルートは沿道の住居等に配慮する。
- ・東京都の「水の有効利用促進要綱」（平成 15 年 8 月）に基づき、貴重な水資源の有効利用を行う。
- ・緑地の整備に当たっては、既存の公園等との調和や連続性を意識するとともに、地域の歴史と自然を踏まえ、気候や風土に適した植栽樹種等を選定する。また、東京都及び組織委員会が整備する会場については、「植栽時における在来種選定ガイドライン」（平成 26 年 5 月）等を参考に、計画地に適した樹種の選定を行う。
- ・「東京都景観計画」（平成 19 年 4 月策定、平成 28 年 8 月第 6 回改定）等を踏まえ、周辺と調和した外観、隣接する緑との連続した緑の創出等により、周辺の景観との調和を図る。

(4) 人権・労働・公正な事業慣行等への配慮

- ・ハード・ソフト両面でのバリアフリー化の推進に向けて組織委員会が策定した「Tokyo 2020 アクセシビリティ・ガイドライン」（平成 29 年 3 月）に従ってアクセシブルな環境整備を図る。
- ・関係省庁、発注機関及び建設業団体により 2016 年に設置した「2020 年東京オリンピック・パラリンピック競技大会施設工事安全衛生対策協議会」において「2020 年東京オリンピック・パラリンピック競技大会の大会施設工事における安全衛生対策の基本方針」を策定した。本指針に基づき、快適で安全な建設工事のモデルとなるよう、先進的な安全衛生対策を実施し、女性や若者にも働きやすい職場環境を形成する。

3.2.3 会場整備におけるモニタリング

本計画に記載した目標を達成するため、大会の準備段階から大会終了までの各段階において会場整備における取組状況の確認を行い、運営計画に記載した取組を着実に実施していく。

3.2.4 新国立競技場

(1) 背景

1964年の東京大会は、日本が戦後復興をとげ、国際社会の舞台に復帰するシンボルであった。国家プロジェクトとして開催された本大会において、国立霞ヶ丘競技場はメインスタジアムとして使用され、その後、オリンピックのレガシーとして国民に親しまれてきた。

しかしながら、それから半世紀が経過し、国立霞ヶ丘競技場は、経年による劣化が著しく、また、陸上トラックが8レーンであることなど国際大会の開催に支障が生じている状態であった。

2011年12月において、2020年オリンピック・パラリンピック競技大会を東京へ招致するため、「国を挙げて、必要となる支援や競技環境等その準備態勢を整備すべきである」ことが衆・参両議院で決議された。

また、2011年6月に制定されたスポーツ基本法に基づき2012年に策定された「スポーツ基本計画」において、独立行政法人日本スポーツ振興センターは「国立霞ヶ丘競技場等の施設の整備・充実等を行い、オリンピック・ワールドカップ等の大規模な国際大会の招致・開催に対し支援する」とされており、新国立競技場の整備はいわゆる国家プロジェクトとして位置づけられている。

なお、2015年7月における旧整備計画の撤回後、現行の計画に基づく整備が進められている。

(2) 会場概要

(概要)

新国立競技場（オリンピックスタジアム）は、東京2020大会では、オリンピックの開・閉会式、陸上競技及びサッカー、並びにパラリンピックの開・閉会式及び陸上競技の会場として利用される計画である。また、収容人数は約6万人（オリンピック競技大会時）とする計画である。

「新国立競技場整備事業 業務要求水準書」における「新国立競技場整備の基本的考え方」では、「すべてのアスリートが最高の力を発揮し、世界中に感動を与え、東京2020大会を成功に導く場となり、その良い遺産として、後世の人々に長く愛され活用される施設となることが望まれる」とされ、下記に示す事項を会場整備のコンセプトとしている。

ア. 人にやさしく、誰もが安心して集い、競技を楽しむことのできるスタジアム

- ・世界最高のユニバーサルデザインを導入した施設を目指す。
- ・競技者と観客とが一体感のある空間を作り出し、競技者の最高の力を引き出す。

イ. 周辺環境と調和し、最先端の技術を結集し、我が国の気候・風土・伝統を現代的に表現するスタジアム

- ・豊かな緑とともに、スポーツクラスターの中心を作り出す。
- ・日本の伝統的文化を現代の技術によって新しい形として表現する。

ウ. 地域の防災に役立ち、地球全体の環境保存に貢献するスタジアム

- ・災害時の避難及び救援、地球全体の環境負荷の軽減に貢献する。

(位置)

新宿区霞ヶ丘町10番1ほか、渋谷区千駄ヶ谷一丁目15番1ほかであり、敷地面積は約113,000㎡である。

(地域の概況)

計画地が隣接する明治神宮外苑は、大正期に整備された神宮外苑の都市構造を基盤として、風格のある都市景観と苑内の樹林による豊かな自然環境を有している。また、日本を代表するスポーツ施設が多く集積し、国民やアスリートがスポーツに親しむ一大拠点を形成している地区である。周辺には明治神宮野球場、秩父宮ラグビー場、軟式野球・テニスコート、アイススケート場、東京体育館等のスポーツ施設、聖徳記念絵画館や建国記念文庫等の芸術・文化施設が存在する。



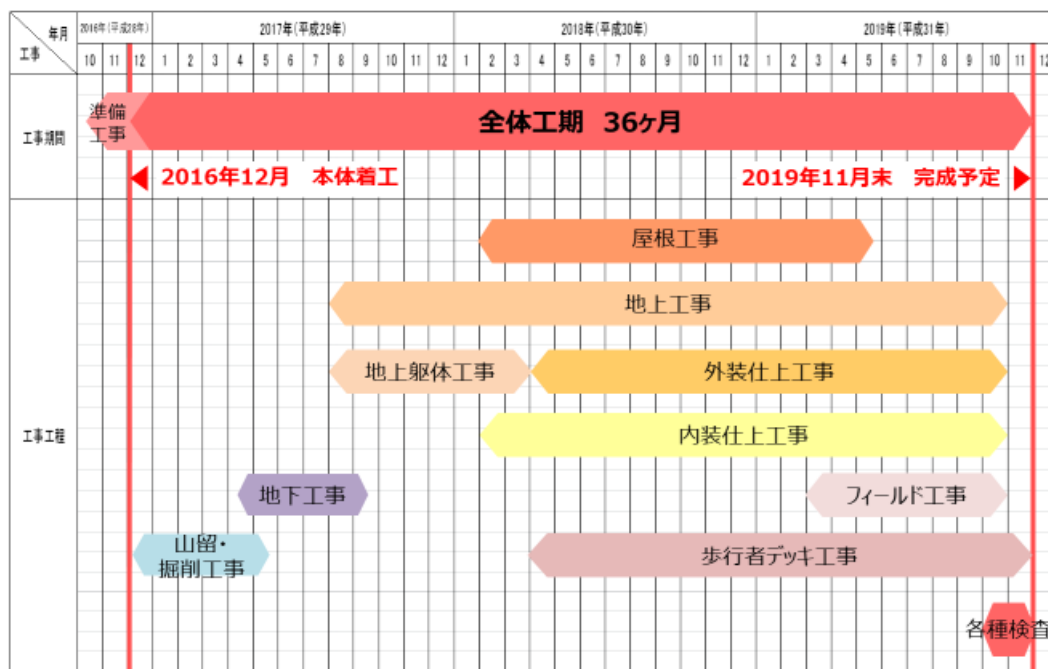
大成建設・梓設計・隈研吾建築都市設計事務所 JV 作成／JSC 提供

注) パース等は完成予想イメージであり、実際のものとは異なる場合があります。

植栽は完成後、約 10 年の姿を想定しております。

(3) 整備工程

新国立競技場整備スケジュール



※本工程は、現時点における予定です。

JAPAN SPORT COUNCIL

(4) これまでの具体的取組

ア. 気候変動

<会場計画の見直しによる排出削減>

・会場計画が見直され、結果として、見直し前の計画（BAU）と比較して CO₂ 排出量が 15.3 万 t- CO₂ 削減された。

<パッシブデザインの採用>

・季節ごとの風を効率よく取り込む「風の大庇」を設置する。上層スタンドへ風を導き、フィールドが日射により温められることで発生する上昇気流を有効利用して、スタジアム内の熱と湿気を上部から排出する。

- ・観客の憩いの場となる「風のテラス」からコンコースや下層スタンドへ風を送り、観客席の温熱環境を改善する。
- ・トップライトの採用により補光設備の必要範囲を減少させる。

＜建築物の省エネルギー化＞

- ・日本のグリーンビルディング認証制度の CASBEE（建築環境総合性能評価システム）について、設計段階における評価で 5 段階評価の最高ランクである S ランクであることを確認している。
- ・東京都建築物環境計画書における設備システムのエネルギー利用の低減率（ERR）は 30%以上、建築物の熱負荷低減率（PAL*の低減率）は 20%以上となり、最高評価の段階 3 を達成する見込みである。
- ・スタンド各層及び客席ゾーンごとに設備の電気系統を分けるとともに、イベント以外でも利用する諸室を個別空調方式とすることでイベント利用時以外での中央熱源稼働を低減するなど、きめ細やかなエネルギー管理を通じて省エネルギー化を図る。
- ・長寿命化を実現するため、高耐久の部材や仕上げ材を採用する。また、ソフトファーストストーリー制震構造※による高い耐震性を確保し、地震による損傷を防ぐことで耐久性を高める。

※比較的柔らかいフレームで構成した下層階にオイルダンパーを集中的に配置し、効率よく地震エネルギーを吸収することで揺れを抑える構造

＜再生可能エネルギーの導入＞

- ・「エネルギー基本計画」（平成 26 年 4 月閣議決定）等を踏まえ、屋根先端に建材一体型の太陽電池を設置する。

イ. 資源管理

＜再使用・再生利用＞

- ・建設工事に当たっては、国等による環境物品等の調達の推進に関する法律に基づき文部科学省が定める「環境物品等の調達の推進を図るための方針」等により、建設資材等の環境物品等の調達や環境影響物品等の使用抑制を図る。具体的には、下表のとおり主な環境物品等の活用を予定している。

品目名	使用量
再生砕石等 （再生クラッシャーラン、再生粒度調整砕石）	約 4,700 m ³
生コンクリート（高炉）	約 76,400 m ³
再生材料が用いられた陶磁器質タイル	約 7,400 m ²
再生材料が用いられたビニル系床材	約 13,500 m ²

注）品目の要件は、「環境物品等の調達の推進に関する基本方針」（平成 29 年 2 月）に基づく。表中の各使用量については、設計段階の計画値であり今後変更となる場合がある。

ウ. 大気・水・緑・生物多様性等

＜暑さ対策＞

- ・外部の風が静穏で気流感が期待できない場合や、観客席に日射が当たるときの対策として「気流創出ファン」を設置する。これにより、観客の体感温度を低減させることで観戦環境の向上を図る。
- ・外部の入場ゲート付近の人だまり空間及び内部の一部に、水の気化熱を利用した「ミスト冷却装置」を設置する。微細な水粒子を散布することで、周囲の空気温度を下げる効果が期待できる。
- ・計画地内は、外構部に緑地、水面、保水性舗装等を行い、歩行者空間の暑さ対策について可能な限りの配慮を行う。

<大気・土壌等の環境配慮>

- ・工事の実施に当たっては、排出ガス対策型建設機械（第2次基準値）を使用するとともに、最新の排出ガス対策型建設機械（第3次基準値）の使用にも努める。
- ・騒音・振動の発生を極力少なくするよう、低騒音型建設機械の採用及び低騒音・低振動な施工方法の採用に努める。
- ・低公害型の工事用車両を極力採用し、良質な燃料を使用するとともに、適切なアイドリングストップ等のエコドライブ及び定期的な整備点検の実施を周知・徹底する。
- ・土壌汚染状況調査の結果、汚染土壌の存在が確認されたため、土壌汚染対策法及び環境確保条例に基づき、適切な土壌汚染対策を実施した。

<水環境への配慮>

- ・敷地内に降る雨水を集水し、地下雨水貯留槽へ貯留後、その一部をトイレ洗浄水や芝散水に使用する計画としている。雨水及び循環利用水（中水）の利用により、雑用水を一日当たり 930 m³ 利用する計画※としている。

※東京都建築物環境計画書制度における雑用水の計画水量による想定であり、実際の使用状況により変動する。

<景観に配慮した緑化・生物多様性の確保>

- ・明治神宮外苑の豊かな緑に包まれたスタジアムは、明治神宮外苑・新宿御苑・赤坂御用地・皇居とつながる緑のネットワークを形成する計画としている。
- ・既存樹移植により現状の植物相及び植物群落の保全を図るとともに、地上部緑化等により約 17,000 m² の緑化を行う計画としている。
- ・植栽樹種は、計画地の潜在自然植生の構成種を中心に選択するとともに、既存樹木の保存、移植利用を積極的に行い、周辺の緑の景観との調和を図った植栽計画としている。また、植栽により将来的に大きい緑の創出を図る計画としており、隣接する緑との連続性を確保するとともに、周辺の植栽樹林群に生育・生息する動植物の移動経路や生育・生息環境の創出に配慮する計画としている。

<国産木材の活用>

- ・大屋根のトラスには、木材と鉄骨を組み合わせた部材を採用し、全ての観客席から木の温もりが感じられるスタジアムとする。また、建物外周の軒庇や室内にも積極的な木材活用を図り、世界に誇れる日本らしいスタジアムを実現する。大屋根や軒庇の木材は、森林認証を取得した国産材（約 2,000 m³）を用いる計画としている。

エ. 人権・労働・公正な事業慣行等への配慮

<アクセシビリティへの配慮>

- ・車いす使用者への配慮として、全ての車いす席へのエレベーターでのアクセスを可能とし、同伴者席と車いす席が隣り合う座席とする。また、案内所、チケット売り場、売店のカウンターの一部をローカウンターとする。
- ・視覚障がい者への配慮として、誘導ブロック、音声誘導装置、案内所インターホン、触知板、点字を整備する。
- ・聴覚障がい者への配慮として、集団補聴設備対応席をバランス良く分散配置する。また、総合案内所及び各階案内カウンターに筆談器を設置し、各トイレ、休憩室、授乳室にフラッシュランプを設置する。
- ・知的・精神・発達障がい者等への配慮として、専用休憩室内に柔らかい壁材を選定し、防音仕様を採用する。
- ・子供連れ利用者への配慮として、吹抜部やコンコース外周部手摺を縦桟手摺で設置し、トイレとは別に

独立した授乳室の整備等を行う。

- ・高齢者への配慮として、エレベーターは地下2階から5階まで、エスカレーターは1階から4階まで着床可能とし、全ての観客席縦通路に手摺を設置する。また、外構では50m以内ごとにベンチの設置等を行う。
- ・外国人利用者への配慮として、案内サインはピクトグラムを採用するとともに、多言語表記を行う。
- ・障がい者等の異性介助のほか、性自認や性表現等により男女別トイレが利用しにくい人等への配慮として、付添トイレ（仮称）及び男女共用個室トイレ等をより積極的に設置する。
- ・サインは、文字サイズ、表示高さ、色彩・明度差等において、様々な人に分かりやすいサインとする。
- ・トイレは、観客の流動を円滑にするため、出入口を別々に設置し、入口から見えやすい位置にオストメイト対応ブースを設置する等、各利用者への配慮を行う。

<労働・公正な事業慣行等への配慮>

- ・「2020年東京オリンピック・パラリンピック競技大会の大会施設工事における安全衛生対策の基本方針」に基づき、女性や若者にも働きやすい職場環境を形成するとともに、安全最優先で工事を行う。また、安全衛生対策は、元請、下請の別なく、労使協調の下、統一的に実施していく。
- ・安全衛生対策はリスクアセスメントを徹底し、工法自体の選択も含めて抜本的なリスク低減策を講じるとともに、工事従事者に対する安全衛生教育を徹底する。また、工事従事者が安全に安心して、やりがいをもって働ける現場とするため、工事従事者の健康管理、女性専用のトイレ・更衣室の設置、受動喫煙防止対策の徹底や長時間労働の縮減等を進める。

(5) 今後の主な取組

ア. 気候変動

<大会運営時のエネルギー管理>

- ・汎用 BEMS の機能に加えて、電力需要や設備の特性等を踏まえて最適な運用管理を支援し、トータルエネルギーコスト及び環境負荷を最小化する次世代型 BEMS の設置を検討しており、大会時のエネルギー利用の最適化を図る。

イ. 資源管理

<建設廃棄物等の発生抑制>

- ・建設工事に伴い発生する建設発生土及び建設廃棄物は、「建設リサイクル推進計画 2014」等に基づき、再生利用可能な掘削土砂及び廃棄物については積極的にリサイクルに努め、リサイクルが困難なものについては適切な処理を行う。具体的には、建設廃棄物については、分別可能な混入物の現場分別並びに個別品目としての施設への搬出の徹底、再資源化施設への搬出の徹底、優良な再資源化施設への搬出などにより、再資源化・縮減率 100%を達成する見込みである。建設発生土については、更なる有効利用を図り、有効利用率 100%を達成する見込みである。

ウ. 大気・水・緑・生物多様性等

<大気・土壌等の環境配慮>

- ・今後も土壌等に関して適切なモニタリングを行い、工事中に新たな汚染が確認された場合は、法・条例等に基づく適切な手続により、速やかに対策を実施する。

エ. 人権・労働・公正な事業慣行等への配慮

＜労働・公正な事業慣行等への配慮＞

- ・事業者（下請負人含む）においては、災害防止協議会等を開催し、労働災害防止や法令遵守の徹底等を図っていく。また、事業者と連携して事業進捗に合わせた労働環境の整備等を推進していく。
- ・「2020年東京オリンピック・パラリンピック競技大会施設工事安全衛生協議会」に参画し、安全衛生対策等の状況報告を行うとともに、安全衛生対策に関する情報共有や知見の交流の場として活用していく。

3.2.5 東京都が整備する競技会場

(1) 背景

新設される恒久会場は、主に戦後以降の埋め立てにより新たに生まれた東京湾岸部にある「東京ベイゾーン」に位置しており、これらの地域の長期的な開発にスポーツという新たなバックボーンを与えるものとなっている。これらの地域は都市の持続可能性を含む東京の未来を映し出す場所であるとともに、新規事業や再開発により、新たな商業施設や居住施設、娯楽施設が建設され、活力ある大都市のニーズに対応するエリアとして更なる発展が期待されている。

なお、新規恒久会場の整備については東京都が実施することとなっている。

(2) 会場計画の見直し

招致の時点で作成した会場計画について都民の理解を得て実現できるよう、東京都は組織委員会とともに、「都民にどのようなレガシーを残せるか」、「都民生活への影響」、「整備費高騰への懸念への対応」の3つの視点で会場計画の再検討を実施してきた。さらに、2015年における大井ホッケー競技場やアーチェリー会場（夢の島公園）等の施設配置の変更、2016年における海の森水上競技場及び有明アリーナにおける整備費の縮減やオリンピックアクアティクスセンターの座席規模の縮小等の見直しを実施した。これらの会場の見直しは、建設費用の縮減に加え、CO₂の排出抑制や資材投入量の縮減等、環境負荷の低減にも寄与している。

すでに実施している既存会場の活用に加え、会場計画の更なる見直しにより、全体の約6割（43会場中25会場、2018年2月現在）の競技会場については既存会場に対応することとなった。

	見直し前			見直し後		
	会場名	実施予定競技		会場名	実施予定競技	
		オリンピック	パラリンピック		オリンピック	パラリンピック
1	有明アリーナ	バレーボール (バレーボール)	シットイングバレーボール	有明アリーナ	バレーボール (バレーボール)	車いすバスケットボール
2	大井ホッケー競技場	ホッケー	5人制サッカー 脳性麻痺者7人制サッカー※	大井ホッケー競技場	ホッケー	—
3	海の森水上競技場	カヌー（スプリント）、ボート	カヌー、ボート	海の森水上競技場	カヌー（スプリント）、ボート	カヌー、ボート
4	カヌー・スラローム会場	カヌー (スラローム)	—	カヌー・スラローム会場	カヌー（スラローム）	—
5	アーチェリー会場 (夢の島公園)	アーチェリー	アーチェリー	アーチェリー会場（夢の島公園）	アーチェリー	アーチェリー
6	オリンピックアクアティクスセンター	水泳	水泳	オリンピックアクアティクスセンター	水泳（競泳、飛込、シンクロイストスイミング）	水泳
7	夢の島ユース・プラザ・アリーナA	バドミントン	車いすバスケットボール 車いすフェンシング	武蔵野の森総合スポーツプラザ	バドミントン	車いすバスケットボール

8	夢の島ユース・プラザ・アリーナ B	バスケットボール	車いすバスケットボール	さいたまスーパーアリーナ	バスケットボール (バスケットボール)	—
9	武蔵野の森総合スポーツプラザ	近代五種 (フェンシング)	—	武蔵野の森総合スポーツプラザ	近代五種 (フェンシング)	—
10	若洲オリンピッククマリーナ	セーリング	セーリング	江の島ヨットハーバー	セーリング	—

※脳性麻痺者 7 人制サッカーについては、大会開催決定後、大会競技に含まれないこととなった。

(3) 大会後の会場利用

2017 年 4 月、東京都では大会後の施設運営の指針となる「新規恒久施設の施設運営計画」を作成した。本計画は、①点（施設）から面（地域）へ、②コストから将来の投資へ、③官から民への 3 つの視点から検討されている。この中で、新規恒久会場は、東京の臨海部に新たな一大スポーツ拠点を形成し、都民、国民が多様なスポーツを楽しめる場を提供するとともに、隣接する公園やスポーツ施設、商業施設等との連携を進め、地域における面的に広がりのあるレガシーの創出を図っていく。

また、大会時に整備した再生可能エネルギーや高い省エネルギー技術等を活用し、大会後においてもエネルギーの有効利用等を通じて CO₂ の排出削減に貢献するなど、環境に最大限配慮した施設としていくとともに、全ての人にとって利用しやすい施設として、障害者スポーツの普及促進に努めていくこととしている。

(4) グリーンボンドの発行

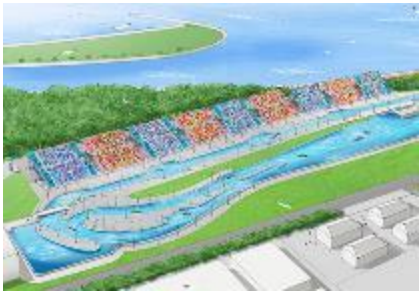
環境に配慮した取組が重要視される流れを受け、近年、国外においては、企業や地方自治体等が環境事業に要する資金を調達するための債券であるグリーンボンドの発行が増加しており、グリーン投資への需要が高まってきている。

東京都は、環境問題の解決に取り組むとともに、国内におけるグリーンボンド市場の拡大と活性化を図るため、2017 年度より「東京グリーンボンド」を発行している。都民や企業のグリーンボンドへの投資を通じた後押しにより、スマートシティの実現を目指す東京都が、従前から行っている東京都の環境施策に加えて、新たな環境施策を強力に推進すること等を発行の意義としている。

「東京グリーンボンド」の充当予定事業の一つに、「競技施設の環境対策」として、競技会場への再生可能エネルギー設備の導入等の環境対策が挙げられている。

(5) 会場概要 ※各イメージ図は今後変更の可能性がある。

有明アリーナ 《競技》 ・オリンピック：バレーボール ・パラリンピック：車いすバスケットボール 《大会後の利用》 国際大会を含むスポーツ大会や各種イベントなどに利用できる新たなスポーツ・文化の拠点 《位置》 江東区有明一丁目 11 番、計画地面積約 36,600 ㎡	 イメージ図（2015 年 10 月時点） 提供：東京都
有明テニスの森 《競技》 ・オリンピック：テニス ・パラリンピック：車いすテニス 《大会後の利用》 新たに約 3,000 席の観客席を備えたテニスコート及びクラブハウス・インドアコートが整備されたスポーツ・レクリエーション拠点 《位置》 江東区有明二丁目 2 番、計画地面積約 163,000 ㎡	 イメージ図（2017 年 5 月時点） 提供：東京都
大井ホッケー競技場 《競技》 ・オリンピック：ホッケー 《大会後の利用》 都内有数の多目的人工芝競技場、ホッケーその他の競技の拠点 《位置》 品川区八潮四丁目及び大田区東海一丁目、計画地が位置する大井ふ頭中央海浜公園スポーツの森の面積約 282,000 ㎡	 イメージ図（2016 年 6 月時点） 提供：東京都
海の森水上競技場 《競技》 ・オリンピック：カヌー（スプリント）、ボート ・パラリンピック：カヌー、ボート 《大会後の利用》 国際大会が開催できるカヌー、ボートの競技場及び育成・強化の拠点、多目的な水面利用による都民のレクリエーション及び憩いの場 《位置》 江東区青海三丁目地先の中央防波堤地区、計画地面積約 79ha（水域を含む）	 イメージ図（2016 年 12 月時点） 提供：東京都

カヌー・スラローム会場	
《競技》 ・オリンピック：カヌー（スラローム） 《大会後の利用》 カヌー競技やラフティング等の様々な水上スポーツ・レクリエーションを楽しめる施設、周辺施設との一体的な活用による、東京の水辺を生かした新たな賑わいの拠点 《位置》 江戸川区臨海町六丁目1番、計画地面積約 76,000 m²	 イメージ図（2016年5月時点） 提供：東京都
アーチェリー会場（夢の島公園）	
《競技》 ・オリンピック：アーチェリー ・パラリンピック：アーチェリー 《大会後の利用》 新設する予選会場において、アーチェリーを中心に、都民・公園利用者に対し様々なスポーツの機会を提供 《位置》 江東区夢の島二丁目、工事施工範囲約 20,000 m²	 イメージ図（2017年11月時点） 提供：東京都
オリンピックアクアティクスセンター	
《競技》 ・オリンピック：水泳（競泳、飛込、シンクロナイズドスイミング） ・パラリンピック：水泳 《大会後の利用》 世界的な大会等が開催される国際水泳場、かつ都民も利用できる水泳場 《位置》 江東区辰巳二丁目2番、計画地面積約 161,000 m²	 イメージ図（2017年11月時点） 提供：東京都
武蔵野の森総合スポーツプラザ	
《競技》 ・オリンピック：バドミントンと近代五種（フェンシング） ・パラリンピック：車いすバスケットボール 《大会後の利用》 首都圏の中核拠点として一層の発展が期待される多摩地域における、多様なスポーツニーズに応える総合スポーツ施設 《位置》 調布市飛田給一丁目、敷地面積約 33,500 m²	 航空写真（2017年4月時点） 提供：東京都

(6) 整備工程

対象施設	区分					
		28年度 (2016)	29年度 (2017)	30年度 (2018)	31年度 (2019)	32年度 (2020)
有明アリーナ	新設	実施設計・工事				
有明テニスの森	既存 (改修)	基本設計	実施設計	工事		
大井ホッケー競技場	新設	基本設計	実施設計	工事		
海の森水上競技場	新設	実施設計・工事				
カヌー・スラローム会場	新設	基本設計	実施設計	工事		
アーチェリー会場(夢の島公園)	新設		盛土工事			
			施設設計	施設工事		
オリンピックアクアティクスセンター	新設	実施設計・工事				
武蔵野の森総合スポーツプラザ	新設	工事				

テストイベント

オリンピック・パラリンピック競技大会

(7) これまでの具体的取組

ア. 気候変動

<会場計画の見直しによる排出削減>

・会場計画の見直しにより、見直し前の計画（BAU）と比較して、東京都が整備する新規恒久会場からのCO₂排出量を17.4万tCO₂削減した。

<パッシブデザインの採用>

・有明アリーナ及び武蔵野の森総合スポーツプラザでは、自然換気システムを採用している。
・有明アリーナ及び有明テニスの森では、トップライト等の採用により、照明設備の運転時間を低減している。

<建築物の省エネルギー化>

・「東京都建築物環境配慮指針」の対象となる会場については、「省エネ・再エネ東京仕様」を踏まえた技術の導入を検討し、可能な限りエネルギー使用の合理化を行う。具体的には、武蔵野の森総合スポーツプラザにおいては、設備システムのエネルギー利用の低減率（ERR）は30%以上、建築物の熱負荷低減率（PAL*の低減率）は20%以上となり、最高評価の段階3を達成しており、有明アリーナ、有明テニスの森、大井ホッケー競技場、海の森水上競技場及びオリンピックアクアティクスセンターについても段階3を達成する見込みである。

・また、有明アリーナ及びオリンピックアクアティクスセンターにおいては、日本のグリーンビルディング認証制度のCASBEE（建築環境総合性能評価システム）の最高ランクのSランクを取得する見込みである。

・照明器具は省エネ・長寿命化を考慮し、原則としてLED機器を導入する。

・有明アリーナ、有明テニスの森、オリンピックアクアティクスセンター及び武蔵野の森スポーツプラザ

においては、情報通信技術を活用した BEMS を導入する。

・都立建築物に適用される「構造設計指針」に基づき、大規模体育館、ホール施設などの対象施設は、大地震動後、構造体の大きな補修をすることなく建築物を使用できることを目標とし、人命の安全確保に加えて機能確保が図られるよう、保有水平耐力（建築物が保有すべき水平方向の耐力）に 1.25 倍の割増を行う。さらに、有明アリーナ及びオリンピックアクアティクスセンターにおいては屋根を免震構造とするなど、高い耐震性能を確保し、建築物の長寿命化を図る。

<再生可能エネルギーの導入>

・「エネルギー基本計画」や「省エネ・再エネ東京仕様」等を踏まえ、再生可能エネルギーの積極的な導入を検討しており、競技会場では、下表のとおり太陽光発電設備、太陽熱利用設備及び地中熱利用設備を導入する予定である。

会場名	太陽光発電設備 (発電容量 kW)	太陽熱利用設備 (利用容量 kW)	地中熱利用設備 (地中熱容量 kW)
有明アリーナ	200kW	100kW	550kW
有明テニスの森 クラブハウス・インドアコート	50kW	65kW	—
大井ホッケー競技場	5kW (第一球技場) 3kW (第二球技場)	—	—
海の森水上競技場	30kW	—	—
オリンピックアクアティクスセンター	100kW	100kW	600kW
武蔵野の森総合スポーツプラザ	102.58kW	197.0kW	冷却能力:406.8kW 加熱能力:461.7kW

注) 表中の各容量について、武蔵野の森総合スポーツプラザは実績値を示す。その他会場は、設計段階の計画値であり今後変更となる場合がある。

・エネルギー使用量や CO₂ 排出量、太陽光発電設備等の導入による CO₂ 削減状況を表示するシステムの導入を行い、見える化を推進する。

イ. 資源管理

<再使用・再生利用>

・建設工事に当たっては、「東京都環境物品等調達方針（公共工事）」や「東京都資源循環・廃棄物処理計画」等に基づき、建設資材等の環境物品等の調達や環境影響物品等の使用抑制を図る。具体的には、下表のとおり環境物品等の活用を予定している。

品目名	会場名・使用量
再生砕石等 (再生クラッシャーラン、再生粒度調整砕石)	有明アリーナ 約 7,600t 海の森水上競技場 約 25,600 t カヌー・スラローム会場 約 9,000t アーチェリー会場（夢の島公園）（盛土工事）約 4,800t オリンピックアクアティクスセンター 約 117,500t 武蔵野の森総合スポーツプラザ 約 3,400t
再生骨材を用いたコンクリート	有明アリーナ 約 800 m ³

品目名	会場名・使用量
	海の森水上競技場 約 2,900 m ² オリンピックアクアティクスセンター 約 1,300 m ² 武蔵野の森総合スポーツプラザ 約 150 m ² ※再生骨材 L を使用
電炉鋼材などのリサイクル鋼材	有明アリーナ（異形棒鋼）約 4,800t（形鋼）約 500t オリンピックアクアティクスセンター（異形棒鋼）約 4,500t（形鋼）約 4,000t 武蔵野の森総合スポーツプラザ（異形棒鋼）約 9,600t（形鋼）約 240t
再生材料が用いられた陶磁器質タイル	武蔵野の森総合スポーツプラザ 約 82,000 m ²
再生材料が用いられたビニル系床材	武蔵野の森総合スポーツプラザ 約 7,500 m ²
エコセメントを用いたコンクリート二次製品	武蔵野の森総合スポーツプラザ 10,792 個

注）品目の要件は、「環境物品等の調達の推進に関する基本方針」（平成 29 年 2 月）及び「東京都環境物品等調達方針（公共工事）」に基づく。表中の各使用量について、武蔵野の森総合スポーツプラザ、アーチェリー会場（盛土工事）は実績値を示す。その他の会場は、設計段階の計画値であり今後変更となる場合がある。

ウ. 大気・水・緑・生物多様性等

<暑さ対策>

・外壁の断熱等建築物の熱負荷の低減、効果的な空調方式の導入、建物屋上や壁面の緑化、観客席の一部への屋根の設置等を実施する。また屋外についても、観客利用エリアの遮熱性舗装の導入や既存の樹木を最大限保存し緑陰を確保する。

<化学物質関連>

・「東京都環境物品等調達方針（公共工事）」に基づき、フロン含有資材、鉛や六価クロムを含む顔料、揮発性有機化合物（VOC）を含む塗料等の使用の抑制を図る。

<大気・土壌等への配慮>

・工事に使用する建設機械は、周辺環境への影響に配慮して、排出ガス対策型建設機械及び低騒音型建設機械を積極的に採用するとともに、不要なアイドリングの防止に努める等、排出ガスの削減及び騒音の低減に努める。

・会場の整備に当たっては、法・条例等に基づき、土壌への影響を適切に把握している。

<水環境への配慮>

・東京都の「水の有効利用促進要綱」に基づき、有明アリーナ及びオリンピックアクアティクスセンターでは、雑用水の全てを雨水と再生水又は循環利用水で賄う計画となっているなど、水の有効利用を図っている。また、カヌー・スラローム会場においては全て上水を利用しているが、ろ過施設を導入して競技コースの貯留水を循環利用するなど、貴重な水資源の有効利用を行う。

会場名	雑用水利用量
有明アリーナ	約 95 m ³ /日
有明テニスの森 クラブハウス・インドアコート ショーコート 1	約 33 m ³ /日
大井ホッケー競技場	約 5 m ³ /日
海の森水上競技場	約 4.7 m ³ /日
オリンピックアクアティクスセンター	約 38 m ³ /日
武蔵野の森総合スポーツプラザ	約 108 m ³ /日

注) 武蔵野の森総合スポーツプラザは雑用水の計画水量による想定。また、その他の会場は設計段階の計画値であるため、今後変更となる場合がある。

<景観に配慮した緑化・生物多様性の確保>

- ・工事の実施に当たっては、既存樹木については極力残置するとともに、残置できない場合についても計画地内への移植等により、樹木への影響を最小限にするよう配慮する。
- ・既存樹木を極力保存することに加え、各競技会場所在地の条例等の緑化基準を上回る緑化を実施する。

会場名	緑化面積
有明アリーナ	6,506.37 m ²
有明テニスの森	44,659.87 m ²
大井ホッケー競技場	62,231.65 m ²
海の森水上競技場	426.86 m ²
カヌー・スラローム会場	9,965 m ²
オリンピックアクアティクスセンター	84,174 m ²
武蔵野の森総合スポーツプラザ	12,217.71 m ²

注) 武蔵野の森総合スポーツプラザは東京都建築物環境計画書制度における総緑化面積。また、その他の会場は設計段階の計画値であるため、今後変更となる場合がある。

- ・緑地の整備や植栽樹種の選定に当たっては、既存の公園等との調和や連続性を意識するとともに、東京都の「植栽時における在来種選定ガイドライン」等を参考にするなど、計画地に適した樹種の選定を行うことにより、新たな土壌動物の生息環境や植物の生育基盤を創出する。また、辰巳の森公園と近接するオリンピックアクアティクスセンター、今後整備予定の有明親水海浜公園と近接する有明アリーナについては、公園部分との調和や連続性を考慮した樹種を選定する。
- ・海の森水上競技場については、周辺の自然環境に馴染む外観形状とするほか、水と調和する透明感のある外観とする計画である。また、周回道路沿いの緑の帯の整備や、屋上緑化により中央防波堤を緑の軸でつなぎ、海を意識した統一感のある景観を形成する。

エ. 人権・労働・公正な事業慣行等への配慮

<アクセシビリティへの配慮>

- ・会場の整備に当たっては、「Tokyo2020 アクセシビリティ・ガイドライン」の最も望ましい基準である推奨基準を可能な限り適用する。
- ・ガイドラインを適切に反映することに加え、より障がい者の目線に立った施設となるよう、障がい者団

体や学識経験者等が参加するアクセシビリティ・ワークショップを開催し、具体的な意見を聴取している。

（労働・公正な事業慣行等への配慮）

・「2020年東京オリンピック・パラリンピック競技大会の大会施設工事における安全衛生対策の基本方針」に基づき、女性や若者にも働きやすい職場環境を形成するとともに、安全最優先で工事を行う。また、安全衛生対策は、元請、下請の別なく、労使協調の下、統一的に実施していく。

・安全衛生対策はリスクアセスメントを徹底し、工法自体の選択も含めて抜本的なリスク低減策を講じるとともに、工事従事者に対する安全衛生教育を徹底する。また、工事従事者が安全に安心して、やりがいをもって働ける現場とするため、工事従事者の健康管理、女性専用のトイレ・更衣室の設置、受動喫煙防止対策の徹底や長時間労働の縮減等を進める。

（8）今後の主な取組

ア. 気候変動

＜大会運営時のエネルギー管理＞

・有明アリーナ、有明テニスの森、オリンピックアクアティクスセンター及び武蔵野の森総合スポーツプラザにおいては、情報通信技術を活用したBEMSを導入し、BEMSから得られるエネルギー消費データを活用して効率的なエネルギー管理を行う。

イ. 資源管理

＜建設廃棄物等の発生抑制＞

・工事の実施に当たっては、「東京都建設リサイクル推進計画」に基づき、建設廃棄物の発生抑制に努める。具体的には、建設廃棄物については、分別を徹底し、種類に応じて保管、排出、再使用促進及び不要材の減量等を図ることで、再資源化・縮減率99%以上の達成を目指す。建設発生土については、現場内利用や工事間利用をするとともに、受入れ機関の受入れ基準への適合を確認した上で建設発生土受入地へ搬出することで、有効利用率99%以上の達成を目指す。

・伐採樹木については、中間処理施設に搬出し、チップ化等によるマテリアルリサイクルや、木質バイオマス燃料によるサーマルリサイクルとしての利用を検討していく。

ウ. 大気・水・緑・生物多様性等

＜大気・土壌等の環境配慮＞

・今後実施する工事において使用する建設機械についても、周辺環境への影響に配慮して、排出ガス対策型建設機械及び低騒音型建設機械を積極的に採用するとともに、不要なアイドリングの防止に努める等、排出ガスの削減及び騒音の低減に努める。

・土壌等に関して、工事中に汚染等が確認された場合には速やかに対策を実施する。

エ. 人権・労働・公正な事業慣行等への配慮

＜労働・公正な事業慣行等への配慮＞

・引き続き、安全衛生協議会において安全衛生対策の実施状況のモニタリングを確実に実施していく。また、大会施設の建設工事における安全衛生対策を分かりやすく情報発信するなど、日本の建設工事の高い安全性と信頼を世界に発信していく。また、今後の快適で安全な建設工事のモデルとするため、建設技術者との情報共有や知見の交流を促進していく。

3.2.6 仮設会場等・オーバーレイ

(1) 背景

ア. 仮設会場等・オーバーレイの基本的な考え方

短期間に多くの資材・物品等が調達される東京 2020 大会においては、大会のあらゆる側面において省資源や資源循環に取り組むことが求められる。特に、大会終了後に撤去される仮設会場等とオーバーレイに使用された資源を循環させることが、大会の持続可能性の確保において重要な役割を有している。

そのため、仮設会場等・オーバーレイの整備に当たっては、特に以下の点に配慮する方針としている。

- ・既存会場の設備等を極力活用することで、仮設会場等・オーバーレイを整備する規模を縮小する。
- ・可能な限りレンタル又はリースによる調達を行う。レンタル又はリースが困難な場合に限り、購入により調達する。

その場合には、可能な限り後利用・再利用先を事前に選定するなど、後利用・再利用を前提とした調達を検討する。

- ・購入品については、可能な限り環境物品等を調達する。

なお、原則として組織委員会が大会時のみに使用するオーバーレイ、仮設会場等、エネルギー及びテクノロジーのインフラの整備を実施する。

イ. 仮設会場等の定義

本計画における仮設会場等の定義は、原則、大会期間中だけ使用し、大会後は撤去するもので、大会会場として必要な水準まで整備する建物、設備等をいう。(競技会場となる建物、外構、フェンス等)

ウ. オーバーレイの定義

本計画におけるオーバーレイの定義は、大会会場に追加されるもので、大会運営上、大会期間中だけ一時的に付加されるものをいう。(運営用のプレハブ・テント、放送用の照明等)

(2) 施設概要

ア. 仮設会場一覧

(2018 年 1 月現在)

会場	競技		整備内容
	オリンピック	パラリンピック	
有明体操競技場	体操	ボッチャ	競技会場の整備
有明 BMX コース	自転車競技 (BMX)、スケートボード		競技面、観客席等
お台場海浜公園	水泳 (マラソンスイミング)、トライアスロン	トライアスロン	競技面、観客席等
潮風公園	バレーボール (ビーチバレーボール)		競技面、観客席等
青海アーバンスポーツ会場	スポーツクライミング、バスケットボール (3×3)	5 人制サッカー	競技面、観客席等

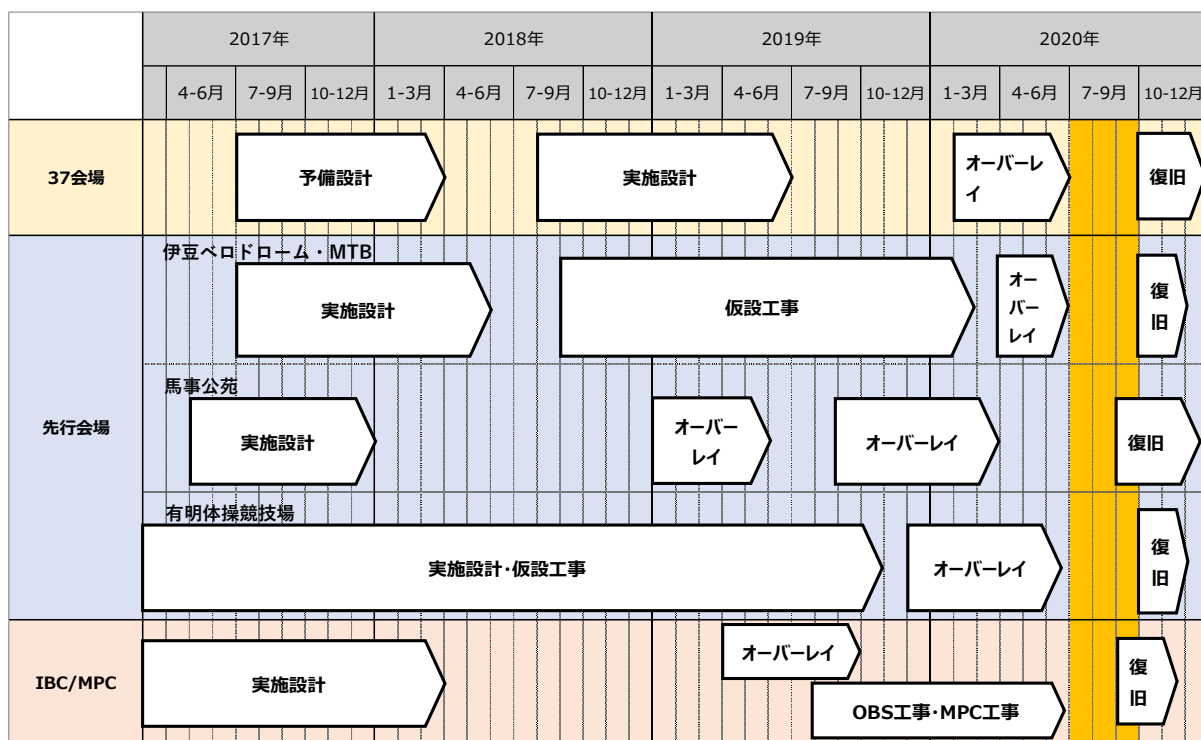
会場	競技		整備内容
	オリンピック	パラリンピック	
海の森クロスカントリーコース	馬術（総合馬術：クロスカントリー）		競技面、観客席等
陸上自衛隊朝霞訓練場	射撃	射撃	競技面、観客席等
釣ヶ崎海岸サーフィン会場	サーフィン		観客席等

※オーバーレイについては、大会の全競技会場、及び選手村、IBC/MPC 等の非競技会場にて設置予定

イ. 主な仮設会場の概要

有明体操競技場	
《競技》 ・オリンピック：体操 ・パラリンピック：ボッチャ 《大会後の利用》 大会前に組織委員会が本体建物やウォームアップ棟等を整備し、大会後はウォームアップ棟を解体するとともに、本体建物を東京都が展示場として 10 年程度活用予定 《位置》 江東区有明一丁目 8 番、大会時利用敷地面積約 96,433.5 m²、後利用時の本体建物建築敷地面積約 36,500 m²	 イメージ図（2017 年 11 月時点）
海の森クロスカントリーコース	
《競技》 ・オリンピック：馬術（総合馬術：クロスカントリー） 《大会後の利用》 海の森公園（仮称）として整備 《位置》 中央防波堤地区、計画地面積は約 58.7ha	 出典：東京 2020 大会ガイドブック

(3) 整備工程



※選手村の整備工程については、「3. 2. 7 選手村」に記載

(4) 具体的取組

ア. 調達及び撤去工事における資源循環への配慮

仮設会場等・オーバーレイの設計に当たっては、テント、プレハブ、セキュリティフェンス等について、レンタル又はリースによる調達を進めている。2017年8月には、今後資材の数量や仕様など、調達方法等の検討を進めるに当たり、国内外の関連する事業者対して関心度調査を行っている。今後、事業者の協力も得ながら可能な限りレンタル又はリースが可能となるよう検討を進めていく。

<レンタル又はリースの主な対象物品>

商品名称	
ユニットトイレ（多目的含む）	アルミフレームテント
パッケージエアコン	コンテナ
スポットクーラー	スチールフェンス（高さ2メートル以上）
発電機	ユニットハウス/プレハブ
燃料タンク	仮設観客席

レンタル又はリースが困難な資材や設備等について、購入により調達する場合は、環境配慮物品等の調達を原則とするともに、可能な限り後利用・再利用先の確保に努める。

選手村については、大会期間中に使用する約3,900戸分の給湯器などの設備や内装材などについて、大会後の継続利用が困難であることから、東京都では他の公共施設等での再利用等を検討している。また、更なる3Rの取組を進めるため、大会時に使用した給湯器、エアコン、ユニットバス等の設備や内装材等のリユースや記念品としての活用等について広く募集したアイデアを生かしながら検討を進めている。

また、選手村のビレッジプラザについては、全国の自治体から無償で借り受けた木材を使用して大会後に解体された木材を各自治体の公共施設等でレガシーとして活用するなど、後利用を前提とした調達に取り組んでいる。

イ. バリュー・エンジニアリングによる資源調達量の最適化に向けた取組

仮設会場等・オーバーレイで使用する資材や設備の分析により、各会場に求められる条件や機能を満たしつつ、支出総額の抑制を図るバリュー・エンジニアリングを実施している。バリュー・エンジニアリングにより調達資材等を精査することで、資材調達量を削減し、廃棄物の発生を抑制していく。

具体的には、フェンスの設置以外の警備方法や、埋設配管に変わる養生などの代替措置の実施、仮設トイレについての水道インフラ引込の取り止め、鉄骨量の簡素化等の検討を進めており、可能な内容について設計に反映していく。

また、規格を統一し、一括してリース・レンタル又は購入を行うなど、支出額の削減に加え、後利用にも配慮した調達を検討していく。

ウ. 気候変動

大型の仮設会場である有明体操競技場では、LED 照明器具の導入、空調設備における自動制御設備の導入、自然採光や自然通風の利用、大庇による日射遮蔽、卓越風を取り込む建物形状及び配置等により、効率的利用を行う計画であり、建築環境総合性能評価システム（CASBEE）の短期使用において最高ランクの S ランクを取得する予定である。

エ. 大気・水・緑・生物多様性等

<化学物質関連>

・「東京都環境物品等調達方針（公共工事）」に基づき、フロン含有資材、鉛や六価クロムを含む顔料、揮発性有機化合物（VOC）を含む塗料等の使用の抑制を図る。

<大気・土壌等の環境配慮>

・工事に使用する建設機械は、周辺環境への影響に配慮して、排出ガス対策型建設機械及び低騒音型建設機械を積極的に採用するとともに、不要なアイドリングの防止に努める等、排出ガスの削減及び騒音の低減に努める。

<水環境への配慮>

・東京都の「水の有効利用促進要綱」に基づき、有明体操競技場において、再生水を利用する（大会後における一日当たりの雑用水利用量 18.5 m³※）ほか、節水型トイレ等の節水対策機器の使用を予定している。

※東京都建築物環境計画書制度における雑用水の計画水量による想定

<生物多様性の確保>

・会場地の選定に当たっては、未利用地を活用するなど、可能な限り会場整備により周辺環境に影響が生じない土地を選定する。

・計画地内において樹木等の伐採や改変が必要な場合には、伐採や改変を可能な限り少なくするとともに、同敷地内への移植による既存緑地への配慮や新たな地上部緑化等を実施する。

・後利用時の本体建物敷地には、計画地の条例における緑化基準を満たす緑地を確保する。

オ. 人権・労働・公正な事業慣行等への配慮

<アクセシビリティへの配慮>

・仮設会場等・オーバーレイの整備に当たっては、「Tokyo2020 アクセシビリティ・ガイドライン」の最も

望ましい基準である推奨基準を可能な限り適用する。

＜労働・公正な事業慣行等への配慮＞

・「2020年東京オリンピック・パラリンピック競技大会の大会施設工事における安全衛生対策の基本方針」に基づき、女性や若者にも働きやすい職場環境を形成するとともに、安全最優先で工事を行う。また、安全衛生対策は、元請、下請の別なく、労使協調の下、統一的に実施していく。

・安全衛生対策はリスクアセスメントを徹底し、工法自体の選択も含めて抜本的なリスク低減策を講じるとともに、工事従事者に対する安全衛生教育を徹底する。また、工事従事者が安全に安心して、やりがいをもって働ける現場とするため、工事従事者の健康管理、女性専用のトイレ・更衣室の設置、受動喫煙防止対策の徹底や長時間労働の縮減等を進める。

3.2.7 選手村

(1) 背景

選手村が位置する晴海ふ頭は、東京駅周辺や銀座等の都心と豊洲や臨海副都心（台場、有明等）を結ぶ地域に位置するエリアである。また、大会を契機に再開発が進んでいるウォーターフロントであり、東京2020大会のコンセプトの中心である。大会期間中、選手村は、安全性及び快適性の面で高いサービス水準を満たすとともに、アクセシビリティや持続可能性に配慮するほか、日本の伝統文化の体験機会を提供することとしている。

(2) 施設概要

（概要）

- ・選手村は、宿泊施設等からなる「居住ゾーン」、オリンピック・パラリンピックファミリーやメディア関係者、居住者の関係者が訪れる「ビレッジプラザ」、選手村の効果的な運営に必要な機能を備える「運営ゾーン」に区分される。
- ・選手の宿泊施設は、選手村の立地特性を活かし東京湾の景色や周辺の緑環境を楽しめるつくりとするほか、選手の移動やアクセシビリティに配慮するとともに、広場などリラックスできる空間を整備する。
- ・選手村には、選手の宿泊施設のほか、大会における様々な利用者を想定した仮設施設を建設する予定である。メインダイニングは選手村の中心に位置し、選手が集い、コミュニケーションをとり、喜びを共有する交流の中心となる。同時に各国料理に加えて、日本の食文化を伝える文化交流の場ともなる。また、ビレッジプラザの設計は日本の伝統的な建築様式を取り入れ、建築には木材を使用する。

（位置）

選手村の位置は、中央区晴海四丁目及び五丁目地内にあり、会場面積は約440,000㎡である。宿泊施設は、市街地再開発事業において整備する住宅棟（板状）を一時使用する計画であり、市街地再開発事業の施行地区の面積は約180,000㎡である。

（地域の概況）

会場エリアには晴海客船ターミナル等が存在するほか、整備事業中の東京都市計画道路幹線街路環状第2号線が会場エリア内を横断する計画となっている。

(3) 各主体の役割

- ・第一種市街地再開発事業として整備される住宅棟、商業棟及びそれらと一体となって整備される街区内広場等の外構については、施行者である東京都が定める事業計画に基づき、民間事業者が自らの負担により整備する。これらの施設の一部を東京2020大会の出場選手の宿泊施設として利用する。
- ・組織委員会は、選手村のオーバーレイの設計や、ビレッジプラザやメインダイニング等の仮設施設の設計及び工事を行うとともに、大会時に宿泊施設における大会時内装など必要な改修を行う。恒久住宅部分については、大会期間中に民間事業者から東京都を経由して組織委員会が借り上げる。
- ・大会終了後、組織委員会が仮設施設の解体、撤去を行い、最終的に恒久住宅は民間事業者に返却する。民間事業者は、後利用計画に合わせて、住宅を改修し、分譲又は賃貸する。
- ・大会後の選手村地区におけるエネルギー事業については、水素供給を公募によって決定した民間事業者が実施し、その他の取組については関係者間の協議の上で実施されることになっている。また、BRTの発着ターミナルとなるマルチモビリティステーションやカーシェア・シェアサイクルの共通ポートなど都と民間事業者等の関係者により整備される予定となっている。

(4) まちづくりの概要

選手村は、大会後を見据え、以下の3点のまちづくりのコンセプトによって整備が進められる。

ア. 多様な人々が交流し、快適に暮らせるまちに

都心に近接した立地特性を生かして多様な世代・地域・文化の交流を促すとともに、周辺の地域と連携することにより、「住」「楽」「業」「学」「育」「健」が充実した都市空間を創出

イ. 水と緑に親しみ、憩いとやすらぎが感じられるまちに

海が前面に開かれ、緑につつまれ、都市と自然が調和した魅力的な空間において、憩いと安らぎが得られる成熟した都市生活を実現

ウ. 新技術の活用により、環境に配慮した持続可能性を備えたまちに

先進的な水素エネルギー・省エネルギー技術やエネルギーマネジメントをインフラ整備や日常生活に取り入れ、防災力を高めた自立分散型スマートエネルギー都市を確立

大会後の選手村地区では、水素ステーションを整備し、燃料電池バス等の車両への供給、実用段階では日本初となる住宅等の街区への供給を実施し、水素社会の実現に向けたモデルとする。また、燃料電池及び蓄電池の設置、再生可能エネルギーやエネルギーマネジメントの導入等により、環境先進都市のモデル実現を目指すこととしている。

また、選手村の後利用をはじめとしたオリンピック・パラリンピック競技大会を契機とする開発需要等、恒常的な需要に対応するため、都心と臨海副都心とを結ぶBRTの整備に向けた具体的な検討を行っている。大会後、BRTは都心と臨海副都心とを結ぶ幹線ルートだけでなく、都心と選手村地域を直接結ぶルートを導入し、周辺地域へのアクセスを強化する。また、カーシェア・シェアサイクルの共通ポート等の整備により、環境負荷の軽減を図りつつ、地域の交通利便性を向上させる。

大会後は、分譲住宅や賃貸住宅をはじめ、外国人や高齢者にも対応した様々な住戸を提供するとともに、商業施設や保育所など、地域のにぎわいを生み、快適な暮らしを支える施設を導入していく。また、水や緑を活かした街並みを形成するとともに、防潮堤等の整備により安全性を確保する。

また、サインデザインの統一やバリアフリー対応を図り、高齢者や外国人など、誰もが移動しやすい環境を整備する。

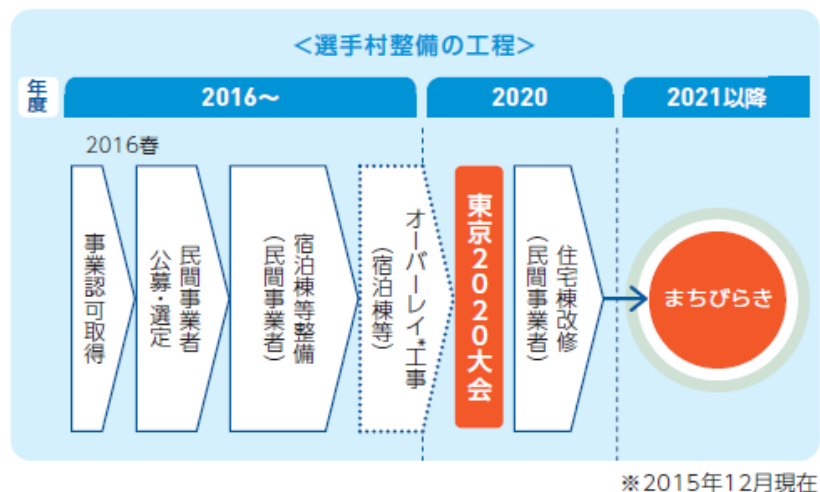


図 東京 2020 大会後の選手村（イメージ）

出典 東京都都市整備局ホームページ「東京 2020 大会後の選手村(イメージ)」,

<http://www.toshiseibi.metro.tokyo.jp/bosai/sensyumura/index.html>, 2017 年 10 月 2 日アクセス。

(5) 整備工程



出典 東京都オリンピック・パラリンピック準備局「2020 年に向けた東京都の取組－大会後のレガシーを見据えて－」

(6) 大会に向けたこれまでの取組

ア. 「日本の木材活用リレー ～みんなで作る選手村ビレッジプラザ～」

組織委員会は、2017 年 7 月に、国産木材を使用してビレッジプラザを建築し、大会で使われた木材をレガシーとして各地で活用するプロジェクト「日本の木材活用リレー ～みんなで作る選手村ビレッジプラザ～」を立ち上げた。

ビレッジプラザは、メディアを通して多くの人の目にふれる選手村の代表的な施設である。また、大会期間中の選手の生活を支える施設であり、チームウェルカムセレモニー、花屋・雑貨店等の店舗、カフェ、メディアセンター等が配置され、認証を受けたオリンピック・パラリンピックファミリーや、メディア関係者、居住者の関係者が訪れる施設でもある。東京 2020 大会では、後利用のしやすさを考慮した木造の仮設建築物として計画している。

このプロジェクトでは、全国の自治体から無償で借り受けた木材を使用してビレッジプラザを建設し、大会後に解体された木材は各自治体の公共施設等でレガシーとして活用される。全国の木材で一つの建物を作ることで、オールジャパンの大会参画を実現し、各地域の木材を建物の様々な箇所に使用することで、多様性と調和を表現する。また、借り受ける木材については、第三者の認証を取得した木材など国産材を使用し、調達コードに定めた基準を満たすとともに、大会後に再利用することにより資源循環に配慮することで、環境負荷を低減し、持続可能性を実現する。



図 ビレッジプラザ内部のイメージ

イ. 選手村の宿泊施設における設備等の 3R の推進

選手村の宿泊施設は、民間事業者が整備中の住宅棟を一時使用して活用する。構造躯体（スケルトン）の状態まで整備した住宅棟に、大会時内装を付加し、大会期間中に一時使用した後、再び構造躯体の状態に戻した上で、新築住宅として仕上げて分譲等を行う。

選手村は、一つの住戸に何人もの選手が泊まれるよう、個室や小規模な浴室が複数配置されており、大会後に新築住宅として分譲・賃貸するためには再改修が必要である。また、大会期間中に付加した給湯器などの設備や内装材などについては、大会時と新築分譲時では仕様が異なることや、大会後、新築分譲の仕上げに2年から3年を要することから、その間に機器の劣化が進み、継続利用が難しいため、東京都では他の公共施設等での再利用等を検討している。また、更なる 3R の取組を進めるため、大会時に使用した給湯器、エアコン、ユニットバス等の設備や内装材等のリユースや記念品としての活用等について広く募集したアイデアを生かしながら検討を進めている。

ウ. 大会運営時における人権・労働・公正な事業慣行等への配慮等

選手村の設計は「Tokyo2020 アクセシビリティ・ガイドライン」に基づき、東京 2020 大会の全ての選手及び関係者にとって利用しやすいものとなるよう、きめ細かな配慮を実施していく。

- ・ 共用される施設等においては、男女共用の多機能トイレを設置する。
- ・ 輸送モールの乗降ゾーンについては、車いす利用者等がスムーズに乗降できるよう、アクセシビリティに配慮したものとする。
- ・ 選手村の仮施設等の整備工事においては、適切な労務管理を確保する。
- ・ 車いす利用者等がスムーズに乗降できるようアクセシブルなバスを利用する。
- ・ 海外の選手や関係者への配慮として、案内サインはピクトグラムや多言語表記等を行う。
- ・ 選手が礼拝できるスペースを設ける（キリスト教、ユダヤ教、イスラム教、仏教、ヒンズー教）。

(7) 選手村住宅棟における持続可能性への配慮

東京都が施行する市街地再開発事業において、民間事業者が整備する住宅棟を一時使用して活用する選手村の宿泊施設は、大会後、新築住宅として分譲又は賃貸される。

大会後の選手村は、多様な人々が交流し快適に暮らせること、水と緑に親しみ、憩いと安らぎが感じられること、新技術の活用により、環境に配慮し持続可能性を備えることをまちづくりのコンセプトに、誰もがあこがれ住んでみたいと思えるまちづくりを目指しており、5-3、5-4、5-5 及び 5-6 街区の板状棟 21 棟並びに 5-7 街区の商業棟 1 棟に加え、大会後に 5-5 及び 5-6 街区の超高層タワー 2 棟を整備する計画としている。

選手村の建設に当たっては、省エネルギー基準に基づいた環境対策に関して、建築群を含む面的開発プロジェクト総体を評価対象とするツールである「CASBEE-街区」のみならず、LEED ND（近隣開発）基準の特定の要素を可能な限り適用する。

また、緑地に囲まれ水辺に開けた大規模敷地という特性を活かし、街区ごとに一体的な建築計画とすることで、まとまった空地进行を創出するとともに、晴海ふ頭公園や緑地等、周辺環境にも配慮した計画としている。

これらにより、道路、住宅、水辺空間等の統一感を確保するとともに、海に開かれた街並みの形成を図ることとしている。

住宅棟では以下の持続可能性への配慮に向けた取組を実施する予定である。

ア. 気候変動

(設計等における計画段階からの配慮)

- ・外壁及び屋根の断熱やバルコニーの設置により窓部の日射遮へいを行うことで、建築物の熱負荷を低減させる(5-4、5-5 及び 5-6 街区)。

(建築物の省エネルギー化)

- ・住宅の品質確保の促進等に関する法律における評価方法基準の断熱等性能等級 4 程度を取得する(5-4、5-5 及び 5-6 街区)。

(エネルギー管理の実施)

- ・地区全体及び各街区においてエネルギーマネジメントシステムを導入する。

(省エネルギー性能の高い設備や機器等の導入)

- ・設備システム全体のエネルギー利用の低減率である ERR5%以上を達成する。また、「都市の低炭素化の促進に関する法律」に基づく低炭素建築物認定を取得する(5-4、5-5 及び 5-6 街区)。
- ・家庭用燃料電池(エネファーム)を各住戸に設置する(5-4、5-5 及び 5-6 街区)。
- ・純水素型燃料電池を設置し、各街区の住宅共用部等に電力や熱を共有する。

(再生可能エネルギーの導入)

- ・延べ約 2,300 m²の太陽光発電パネルを設置する。
- ・地域のエネルギー資源である清掃工場からの排熱の有効利用を検討している(5-3 街区)。

イ. 資源管理

(省資源・廃棄物の発生抑制)

- ・計画建築物の建設に伴い発生する建設廃棄物については、分別収集し、再利用可能なものについては、可能な限り再利用を図る。
- ・掘削工事等に伴い発生する建設発生土については、一部を計画地内の埋戻し土等に利用する。

(再使用・再生利用)

- ・民間事業者が実施する工事についても「東京都建設リサイクルガイドライン(民間事業版)」に基づき、環境物品等の積極的な使用について協力を要請する。

(水資源の有効活用)

- ・災害用設備として雨水貯留槽(各街区 150 m³)を設置する。

ウ. 大気・水・緑・生物多様性等

(土壌)

- ・土地利用の履歴から土壌汚染のおそれがあると考えられるエリアにおいて土壌汚染状況調査を実施し、土壌汚染のないことを確認している。工事中に土壌汚染が確認された場合には、拡散防止対策等を講じて、施設整備を着実に進めていく。

(緑化)

- ・各街区において、緑化率 40%以上を確保する。
- ・商業棟を含め街区内に整備される約 36,400 m²の地上緑化に加え、約 450 m²の屋上緑化、遊具や健康器具等の設置等により、誰もが憩い楽しめる緑豊かなオープンスペースを創出する。これらの緑は、既存の公園、三方の海との調和や連続性に配慮して整備され、水辺に面している特性を活かした開放的な緑地が形成される。

(自然環境の再生・生物多様性の確保)

- ・オープンスペース等に高木、低木や地被類を植栽することにより、動植物の新たな生育・生息環境を創出する。

(景観)

- ・臨海部全体での景観形成に配慮しつつ、建物配置やデザインを工夫することで、臨海部の新たな顔づくりと統一感のある街並みを形成する。

エ. 人権・労働・公正な事業慣行等への配慮等

(アクセシビリティへの配慮)

- ・組織委員会が策定した「Tokyo2020 アクセシビリティ・ガイドライン」における「標準基準」以上を目指した設計とする。

(労働・公正な事業慣行等への配慮)

- ・民間事業者によって開発される選手村の住宅棟整備の安全衛生対策は、「2020 年東京オリンピック・パラリンピック競技大会の大会施設工事における安全衛生対策の基本方針」に基づき、女性や若者にも働きやすい職場環境を形成するとともに、安全最優先で工事を行う。また、安全衛生対策は、元請、下請の別なく、労使協調の下、統一的に実施していく。
- ・安全衛生対策はリスクアセスメントを徹底し、工法自体の選択も含めて抜本的なリスク低減策を講じるとともに、工事従事者に対する安全衛生教育を徹底する。また、工事従事者が安全に安心して、やりがいをもって働ける現場とするため、工事従事者の健康管理、女性専用のトイレ・更衣室の設置、受動喫煙防止対策の徹底や長時間労働の縮減等を進める。

(8) 選手村地区エネルギー整備計画

選手村地区における大会後のエネルギーについて、東京都は 2017 年 3 月に「選手村地区エネルギー整備計画」を策定し、選手村地区におけるエネルギーに関する将来像や、現時点で考えられる具体的な整備内容、取組の進め方等について取りまとめた。

計画においては、「目指すべき将来像」として、①自立性の確立、②快適性とエコな暮らしの両立、③環境先進都市のモデルの 3 つを定めている。

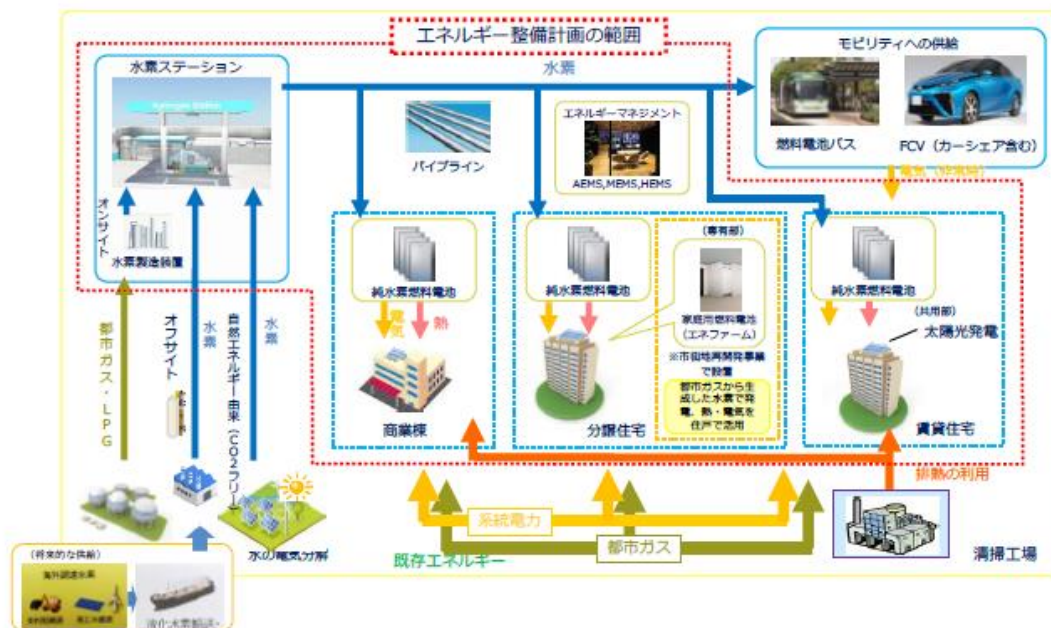


図 エネルギー整備計画の全体像（出典：「選手村地区エネルギー整備計画」）

計画で実施を予定している主な内容は以下のとおりである。

（水素供給（車両供給と街区供給の一体運用））

水素ステーションを設置し、燃料電池車両に供給するとともに、水素パイプラインを敷設し、水素ステーションから各街区へ水素を移送する。各街区に設置された純水素型燃料電池が、建物に電気と熱を供給する。これらの取組により、水素社会構築の先導、都市のレジリエンス強化、及び一般市街地における水素利用の新たな事業モデルの構築等のレガシーを生み出していく。

（熱の供給）

清掃工場の排熱について、商業施設や高齢者住宅向けへの供給を検討する。

（太陽光の活用）

全街区の建物に太陽光パネルを設置し、CO₂フリーのエネルギーとして住宅棟の共用電力に活用することで、系統電力への依存を軽減する。

（エネルギーマネジメント）

純水素型燃料電池、太陽光発電等の設置に加え、エネルギーマネジメントシステムを導入し、電力需給の変動に合わせて各種機器の出力抑制等によりピークカットを実施することで、エリア全体でのエネルギー利用の最適化を図る。また、利用状況の「見える化」により、省エネルギーに対する住民の気運を醸成する。

（プレゼンテーション事業）

東京 2020 大会を世界の注目が集まる機会と捉え、水素供給の一部を大会時に先行的に実施し、水素技術の有効性や先進性を PR する。また、福島県産 CO₂ フリー水素の活用に向けて、東京都、公益財団法人東京都環境公社、福島県、国立研究開発法人産業技術総合研究所が連携して検討を進めている。大会期間中の福島県産 CO₂ フリー水素の活用については、関係機関と連携を図り、検討していく。

4. 本計画の実現に向けたマネジメント及びツール

本計画において定めた目標の達成及び具体的な取組を着実に進めていくためには、本計画を実施するためのマネジメント体制の構築が重要である。

組織委員会においては、イベントの持続可能性をサポートするために策定されたマネジメントシステム（ESMS：Event Sustainability Management System）の国際規格である ISO20121 に則したマネジメントシステムを導入することに加え、計画策定に当たり実施してきた各分野の有識者をはじめとする多様な方々との意見交換を計画策定以後も実施し、進捗のモニタリングを着実に実施していく。また、計画策定後の各事業の進展や状況の変化を踏まえながら、本計画に基づく取組についての見直しや継続的な改善を実施していく。

4.1 ISO20121 に則した持続可能性マネジメントシステム

ISO20121 は、ロンドンオリンピック・パラリンピックにおける持続可能性に関するマネジメントシステムの構築を契機として 2012 年に発行された規格であり、イベント運営における環境影響の管理に加え、その経済的、社会的影響についても管理することで、当該イベントの持続可能性への配慮に貢献する枠組みを提供するものである。

組織委員会は、本計画の策定に先立ち、ISO20121 が求める「持続可能性に配慮した運営方針」を定め、組織委員会が持続可能な大会運営を行うに当たっての基礎となる考えを示すとともに、ISO20121 に則したマネジメントシステムを行うことを宣言する。（「持続可能性に配慮した運営方針」の本文は、巻末付録 1 に掲載）

また、本計画及び本計画に記載する目標は、ISO20121 の要求事項にある「目標設定及びその達成に向けた計画」に位置づけられる。規格に沿った運用管理、成果の監視及び評価、並びに不適合の是正等の PDCA サイクルによる継続的改善を行うことで、本計画の着実な実行に向けて取り組んでいく。

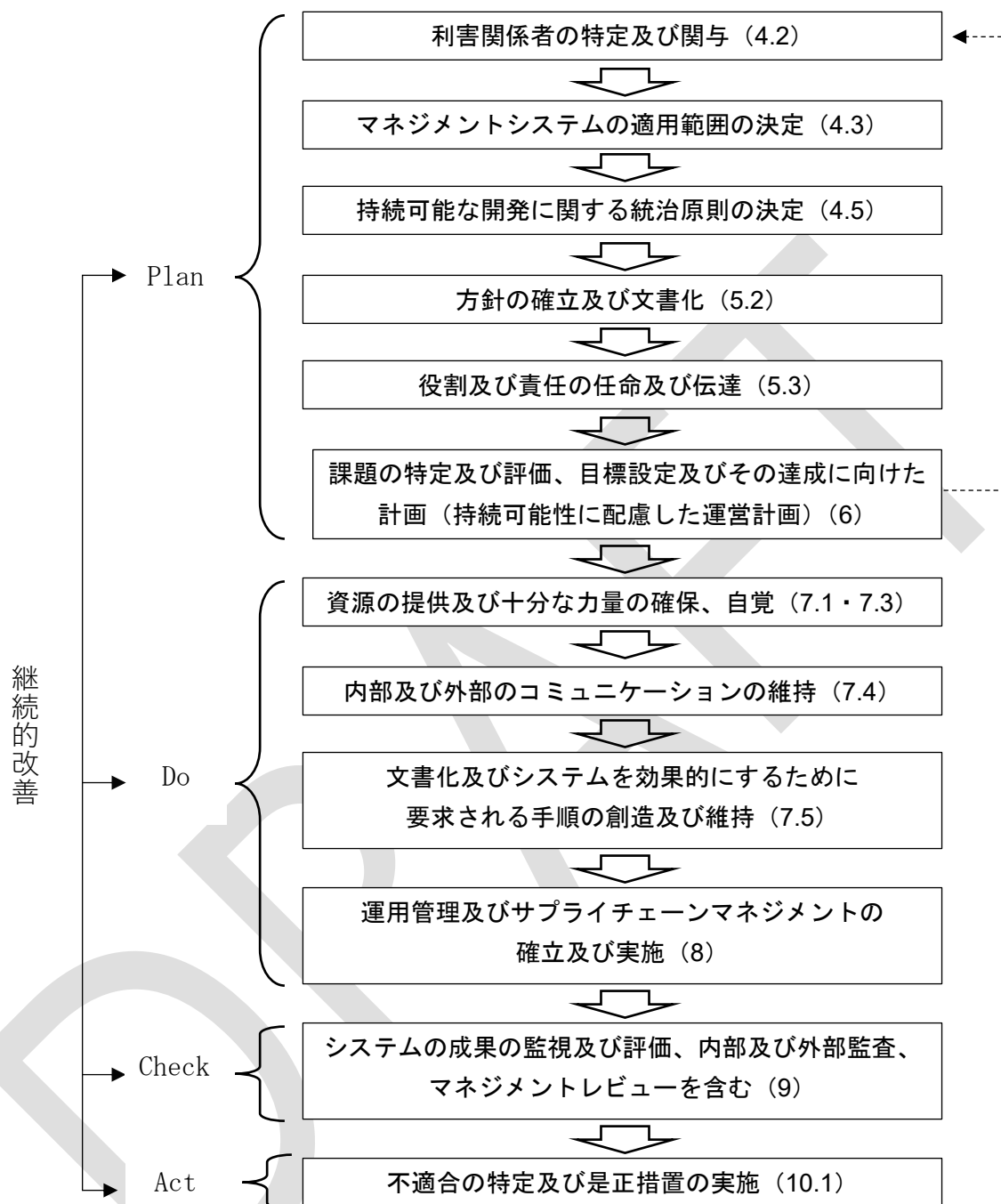


図 国際標準規格におけるイベントの持続可能性に関するマネジメントシステムのモデル

出典 ISO20121:2012 図 1 を基に作成

4.2 モニタリングの適切な実施

4.2.1 モニタリング体制の構築

世界最大のスポーツイベントであるオリンピック・パラリンピック競技大会においては、短期間で多量の廃棄物の発生が予想されるなど、持続可能性配慮の取組についても、その多くが我が国でこれまでに経験したことのない規模となる。

その準備の過程も含め、本計画を着実に実施していくとともに、大会の成果がレガシーとなるよう適切にその活動をモニタリングすることは極めて重要である。

ISO20121 では、目標及びその達成に向けた計画の実施状況を管理するため、規格の要求事項において「監視、測定、分析及び評価」を行うことを求めている。この規定に基づき、計画に掲げた取組を自ら適切に監督していくため、測定や監視が必要な対象を定め、その方法や時期を決定するなど、モニタリング体制を構築する。これにより、計画に掲げた取組の実績及びマネジメントシステムの有効性の適正な評価を実施する。

すでに本計画においても、CO₂の削減対策など、各 FA が行うべき取組を整理しており、今後、定期的にその進捗状況を把握していく。

これらの進捗状況は、組織委員会のトップマネジメントのレビューを受けるとともに、持続可能性を議論する局長級の会議である「持続可能性に関する戦略会議」等において、組織委員会全体の進捗状況や、各 FA の参考となる優良事例等の共有を行うことで、全体の底上げを図りながら取組を推進する。

また、組織委員会だけでなく、デリバリーパートナーによる調達も想定される物品等の後利用・再資源化に当たっては、調達から廃棄までの物品等の処理を一括して把握できる管理システムを構築するなど、適時適切な状況把握を行う。

4.2.2 持続可能性報告書

組織委員会は、計画に定めた取組の状況について、持続可能性報告書を 3 回取りまとめ、公表する。大会開催前年の 2019 年春に進捗状況報告書を、大会開催の前後となる 2020 年春、冬にそれぞれ大会前報告書、及び大会後報告書を取りまとめる。

運営計画第 2 版の策定後に生じる計画の追加・変更などはこれらの報告書に順次盛り込み、大会開催前の 2 回の報告書では、持続可能性に配慮した大会運営の最新の内容を示す。

報告書では、その段階での検討や実施の結果とともに、それに至る過程で得られた経験、知見、課題についても適切に記載する予定である。それは、東京 2020 大会の後のラーニング・レガシーとするためである。

また、報告書は、有識者からなる委員会等の意見を得ながら、大会開催が持続可能な開発に与えるインパクトを効果的に報告できるよう、国連グローバル・コンパクトにおける定期活動報告に求められる要件、及び GRI スタンダードにおける共通・個別スタンダードの開示項目を参考にして取りまとめる。

なお、IOC がオリンピック大会影響調査^{※1}（OGI 調査：Olympic Games Impact study）から、大会開催によるレガシーを把握するための新たな取組（レガシー・レポート・フレームワーク^{※2}）及び従来からの取組である持続可能性に関する報告書に移行したことに伴い、組織委員会も、IOC の移行の方針に対応することとした。

移行後においても、持続可能性報告書は、持続可能性の観点から大会のプラス・マイナス両面を分析・報告していく。

※1 オリンピック大会影響調査：オリンピック競技大会の開催が、開催都市や地域の環境・社会文化・経済に与える有形・無形の影響に関する調査

※2 レガシー・レポーティング・フレームワーク：大会のレガシーの特定、記述、分析及び評価に当たって適用される枠組み

4.3 様々な主体による検討及び進捗管理

4.3.1 専門委員会等による検討体制

東京 2020 大会における持続可能性への配慮に当たっては、世界や国内の状況を踏まえつつ、より適切かつ効果的な取組を実施する必要があることから、組織委員会内に学識経験者や NGO 等の有識者からなる「街づくり・持続可能性委員会」（以下、「専門委員会」という。）を設置して、所要の検討を行っている。

専門委員会では、具体的な検討課題について検討や進捗のモニタリングを行う「持続可能性ディスカッショングループ」（以下、「DG」という。）と、より専門的な観点から検討を行う「ワーキンググループ」（以下、「WG」という。）を別途設置し、テーマごとにより具体的な検討を行っている。

また、これらの会議体においては、各テーマの方向性や具体的な施策について実効性のあるものとするため、東京都や国の関係者が委員やオブザーバーとして議論に参画している。

本計画の策定においても、これらの会議体において、公開により具体的な検討を実施してきたが、策定後においても、計画に基づく取組状況について報告し、進捗管理を継続して実施していく。

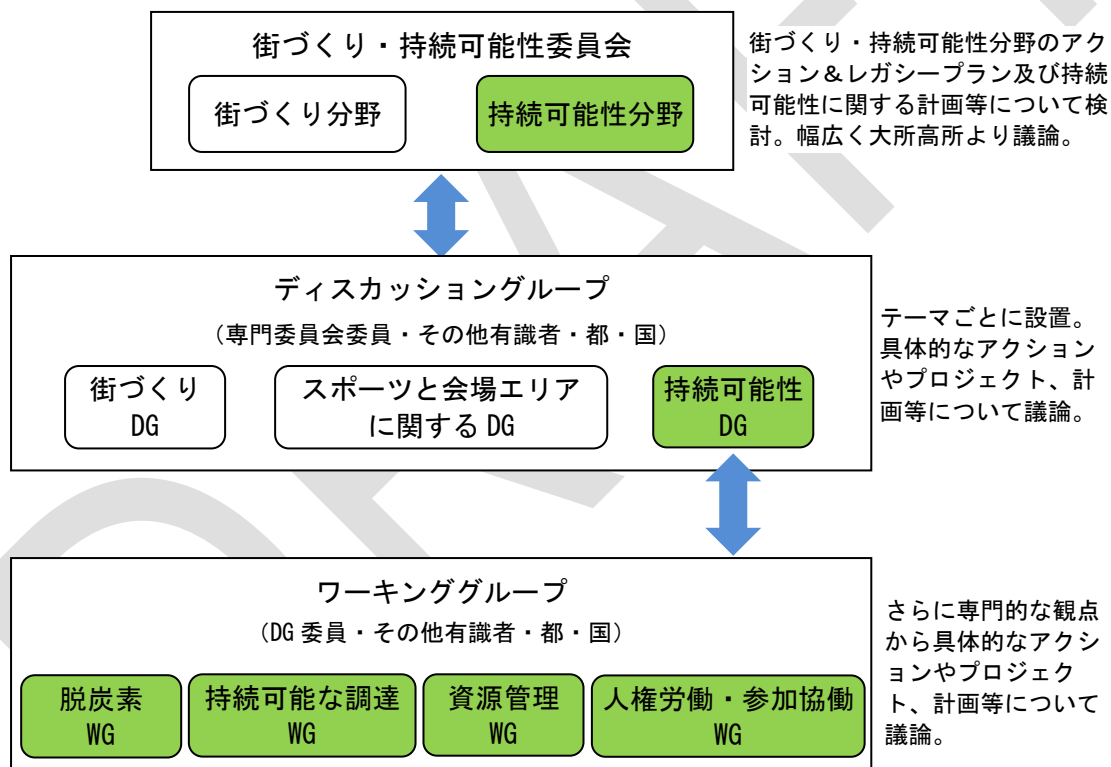


図 検討体制

4.3.2 公募等による各主体の参加

組織委員会は、持続可能性の観点から様々な分野で専門的な知見を有する NGO/NPO 等や、広く一般の方々からの提案やアドバイスを得るため、早期の検討過程から WEB を活用して提案募集を行うとともに、必要に応じて随時個別ヒアリングを実施するなど様々な主体と対話しながら、幅広い意見を踏まえた計画づくりを進めてきた。本計画策定後においても、様々な意見やアドバイスを得ながら、取組を着実に進めていく。

また、計画に掲げた取組の具体化及び継続的な改善に向け、スポンサーとの連携・協働の場を設け、各種意見交換等を通じて様々な視点を取り入れていくため、「スポンサー持続可能性ネットワーク」を設立し

ている。これらの方々の知見も得ながら、協働による持続可能性への配慮を進めていく。

4.4 「持続可能性に配慮した調達コード」の策定・運用

組織委員会は、大会の準備・運営に当たって数多くの調達を行うことになるが、調達活動は、直接的なサプライヤー及びライセンシーのほか、それらのサプライチェーンに対しても影響を及ぼすものであり、持続可能性に配慮した大会運営を実現する上でも重要である。

組織委員会は、自らが調達する物品・サービス等の製造・流通等に関し、サプライヤー、ライセンシー及びそれらのサプライチェーンが持続可能性に適切に配慮するよう求めるため、「持続可能性に配慮した調達コード」を策定している。

調達コードでは、法令遵守を始め、環境負荷の低減、人権の尊重、適切な労働環境の確保、公正な事業慣行の推進等の観点から、持続可能性に関する基準を設定するとともに、その遵守を担保するための方法について定めている。さらに、木材、農産物、畜産物、水産物、紙、パーム油については、生産段階における持続可能性への配慮が確実なものとなるよう個別基準を策定している。

また、組織委員会では、調達コードの不遵守に関する通報を受け付け、解決に向けて対応するための通報受付窓口を設けている。これは、国連の「ビジネスと人権に関する指導原則」で示されている「救済」の考え方も踏まえて設置するものであり、当事者間の建設的な対話を促し、双方の合意による適正な解決を図る仕組みとしている。

なお、組織委員会は、PDCA の考え方に則り、調達コードの必要な改定を、適切なプロセスを通じて適宜行うこととする。

自らの調達における持続可能性配慮を推進することと併せて、組織委員会は、東京都及び政府機関等に対して、本大会関係で調達する物品・サービス等において、調達コードを尊重するよう働きかけ同様の取組が広がることを目指す。

なお、政府調達協定等の関係法令等の対象となる東京都及び政府機関等は、それらを遵守する。

持続可能性に配慮した調達・サプライチェーン管理に関わる詳細については、本運営計画とは別途にまとめられた以下の規定文書等に詳しく記載している。

- 「東京 2020 オリンピック・パラリンピック競技大会持続可能性に配慮した調達コード 基本原則」(2016 年 1 月)
- 「東京 2020 オリンピック・パラリンピック競技大会持続可能性に配慮した調達コード」(第 1 版 : 2017 年 3 月、第 2 版 : 2018 年 6 月))
- 「持続可能性に配慮した木材の調達基準」(2017 年 3 月)
- 「持続可能性に配慮した農産物の調達基準」(2017 年 3 月)
- 「持続可能性に配慮した畜産物の調達基準」(2017 年 3 月)
- 「持続可能性に配慮した水産物の調達基準」(2017 年 3 月)
- 「持続可能性に配慮した紙の調達基準」(2018 年 6 月)
- 「持続可能性に配慮したパーム油の調達基準」(2018 年 6 月)
- 「通報受付窓口の運用基準」(2018 年 4 月)

4.5 環境アセスメントの実施

東京都は、IOC の要求に基づき、大会開催に伴う影響を最小限に抑え、また、大会を契機とした東京の持続可能性の向上に資することを目的に、自主的な環境アセスメントを実施している。

具体的には、立候補段階における初期段階環境アセスメントの実施後、東京都環境影響評価条例に準拠

した「東京 2020 オリンピック・パラリンピック環境アセスメント指針（2016 年 6 月 東京都環境局）」に基づき、実施段階環境アセスメント及びフォローアップ調査を行っている。

実施に当たっては、競技会場、屋外競技、大会計画を対象とし、大会開催前、大会開催中及び大会開催後の各時点における影響について予測・評価する（環境影響評価の項目は下表のとおり）。また、フォローアップ調査により予測・評価結果について検証し、必要に応じて追加の対策を講じる。

これまで実施した環境アセスメントにおいても、環境影響の回避・最小化などに向け、整備計画に関する予測・評価を行うことにより、環境保全等に配慮した大会会場の整備を着実に進めている。

表 環境影響評価の項目

大項目	中項目	小項目
環境項目	主要環境	大気等、水質等、土壌
	生態系	生物の生育・生息基盤、水循環、生物・生態系、緑
	生活環境	騒音・振動、日影
	アメニティ・文化	景観、自然との触れ合い活動の場、歩行者空間の快適性、史跡・文化財
	資源・廃棄物	水利用、廃棄物、エコマテリアル
	温室効果ガス	温室効果ガス、エネルギー
社会・経済項目	土地利用	土地利用、地域分断、移転
	社会活動	スポーツ活動、文化活動
	参加・協働	ボランティア、コミュニティ、環境への意識
	安全・衛生・安心	安全、衛生、消防・防災
	交通	交通渋滞、公共交通へのアクセシビリティ、交通安全
	経済	経済波及、雇用、事業採算性

出典 東京都環境局（2016 年 6 月）「東京 2020 オリンピック・パラリンピック環境アセスメント指針（実施段階環境アセスメント及びフォローアップ編）」

以下に、公表済みの会場整備等において実施した環境影響評価の図書の状況と、外部有識者による東京 2020 オリンピック・パラリンピック環境アセスメント評価委員会（事務局：東京都環境局）のこれまでの開催実績をまとめる。

表 環境影響評価の図書の状況

施設名称	図書公表日					
	実施段階環境アセスメント				フォローアップ	
	調査計画書	評価書案	意見 見解書	評価書	計画書	報告書
新国立競技場（オリンピックスタジアム）	H26. 3	H28. 6	H28. 8	H28. 10	H28. 10	
日本武道館	H26. 3	H29. 12	H30. 2	H30. 4	H30. 4	
有明アリーナ	H26. 3	H28. 2	H28. 4	H29. 1	H29. 1	H29. 12
有明体操競技場	H26. 3	H29. 2	H29. 5	H29. 8	H29. 8	
有明テニスの森	H26. 3	H29. 4	H29. 6	H29. 10	H29. 10	
大井ホッケー競技場	H26. 3	H29. 4	H29. 6	H30. 1	H30. 1	
海の森クロスカントリーコース	H26. 3	H28. 12	H29. 2	H29. 3	H29. 3	
海の森水上競技場	H26. 3	H28. 2	H28. 4	H28. 7	H28. 7	
カヌー・スラローム会場	H26. 3	H29. 3	H29. 5	H29. 6	H29. 6	
アーチェリー会場（夢の島公園）	H26. 3	H28. 1	H28. 3	H28. 7	H28. 7	
オリンピックアクアティクスセンター	H26. 3	H28. 2	H28. 4	H28. 10	H28. 10	H29. 12
馬事公苑	H28. 6	H28. 9	H28. 11	H28. 12	H28. 12	H30. 4
馬事公苑（その２）		H29. 5	－	H29. 8	H29. 8	
武蔵野の森総合スポーツプラザ	H26. 3	H27. 3	H27. 6	H27. 8	H27. 10	H29. 8
選手村	H26. 3	H27. 3	H27. 7	H27. 12	H28. 4	H30. 4

表 東京 2020 オリンピック・パラリンピック環境アセスメント評価委員会開催実績

年度	開催日		
平成 29 年度	○平成 30 年 2 月 20 日	○平成 30 年 2 月 16 日	○平成 29 年 12 月 22 日
	○平成 29 年 9 月 29 日	○平成 29 年 7 月 26 日	○平成 29 年 7 月 21 日
	○平成 29 年 7 月 14 日	○平成 29 年 5 月 26 日	○平成 29 年 5 月 22 日
平成 28 年度	○平成 29 年 3 月 29 日	○平成 29 年 2 月 24 日	○平成 29 年 1 月 25 日
	○平成 28 年 11 月 25 日	○平成 28 年 11 月 17 日	○平成 28 年 9 月 30 日
	○平成 28 年 9 月 1 日	○平成 28 年 8 月 30 日	○平成 28 年 7 月 8 日
	○平成 28 年 6 月 23 日	○平成 28 年 6 月 17 日	○平成 28 年 5 月 16 日
	○平成 28 年 5 月 13 日	○平成 28 年 4 月 27 日	
平成 27 年度	○平成 28 年 3 月 23 日	○平成 28 年 2 月 29 日	○平成 28 年 1 月 20 日
	○平成 27 年 10 月 26 日	○平成 27 年 10 月 5 日	○平成 27 年 6 月 22 日
	○平成 27 年 6 月 12 日		
平成 26 年度	○平成 27 年 3 月 25 日	○平成 26 年 5 月 28 日	○平成 26 年 5 月 16 日

これまでも、大会を契機とした東京の持続可能性の向上に資することを目的に、東京 2020 オリンピック・パラリンピック環境アセスメントを実施してきたところである。今後も、本運営計画を推進するに当たって活用するツールの一つとしての位置づけも考慮しながら、東京都は環境アセスメントに取り組むとともに、その予測・評価の結果に対する追跡調査であるフォローアップ調査を実施していく。

DRAFT

以下の「持続可能性に配慮した運営方針」において、組織委員会が持続可能な大会運営を行うに当たっての基礎となる考えを示すとともに、ISO20121 に則したマネジメントシステムを行うことを宣言する。

東京 2020 オリンピック・パラリンピック競技大会 持続可能性に配慮した運営方針

東京 2020 オリンピック・パラリンピック競技大会は、「全員が自己ベスト」、「多様性と調和」、「未来の継承」の3つを基本コンセプトとし、史上最もイノベーティブで、世界にポジティブな改革をもたらす大会とすることをビジョンとしている。

公益財団法人東京オリンピック・パラリンピック競技大会組織委員会（以下「組織委員会」という。）は、この大会ビジョンを分野的、時間的、地域的な広がり全てに反映させるための包括的な取組の一つに「街づくり・持続可能性」を位置づけ、組織横断的な体制を構築することで、組織全体で持続可能性の取組をより向上させ、大会の成功に寄与する。

これらの取組に当たって、組織委員会は「〇〇」を大会の持続可能性のコンセプトとするとともに、持続可能性への責任、包摂性／利害関係者の参画、誠実性、透明性の4つの持続可能な発展の統治原則を掲げ、大会ビジョンとその概念を共有している。

これらにより、国際オリンピック委員会（IOC）の「オリンピック・アジェンダ 2020」の提言における「大会の全ての側面への持続可能性の導入」や、「IOC サステナビリティストラテジー」とも合致した持続可能な大会運営を実現する。

持続可能性に関する主要テーマと目標

組織委員会は、利害関係者のニーズ及び期待を踏まえ、法的及びその他の要求事項を遵守又は準拠しながら、持続可能性を構成する多様な要素に取り組みつつ、組織委員会が掲げる以下の5つの主要テーマに関する持続可能性への配慮に注力することで、取組の効果を最大限に高める。これらの取組により、「持続可能な開発のための2030アジェンダ」に掲げられる「持続可能な開発目標（SDGs）」に貢献する。

気候変動：「Towards Zero Carbon（脱炭素社会の実現に向けて）」

パリ協定がスタートする2020年に開催される東京大会において、可能な限りの省エネ・再エネへの転換を軸としたマネジメントを実施することにより、世界に先駆けて脱炭素化の礎を全員参加で築く。

資源管理：「Zero Wasting（資源を一切ムダにしない）」

サプライチェーン全体で資源をムダなく活用し、資源採取による森林破壊・土地の荒廃等と、廃棄による環境負荷をゼロにすることを目指して、全員で取り組む。

大気・水・緑・生物多様性等：「City within Nature/Nature within the City（自然共生都市の実現）」

大会後のレガシーも見据え、大会の開催を通じて豊かな生態系ネットワークの回復・形成を図り、かつ快適さとレジリエンスを向上させる新たな都市のシステムの創出に寄与する。

人権・労働、公正な事業慣行等への配慮：

「Celebrating Diversity～Inclusion-inspiring Games for Everyone～

（多様性の祝祭～誰もが主役の開かれた大会～）」

大会に関わるすべての人々の人権を尊重するため、大会の準備・運営のあらゆる分野においてダイバーシティ&インクルージョンの確保に努める。

また、組織委員会は、国連の「ビジネスと人権に関する指導原則」に則り大会の準備・運営を行う。そして、組織委員会が管理し得る範囲外（他の組織や個人）の人権への負の影響についても防止又は軽減されるように努め、大会全体として、人種や肌の色、性別、性的指向、性自認、言語、宗教、政治、社会的身分、年齢、障がいの有無等による差別等がなく、児童労働や強制労働、過重労働を含めそれら課題について、間接的にも助長せず、助長していない場合であっても人権への負の影響を防止又は軽減する大会となるように努める。

さらに、腐敗行為や反競争的な取引等に関与しない公正な事業慣行が確保された大会を目指す。

参加・協働、情報発信（エンゲージメント）：

「United in Partnership & Equality ～Inclusion-inspiring Games for Everyone～

（パートナーシップによる大会づくり～誰もが主役の開かれた大会～）」

国境や世代を超えた様々な主体との交流や研修等を通じた参加・協働の推進、及び社会全体で多様な主体が参画するダイバーシティ&インクルージョンとエンゲージメントが確保された社会の構築のため、誰もが主役の開かれた大会を多くの方々の参加・協働により創り上げていく。

持続可能性の配慮に向けた方策

組織委員会は、以下の方策を通してこれらの目標の実現に努めていく。

- ・ 政府、東京都、その他の地方自治体、IOC、国際パラリンピック委員会（IPC）、日本オリンピック委員会（JOC）、日本パラリンピック委員会（JPC）、その他の各種団体との密な連携
- ・ 「街づくり・持続可能性委員会」における関連する分野の有識者や、公募等による多様な意見の尊重及び透明性の向上
- ・ 組織委員会のマネジメントへの持続可能性の統合
- ・ 持続可能性に配慮した調達の実施、並びに調達物品・サービス及びライセンス商品の製造・流通等に関するサプライヤー、ライセンシー及びそれらのサプライチェーンにおける持続可能性への適切な配慮の促進

組織委員会は、これらの目標を達成するために、各実施主体が責任をもって取り組む計画を定め、成果の監視及び評価並びに改善を継続して実施するとともに、定期的な報告を行う。また、持続可能性に関するマネジメントの方法についての継続的な改善や、適切な資源及び人材の投入、十分な教育の実施により、目標実現に向けて取り組んでいく。

レガシーの創出

「日本型持続可能社会」を持続可能性に関するレガシーのテーマとし、持続可能な大会運営を通じて次の 5 項目の達成に寄与する。

- ・ 持続可能な低炭素・脱炭素都市を実現する。
- ・ 持続可能な資源利用を実現する。
- ・ 水・緑・生物多様性に配慮した快適な都市環境を実現する。
- ・ 人権・労働慣行等に配慮した社会を実現する。
- ・ 持続可能な社会に向けた参加・協働を推進する。

DRAFT

スポンサー持続可能性ネットワーク参画企業の取組

◆：オリンピックパートナー ◆：パラリンピックパートナー

2017年10月現在

ワールドワイドパートナー	
◆ コカ・コーラ コカ・コーラ社の清涼飲料は、環境への「やさしさ」でできています。 「持続可能な」農業を実現するお茶製品の原材料づくり。 日本でのコカ・コーラビジネスは1957年にガラスびんのコカ・コーラ1製品からスタートしました。その後、過去60年間にわたり拡大し続けたコカ・コーラ社のポートフォリオと歩調を合わせて、原材料づくりも進化してきました。日本国内、そして世界においても、農家の労働環境や原材料の安心・安全が重要視されるようになる中で、コカ・コーラ社は、2013年に「持続可能な農業」を宣言。製品の6割に農産物原料を使用している日本から、持続可能な農業を実現するための大きな取り組みが始まりました。 実際に原材料づくりに携わる茶葉農家の方が、コカ・コーラが独自に制定した品質基準「SAGP」に取り組むことで気づかれたことと今後の無糖茶市場への期待について語っています。	◆◆ 株式会社ブリヂストン 低燃費タイヤ技術「ologic®」で低炭素社会に貢献 車の燃費向上への貢献を通じたCO2排出量の低減 タイヤのライフサイクル全体でみると、使用時のCO2排出量割合が最も大きく、全体の約9割を占めています。このため、ブリヂストンは、タイヤの転がり抵抗係数を低減することで、CO2排出量の削減に大きく貢献できると考えています。 ブリヂストンの低燃費タイヤ技術「ologic」では、タイヤを大径・高内圧化、幅狭化することで、タイヤの転がり抵抗と空気抵抗を低減し、従来のタイヤ対比で転がり抵抗を約30%低減。さらに、ゴムや補強層の材料・構造・バタンを最適化することで、同時に安全性である濡れた路面での制動性能も約10%向上しました。（※） ※「ologic」技術を搭載したタイヤ(サイズ：155/70R19、充填空気圧：320kPa)と同等の負荷能力を有する従来のタイヤ(サイズ：175/65R15、充填空気圧：210kPa)を比較したものです。 ブリヂストングループでは、2050年を見据えた「環境長期目標」を策定し、グローバルで様々な活動を進めています。
◆ ダウ・ケミカル ソチ2014冬季オリンピック、リオ2016オリンピックの公式カーボンパートナー ダウの科学技術により、オリンピックに関連する二酸化炭素排出量を相殺 ダウは、ソチ2014大会とリオ2016大会の公式カーボンパートナーです。ソチでは、産業のエネルギー効率向上、インフラの耐久性向上、農業の生産性向上などのプログラムの運営を通じて、オリンピック開催に伴う二酸化炭素排出量以上を開会式の前に相殺し、現在までに220万トンの削減効果をもたらしています。リオでも、組織委員会と包括的な二酸化炭素削減プログラムを締結し、ブラジル・中南米地域において様々な省エネ・低炭素技術を導入しました。外部機関により検証された温室効果ガスの削減規模は、2026年までに二酸化炭素換算で200万トン超を見込んでいます。こうした取り組みを通じて、低炭素型・省エネ技術のレガシーの構築につながっています。	◆◆ トヨタ自動車株式会社 トヨタ環境チャレンジ2050 ゼロの世界にとどまらない「プラスの世界」の実現へ 「ゼロの世界」にとどまらない「プラスの世界」を目指すため、トヨタでは成し遂げるべき6つのチャレンジ（※）を掲げ、2050年に向けて、社会とともに持続的に発展できるよう、取り組みを着実に進めていきます。 ※6つのチャレンジ 「新車CO2ゼロチャレンジ」 「ライフサイクルCO2ゼロチャレンジ」 「工場CO2ゼロチャレンジ」 「水環境インパクト最小化チャレンジ」 「循環型社会・システム構築チャレンジ」 「人と自然が共生する未来づくりへのチャレンジ」
ゴールドパートナー	
◆◆ アサヒビール株式会社 自然の恵みを明日へ アサヒビールは、「自然の恵み」を明日へつなげ、持続可能な社会の実現に向けて貢献してまいります アサヒビールは、水・麦・ホップなど「自然の恵み」を享受することで事業活動を行っています。したがって、「自然の恵み」を育む地球に感謝し、地球をより健全な状態で次世代に引き継ぐとともに、「自然の恵み」を明日へつなげていきたいと考えています。当社は、バリューチェーンにおける温室効果ガスの削減、アサヒスーパードライ製造へのグリーン電力の活用、廃棄物の削減や再資源化、大切な水を育む森林の保全活動など様々な取り組みを行っており、今後も持続可能な社会の実現に向けて積極的に貢献してまいります。	◆◆ 株式会社アシックス CO2排出量の削減を通じて、持続可能な社会へ貢献 アシックスは、製品・サービスや事業所でのCO2排出量の削減に努めています ・製品・サービスでのCO2削減 2016年に販売を開始したランニングシューズ「DynaFlyte（ダイナフライト）」では、従来のミッドソール（甲被と靴底の間の中間クッション材）素材に比べて約55%の軽量化を実現した「FlyteFoam（フライトフォーム）」を全面に採用。材料の使用量が減少したことで、従来素材と比較して10%以上のCO2排出量を削減しています。 ・事業所でのCO2削減 Science Based Targetsイニシアティブ（SBTi）に基づいて、CO2排出量の削減目標を設定しています。米国の配送センターで1 MWの太陽光パネルを導入し、一日のエネルギー使用量の20%以上を再生可能エネルギーに切り替えました。日本や欧州でも再生可能エネルギーやより低炭素なエネルギーへの切り替えを進めています。

◆◆

JXTGエネルギー株式会社

水素社会の実現に向けた情報発信拠点
「スイソテラス」

水素情報発信拠点として国内初の「東京2020公認プログラム（経済・テクノロジー）」認定施設

水素エネルギーは、東京2020大会を契機に利用拡大が見込まれています。「スイソテラス」では、「見る」、「体験する」ことをコンセプトに、水素エネルギーに関する各種映像コンテンツの上映、水素関連技術についての展示・情報発信を行っており、地域住民の方々をはじめ、企業・自治体関係者の皆様からも「水素をより身近に感じることができた」など、大変好評をいただいています。

所在地：神奈川県横浜市港北区綱島東4-3-9（横浜綱島水素ステーション内）開館日時などはホームページをご参照ください。

◆◆

東京海上日動火災保険株式会社

カーボン・ニュートラルの達成

東京海上グループでは、グループ全体（国内・海外）の環境負荷削減とカーボン・ニュートラル実現に向け、（1）省エネ・エネルギー効率化、（2）マングローブ植林によるCO2吸収・固定、（3）グリーン電力等の自然エネルギーの利用、（4）カーボン・クレジット（排出権）の償却を推進しています。

2015年度のグループ全体（主要グループ会社）の事業活動により生じるCO2排出量（スコープ1+2+3（航空機出張））を、マングローブ植林および自然エネルギー利用によるCO2固定・削減効果で相殺し、2013年度から3年連続で「カーボン・ニュートラル」を実現しました。

なお、東京海上日動は、2009年度以降毎年国内の事業活動において「カーボン・ニュートラル」を実現しています。

◆◆

日本生命保険相互会社

「ニッセイの森」づくりとグリーンボンドへの投資を通じた環境取組

職員ボランティアによる植樹・育樹活動やESG投融資（※）を通じた持続可能な社会への貢献

保険の契約手続きなどで大量の紙を消費してきた当社は、かけがえない地球環境を次世代へ引き継ぐことを願い、1992年より森づくりに取り組んでいます。全国187カ所に広がる「ニッセイの森」では、当社職員を中心に約35,000名がボランティアとして植樹や育樹に取り組んできました。当取組は、約5,300名分の年間排出CO2の吸収・固定など、経済価値にして年間約9,000万円に相当するとして林野庁より評価されており、2015年に「地球温暖化防止活動 環境大臣表彰」を受賞しました。

また、お客様よりお預かりした保険料を運用する機関投資家としても、収益獲得を前提に持続可能性に配慮した資産運用を行っています。環境に配慮したプロジェクトに活用されるグリーンボンドへの投資を中心に、風力発電向けプロジェクトファイナンスへの融資などを積極的に行っており、2017-2020年の間にESG債などへの投融資額を2,000億円とする目標を掲げております。

※環境などに配慮した投融資

◆◆

日本電気株式会社

「集まるうぜ。」

NECは社会の安全・安心を支えています

「パブリックセーフティ」を東京2020大会のレガシーとして未来の世代へ

NECは「Orchestrating a brighter world」というブランドステートメントを掲げ、グローバルな社会課題を解決することで、世界の人々がより明るく豊かに生きることができる社会の実現に取り組んでいます。2017年には、これまでの取り組みが評価され「2017 Global 100 Most Sustainable Corporations in the World」において「世界で最も持続可能性の高い企業100社」に選定されました。

東京2020大会では、人が集うことで、チャンスや熱気や感動が生まれる一方、人が集まることでリスクも伴います。だからこそ危険を未然に防ぎ、そこで生まれる感動を守ることが重要となります。

NECは、「パブリックセーフティ」という新しい社会価値の創造へ全力で取り組み、東京2020大会の安全・安心を支えています。

◆◆

日本電信電話株式会社(NTT)

NTTは皆さまの「バリューパートナー」として社会の持続的発展に貢献します

通信サービス（ICT）の力を使って、社会的課題の解決に貢献するというNTTグループの事業そのものがCSRと考えており、2016年5月に改定した「NTTグループCSR憲章」を基本指針に、皆様の「バリューパートナー」として最高のサービスと信頼を提供し、「コミュニケーション」を通じて、「人と社会と地球がつながる安心・安全で豊かな社会の実現」をめざし、グループ一体となってCSRに取り組んでいます。また、東京2020オリンピック・パラリンピック競技大会の成功に向け、ICTによって、人と人を、日本と世界をつなぎ、全ての人にとって安心で快適な大会となるよう最大限貢献してまいります。

◆◆

野村ホールディングス株式会社

グリーン電力の利用を通じて、環境負荷低減を促進

国内外の事業拠点においてグリーン電力を積極的に利用

野村グループは、自らの事業活動にともなう主な環境負荷は電力使用量だと考え、国内外の事業拠点において省エネ効果の高い機器への更新によって電力使用量の削減を図るとともに、グリーン電力の積極的な利用を推進しています。国内において2006年に導入したグリーン電力の購入量は、累計6,776万kWhに達しました。2017年からは、国内主要オフィスビル（日本橋、大阪、名古屋）の電力使用量に相当するグリーン電力（バイオマス発電など）を3年間継続購入することを目標に設定しています。また、ロンドンをはじめとするヨーロッパの拠点では、オフィスで利用する電力のほとんどを、水力発電などの再生可能エネルギーでまかなっています。



富士通株式会社

FUJITSU Climate and Energy Vision

2050年の自らのCO2ゼロエミッションと脱炭素社会の実現および気候変動への適応策への貢献を目指す。

AIやJIT (Just in Time) モデリング空調制御などによるデータセンターの電力消費量の最適化や、ICT機器の省エネなど、最先端テクノロジーの開発・導入によってエネルギー使用量を削減し、同時に再生可能エネルギーの導入拡大を進めることで、CO2排出量の大幅な削減を目指します。自らの「脱炭素化」にいち早く取り組み、そこで得られたノウハウを、ソリューションとしてお客様・社会に提供することで、ビジネスを通して気候変動の緩和と適応に貢献していきます。



株式会社みずほフィナンシャルグループ

社会の持続可能な発展に向けた環境への取り組み

グローバルな金融グループとしての責任・役割を踏まえた環境への取り組み

「みずほ」では、「環境への取り組み方針」を定め、経済発展と環境保全の両立に向けた取り組みをグループ一体となって推進しています。

環境への取り組みが企業の存立と活動に必須の要件であり、「みずほ」にとってリスクと機会になり得ることを認識するとともに、社会の持続可能な発展に貢献すべく、グローバルな金融グループとして、気候変動問題への対応や低炭素社会の構築、資源循環型社会の形成、生物多様性の保全等に対し、予防的アプローチの視点も踏まえ、自主的・積極的に行動しています。



株式会社三井住友フィナンシャルグループ

SMBC環境配慮評価型融資/私募債

私達金融機関は、環境に役立つ金融サービスの提供を通じてお客さまとともに発展することが、「未来への架け橋」として、持続可能な分かち合う地球の実現に貢献できる道筋であると考えています。社会的課題に取り組むお客様を支援する金融サービスとして、日本総合研究所がお客さまの環境配慮への取り組みを格付けし、それに応じて融資条件を設定する「SMBC環境配慮評価融資/私募債」などを提供しています。ファイナンスを通じて、お客さまの環境経営をご支援するとともに、持続可能な社会に貢献していきます。



株式会社 明治

生物多様性保全の取り組み～「株式会社明治自然環境保全区」～

当社は、「明治グループ環境方針」に則り、環境活動を実施しています。環境方針の一つに、「生物多様性の保全」を掲げており、その取り組みの代表的な事例として、「株式会社明治自然環境保全区」（北海道根室市）があります。2007年より、公益財団法人日本野鳥の会と協定を結び、同市の旧明治乳業牧場跡地（約467ha）を自然環境保全区に制定しました。保全区には、絶滅危惧Ⅱ種に指定されているタンチョウ・オジロワシの他、多様な動植物が生息しており、それらを守るため、公益財団法人日本野鳥の会と共同で自然環境管理や動植物の調査などを実施しています。それら活動は、「明治らしいCSR活動」との位置付けから、当社におけるCSR活動の代表的な事例と認識しています。



株式会社LIXIL

LIXILグループ環境ビジョン2030「環境負荷ネットゼロ」

LIXILグループは、製品・サービスを通じて社会課題の解決に貢献する環境戦略を推進しています

LIXILグループでは2030年に「環境負荷ネットゼロ（±0）」を実現するという環境ビジョンを策定しました。

このビジョンでは、技術革新による省エネ・節水といった「製品・サービスによる環境貢献」が、原材料調達から製造、製品の使用などサプライチェーン全体の「事業活動による環境負荷」を超える「環境負荷ネットゼロ」を目指しています。

「環境負荷ネットゼロ」を目指す取り組みにより、気候変動という社会課題の解決に貢献するとともに、優れた環境性能と快適性を両立する製品・サービスをお客様に提供することで、ビジネスの競争力を高め持続的なものにしていきます。

オフィシャルパートナー



キッコーマン株式会社

水資源保護のためにすすめるキッコーマンの取り組み

キッコーマンは水をとても大切な資源だと考えています。水は私たちの生活に欠かせないだけでなく、自然の営みを支える大事な要素でもあります。水資源を保護するため、私たちはさまざまな取り組みを行ってきました。オランダでは自然の治癒力で水質を改善することを特徴としたプロジェクトに協力しており、プロジェクトで使われる風車は「キッコーマン風車」と名づけられています。また、水生植物を利用した水質改善活動の支援をシンガポールで行っているほか、米国では水環境について研究するラボラトリー設立のために大学への寄付を行いました。



KNT-CTホールディングス株式会社

持続可能な観光地づくりへ旅行会社としての取り組み

急増した観光客による地域、環境への悪影響を人・車の流れをコントロールすることで息の長い観光スポットへ

地域活性の切り札として注目を集める「観光」ですが、時として急に注目を浴びたことで受け入れ態勢が整わず地域住民の生活を脅かしたり、急増した観光客による環境破壊といった負の側面が出てしまうこともあります。

そこで弊社は数多くのイベントにおいて輸送計画を策定、実施してきたノウハウを活かし観光地が未永く多くの観光客を集めることができるよう地域の皆様と一緒に人々の流れをコントロールすることで地域、環境への影響を最小限に止める取り組みを各地で行っています。



株式会社ジェイティービー

地域を元気に、人を笑顔に。「JTB地球いきいきプロジェクト」1982年から継続実施のCSR活動！国内、海外合計約70ヶ所開催！のべ13万人以上の方にご参加いただいております

株式会社ジェイティービー CSR活動「JTB地球いきいきプロジェクト」は、お客様や地域の皆様とJTBグループの社員が一緒になり、元気な未来を創造していく活動です。

観光地をめぐるながらお掃除をしたり、地域の文化を学びながら植樹をしたり。

環境美化や、人と人との交流を通じて、そこに関わる全ての方々とともに「地域を元気に、人を笑顔に。」していきたいと考えています。



シスコシステムズ合同会社（シスコ）

テクノロジーを通じた社会貢献

シスコの技術、知見、社員のスキルを活かし、世界の人々や社会の発展に貢献することを企業戦略として掲げています

シスコは、ネットワーク技術におけるリーダーシップや人財力といった優位性を活かし、日本国内のみならず、グローバル全体でさまざまな社会貢献活動に取り組んでいます。シスコの技術を活用することによる出張の削減、柔軟なワークスタイルの実現による「CO2の削減」など、環境面での持続可能性もその一つです。その他にもプロボノ、パートナーシップ、コーポレートボランティアなど活動の範囲は多岐に渡っています。詳細は弊社ウェブサイトにてご紹介していますので、ぜひご覧ください。



セコム株式会社

「社業を通じ、社会に貢献する」セコムの環境保全活動

温室効果ガス削減の2030年目標を新たに策定し、2050年のあるべき姿に向かって活動

セコムは、「社業を通じ、社会に貢献する」という企業理念に基づき、「あらゆる事業活動において地球環境保全に配慮した行動をとる」ことを環境基本理念に掲げています。セコムの環境施策「くるまのエコ」と「オフィスのエコ」をハード面とソフト面から推進し、事業活動による環境負荷の最小化を図り、持続的な社会の成長に寄与します。

2016年には、国連の「SDGs」や「パリ協定」などの世界の潮流と日本政府の「地球温暖化対策計画」を踏まえ、「2030年の温室効果ガス排出を2013年度比35%削減する」という新たな中期目標を策定。さらに、2050年に向けて、セコムグループ全体で温室効果ガス排出の80%削減を目指します。



全日本空輸株式会社

「ANA FLY ECO 2020」

「環境リーディング・エアラインを目指して」

航空事業を中核とするエアライングループとして、CO2排出量の削減を最大のテーマと捉え、2012～2020中期環境計画「ANA FLY ECO2020」を策定し、環境負荷低減の取り組みを推進しています。また、「2020年オリンピック・パラリンピック東京大会に向けたバイオジェット燃料導入までの道筋検討委員会」に参加し、2020年のバイオジェット燃料によるフライト実現を目指しています。



総合警備保障株式会社

環境も守るALSOK（ALSOKの各種環境活動）

ALSOKでは、環境負荷の低減に努めるとともに、気候変動問題および自然環境保護活動に取り組んでいます。

ALSOKでは、全国に多くの事業所、業務用車両を保有していることから、エネルギー使用量（車両燃料、電力など）およびCO2排出量削減へ全社を挙げて取り組んでおり、低燃費・低公害車両の積極的な導入を推進しています。

また、昨年制定した「環境方針」では、3R（リデュース・リユース・リサイクル）、グリーン調達を謳い、実践しており、水資源の保護や環境保全活動と支援に努めています。

具体的には、各市町村等が主催するエコ制度や美化清掃活動への参画、東日本大震災被災地での植樹・維持管理活動などがあり、このほか、ALSOKが提供する有害鳥獣対策業務サービスは、生物多様性保護にも貢献しています。



大日本印刷株式会社

持続可能な社会の実現のための「フェアトレード活動」

「フェアトレード」は、途上国の原材料や製品を継続的・安定的に適正な価格で取引することで、立場の弱い途上国の生産者や労働者の生活改善と自立を目指す「貿易の仕組み」です。

DNPは、2006年から社内の応接室やカフェでフェアトレード認証コーヒーを採用しており、これまで90万杯超の消費に達します。また、毎年5月の世界フェアトレードデーに合わせて、認証ゴマを使用した食堂メニューの提供や、認証チョコレートやマカロンの販売をしています。

この他、広報キャラクターであるDNPenguinグッズとして、認証コットンを使用したトートバックやブックカバーを販売しています。

これからもフェアトレードを通じて、持続可能な社会の実現に貢献していきます。



大和ハウス工業株式会社

エネルギーゼロの住宅・建築・街づくり

大和ハウスグループは、人・街・暮らしの価値共創グループとして創業100周年となる2055年に「環境負荷ゼロの実現」を目指し、環境長期ビジョン「Challenge ZERO 2055」を策定。なかでも、脱炭素社会の実現を最重要テーマとして「風と太陽と水」を活用し、エネルギーを効率的に利用する「エネルギーゼロの住宅・建築・街づくり」に注力しています。住宅では、当社独自の高い断熱性能や太陽光発電システム等を設置し、エネルギーゼロを実現。建築では、自社施設での実証で得られたノウハウを盛り込んだ環境配慮技術をパッケージ化し、多様な用途で取り組んでいます。これらの個々の建物における取り組みに加え、街単位だからこそできる省エネ・創エネを推進、エネルギーゼロの街を全国各地に創出しています。



東京ガス株式会社

キニナル プロジェクト

地球が気になる、地域が樹になる。

地球のために東京ガスができること。環境にやさしい天然ガスや環境商品のご提案。2013～2016年度まで実施した「東京ガスのキニナルプロジェクト」は、東京ガスの環境商品の一部を対象とし、前年度の販売実績に応じて、東京ガスの供給エリアを中心とした地域の自治体が設置する「緑の基金」などに寄付をまいりました。併せて、東京ガスグループ所属員とその家族が活動に参加することで、地域の緑を豊かにする公共的な活動を支援してまいりました。東京ガスは、今後も自社製品の普及を通じて、お客さまの快適な暮らしと地球環境の保全、電力ピークカットなどに貢献してまいります。



TOTO株式会社

「TOTOグローバル環境ビジョン」を事業活動と一体で推進

世界の社会課題である水問題や地球温暖化問題の解決に取組み、グローバルで持続可能な社会づくりに貢献します

TOTOグループは、広く社会や地球環境に貢献する存在であり続けることを目指し、ESG（環境・社会・ガバナンス）視点で企業活動を推進しています。「環境」については「TOTOグローバル環境ビジョン」を策定し、グループ一丸となって環境貢献活動に取り組んでいます。水に大きく関わってきた企業として、「水を大切に」を軸に、「温暖化を防ぐ」、「資源を大切に」など6つのテーマそれぞれで目指す目標を明確に設定。商品においては、節水商品をグローバルに普及させることで節水やCO2削減を進めるなど、事業活動を通して環境に貢献しています。2005年に設立した「水環境基金」では、国内外の水環境の保全活動を支援しています。



凸版印刷株式会社

トッパンの環境への取り組み

トッパンは、ISO26000の「7つの中核主題」に沿ってCSR活動を推進しています。

そのひとつ「環境」での取り組みをご紹介します。

- 1.印刷に使用される用紙の原材料である木材が合法的に採取されたものであるかどうか調査を毎年行っています。
- 2.間伐材を含む国産材を30%以上使用した紙製飲料容器「カートカン」を環境配慮型製品として積極的に製造・販売しています。
- 3.生物多様性保全の取り組みとして、埼玉県の工場では、絶滅危惧種のドジョウやメダカの保護・生息を促すために、地域河川の水辺環境を再現した保全池の整備・運営を進めています。



日本航空株式会社

JALの次世代育成「空育」

子供たちに自分の未来と地球・宇宙の未来を考えるきっかけを提供します

JALは社会貢献活動の一環として次世代育成に取り組んでいます。航空会社であるJALらしい体験型プログラムを中心とした非日常体験を通じ、「空」の素晴らしさに触れることで、新たな発見やさらなる学びを得て、「未来」を考える機会を提供する「空育®」の活動を実施しています。「JAL工場見学～SKY MUSEUM～」では乗務員や整備士、空港スタッフ経験者の案内で飛行機を間近で見学できるツアーを実施、また社員ボランティアで運営している「JAL折り紙ヒコーキ教室」や、運航乗務員・客室乗務員が、仕事内容ややりがいを直接語る「JALお仕事講座」など、さまざまな体験要素を取り入れたプログラムを通じて、子供たちが未来へ羽ばたくお手伝いをします。



ヤマトホールディングス株式会社

環境保護活動「ネコロジー」

環境にやさしい、物流をつくろう。

数多くの車両を使用して事業を営むヤマトグループにとって、CO2排出削減や地球温暖化防止は最優先のテーマの一つです。私達は、企業の社会的責任である環境保護活動を「ネコロジー」と総称し、社員一人ひとりが常に環境保護の意識を持って日々の業務に取り組んでいます。環境にこだわった輸送の実現はもちろんのこと、施設の省エネ化や環境配慮商品の開発、地域の皆様との環境コミュニケーションなど、さまざまな事業活動を徹底的にエコロジー化して、環境にやさしい物流の仕組みを築いています。今後もネコロジーを推進することで、地域と共によりよい社会づくりに貢献する企業を目指していきます。



株式会社読売新聞東京本社

「読売の森」を各地に広げていきます

古紙の回収や活用でリサイクルに取り組むほか、苗木を植えた「読売の森」を各地に広げていく予定です

読売新聞は古紙混入率が平均約7割の新聞用紙を使って、日ごろからリサイクルに努めています。

2013年からは、読売新聞東京本社と新聞販売店、古紙回収業者などで作る「読売リサイクルネットワーク」が、古紙回収の売上金の一部を植樹活動に寄付して、「読売の森」を育てる事業を始めました。

岩手県宮古市の「読売の森」には、2013～14年に1,100本の広葉樹の苗木を植えました。2015年には山梨県甲斐市、2016年には宮城県大崎市に「読売の森」を設け、それぞれ1,000本の苗木を植えました。

2016年には、新聞販売店が主体となった「読売の森」も埼玉県東秩父村、千葉県山武市に誕生しました。これからも各地に「読売の森」を広げ、緑を育てていく予定です。



株式会社朝日新聞社

解決模索型のジャーナリズム

朝日新聞は持続可能な社会の実現に向けて、地球規模の課題から身近な家庭の環境問題まで幅広くさまざまな視点を持って報道し、読者とともに解決を考えていきます。

毎年秋に国内外の第一線の研究者、政策決定者、先端の企業人やNGO関係者などを招いて開催している国際フォーラムは、2016年から「朝日地球会議」としてリニューアルして、環境問題に加え国連の「持続可能な開発目標（SDGs）」に含まれる課題も取り上げて議論をしました。

また印刷工場で太陽光発電設備を稼働したり、新聞配送トラックを低公害車両にし、異業種と共同輸送するなど自らも環境改善に努めています。



株式会社日本経済新聞社

エコプロを毎年開催

アジアを代表する環境・エネルギーの総合展示会

日経は環境総合展示会「エコプロ」を毎年開催、今年で第19回目を迎えます。持続可能な社会づくりを日本と世界、そして未来に発信する展示会です。小中学校を中心に15,000人の子どもたちも来場、次世代を担う子どもたちの学習の場にもなっています。会場では環境に負荷をかけない様々な取り組みも行っています。



株式会社毎日新聞社

MOTTAINAIキャンペーン

MOTTAINAIを世界の共通語にしていき、循環型社会と持続可能性社会実現を目指す

環境分野で初のノーベル平和賞を受賞したケニア人女性、ワンガリ・マータイさん。マータイさんが、2005年の来日の際に感銘を受けたのが「もったいない」という日本語でした。

環境 3R + Respect = もったいない

Reduce（ゴミ削減）、Reuse（再利用）、Recycle（再資源化）という環境活動の3Rをたった一言で表せるだけでなく、かけがえのない地球資源に対するRespect（尊敬の念）が込められている言葉、「もったいない」。

マータイさんはこの美しい日本語を、環境を守る世界共通語

「MOTTAINAI」として広めることを提唱しました。

こうしてスタートしたMOTTAINAIキャンペーンは、地球環境に負担をかけないライフスタイルを広め、持続可能な循環型社会の構築を目指す世界的な活動として展開しています。

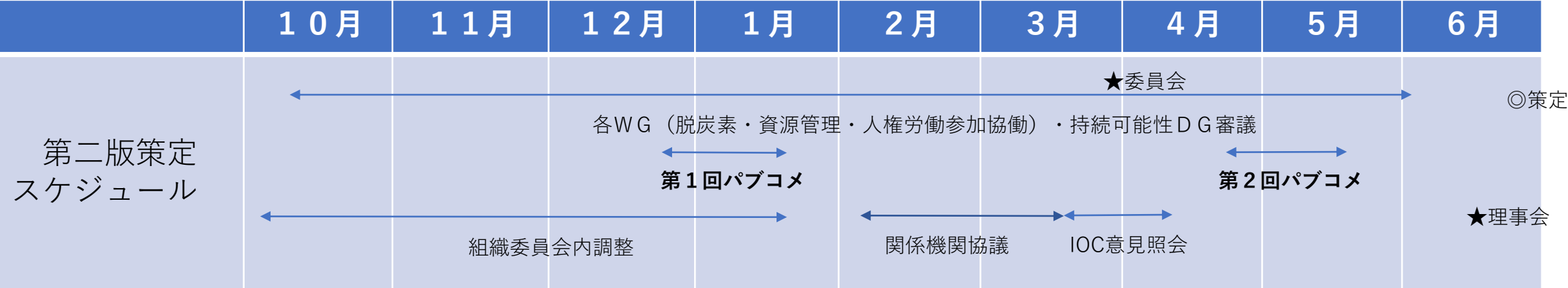
日本から生まれた「もったいない」が今、世界をつなげるアイコトバ、「MOTTAINAI」へ。

持続可能性に配慮した運営計画第二版の策定及び今後のスケジュール

2016年 1 月	持続可能性に配慮した運営計画（フレームワーク）
2017年 1 月	持続可能性に配慮した運営計画（第一版）
2018年 6 月	持続可能性に配慮した運営計画（第二版）
2019年 3 月	進捗状況報告書
2020年春	大会前報告書
2020年12月	大会後報告書

【参考：ロンドンのスケジュール】

2008年 1 1 月	運営計画（第一版）
2009年 1 2 月	運営計画（第二版） 数値目標掲載
	*以降、実施状況を毎年数値公表
2012年 4 月	プレ報告
2012年 1 2 月	ファイナル報告



- < 2018年 >
 - 4月20日 第2回パブリックコメント実施（～5月9日）
 - 5月21日 第13回持続可能性DG
 - 6月 理事会、計画策定・公表
 - 以後、DG・WGを適宜開催
- < 2019年 >
 - 3月 進捗状況報告書公表（予定）



【非公開による審議】資料①

東京2020大会の持続可能性の配慮に向けた 取組を包括するキーメッセージについて

2018年5月21日

キーメッセージ検討の基本的考え方

- **発表時期**

2018年6月 持続可能性に配慮した運営計画第二版発表時

- **使用方法**

東京2020組織委員会、東京都、国、IOC、IPC、スポンサー等のウェブサイトや今後発行する印刷物等で活用を予定

※キーメッセージの更なる活用方法については今後も引き続き検討

- **商標登録**

キーメッセージの決定後、商標登録を予定

- **過去大会のキーメッセージ**

(例) ロンドン大会 “One planet living”

平昌大会 “New Horizons for Sustainability

～Furthering benefits to People and Nature”

キーマッセージの位置付け

基本理念

東京2020大会：
人類が希求する持続可能な社会のモデルを示す、
サステナビリティの課題に統合的に取り組むオリンピック・パラリンピック競技大会



対外的に発信する分かりやすく明確なメッセージ

キーマッセージ



主要分野の大目標：具体的なアクションのための目標

気候変動
Towards Zero Carbon

資源管理
Zero Wasting

大気・水・緑・生物多様性等
City within Nature/
Nature within the City

人権・労働 公正な事業慣行への配慮
Celebrating Diversity
～ Inclusion-inspiring Games for Everyone ～

参加・協働、情報発信
United in Partnership & Equality
～ Inclusion-inspiring Games for Everyone ～

キーマッセージ検討のアプローチ方法

・キーワード作成の背景

- ✓ オリンピック・パラリンピック競技大会は、世界最大規模のスポーツイベントであり、その開催は環境、社会、経済等多岐に渡る影響を及ぼす。
- ✓ その影響は、開催都市である東京のみならず、日本全体、更には世界にまで広く及ぶ。
- ✓ それらの状況を踏まえ、東京2020大会を持続可能な大会とするために実施している様々な活動を、日本及び世界に向けて分かりやすく伝えるキーマッセージの作成が必要である。



・キーワード作成におけるアプローチの方法

- 持続可能性の「地球」「社会」「人間」の観点を考慮するとともに、東京2020大会の持続可能性の5つの主要テーマを包括する。
- 可能な限り短い言葉で伝わりやすいメッセージとする。
- 東京2020大会における持続可能性への主体的な取組が、私たちの未来に影響を与えることを表現するため、「未来」の視点を考慮する。同時に、東京において諸課題を解決してきた実績や歴史を考慮する。
- 世界への発信に向けて、日本語と英語両方の表現を検討する。

Be better, together

For the planet and the people

Be better, together

より良い未来へ、ともに進もう。

(考え方)

- ・ 一般の方々と同じ目線での呼びかけ
- ・ 東京2020大会が5つの分野に**主体的かつ相互に連携しながら取り組み、責任を果たしていくことを表現**
- ・ 東京の公害の克服の経験等、**これまでの持続可能性の取組をさらに発展**させることを、「Better」と表現
- ・ 持続可能な社会という世界共通の目的に向けて「社会」や「人間」との関わりを「together」という言葉で表現
- ・ サブメッセージの**For the planet and the people**により、**持続可能性を表現し、将来の大会への継承や、SDGsへの貢献をはじめとする地球規模の広がり**を表現
- ・ 日本語のサブメッセージでは、英語のメッセージを分かりやすく簡潔に表現

<大会の持続可能性のコンセプト>

Be better, together

より良い未来へ、ともに進もう。

これまで深刻な公害問題等を克服し、成熟社会となった日本及び東京は、今、気候変動や生物多様性の喪失、差別等の人権問題や高齢化など、持続可能性に関する世界共通の課題に直面しています。

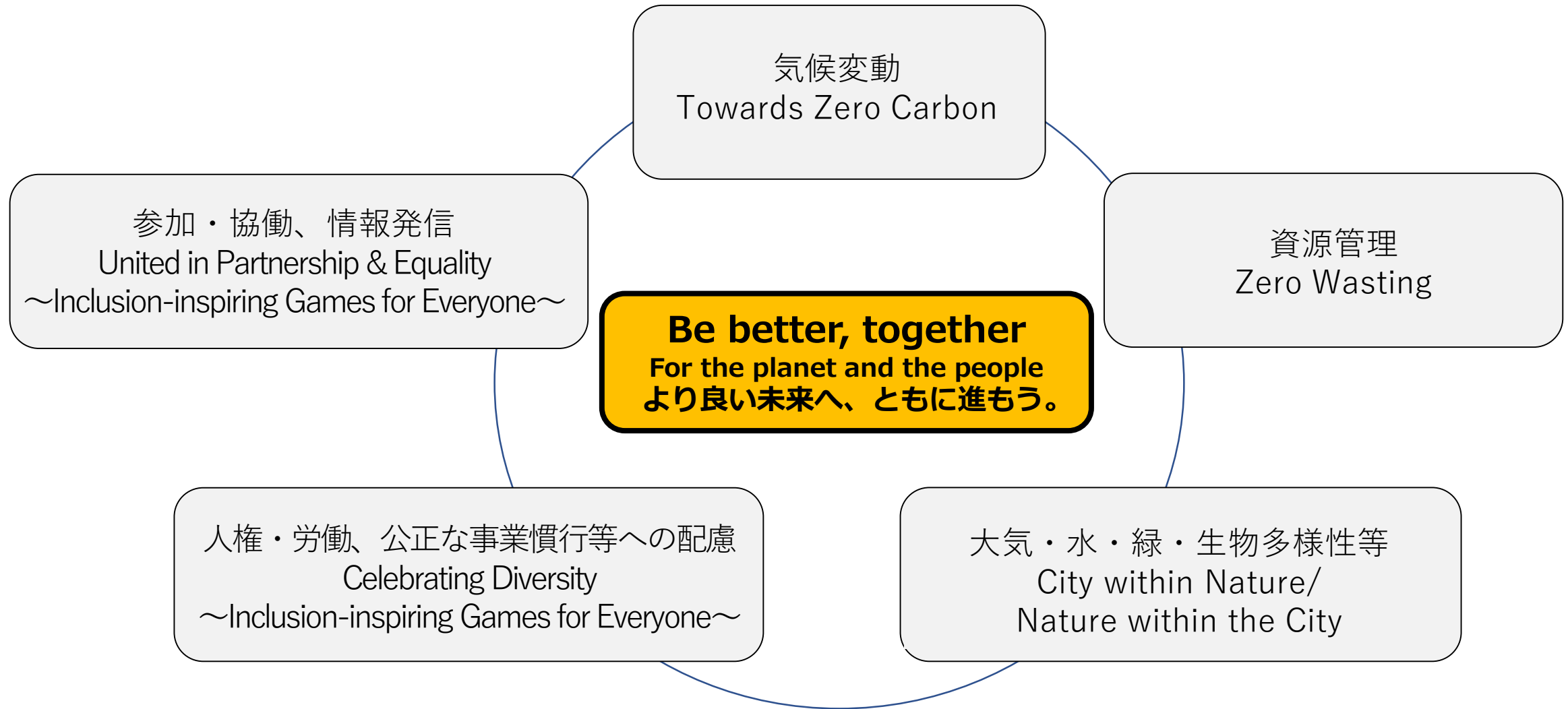
東京2020大会を通じて、持続可能な社会の実現に向けたこれまでの取組をさらに発展させ、課題解決のモデルを国内外に示していきます。

そのため、「Be better, together／より良い未来へ、ともに進もう。」を大会の持続可能性を包括するコンセプトとし、「気候変動」「資源管理」「大気・水・緑・生物多様性等」「人権・労働、公正な事業慣行への配慮」「参加・協働、情報発信」の5つの主要分野について、様々な方々と連携しながら主体的に取り組み、その責任を果たしていきます。

地球及び人間の未来を見据え、持続可能な開発目標（SDGs）に掲げられた世界における普遍的な目標に貢献するとともに、将来の大会や国内外に広く継承されるよう取り組んでいきます。

案1

持続可能性の5つの主要テーマの大目標との相関



Be better, together

For the planet and the people

Be better, together

地球の将来、人間の未来

又は 地球の持続、人間の持続

(考え方)

- ・ 一般の方々と同じ目線での呼びかけ

- ・ 東京2020大会が5つの分野に**主体的かつ相互に連携しながら取り組み、責任を果たしていくことを表現**
- ・ 東京の公害の克服の経験等、**これまでの持続可能性の取組をさらに発展**させることを、「Better」と表現
- ・ 持続可能な社会という世界共通の目的に向けて「社会」や「人間」との関わりを「together」という言葉で表現

- ・ サブメッセージの**For the planet and the people**により、**持続可能性を表現し、将来の大会への継承や、SDGsへの貢献をはじめとする地球規模の広がり**を表現

- ・ 日本語のサブメッセージでは、英語のサブメッセージを分かりやすく表現

(地球の将来が人間の未来につながることを表現、又は地球と人間のSustainabilityを「持続」で表現)

案2

持続可能性の5つの主要テーマの大目標との相関



Games for the future

For Tokyo's sustainable past, present and future

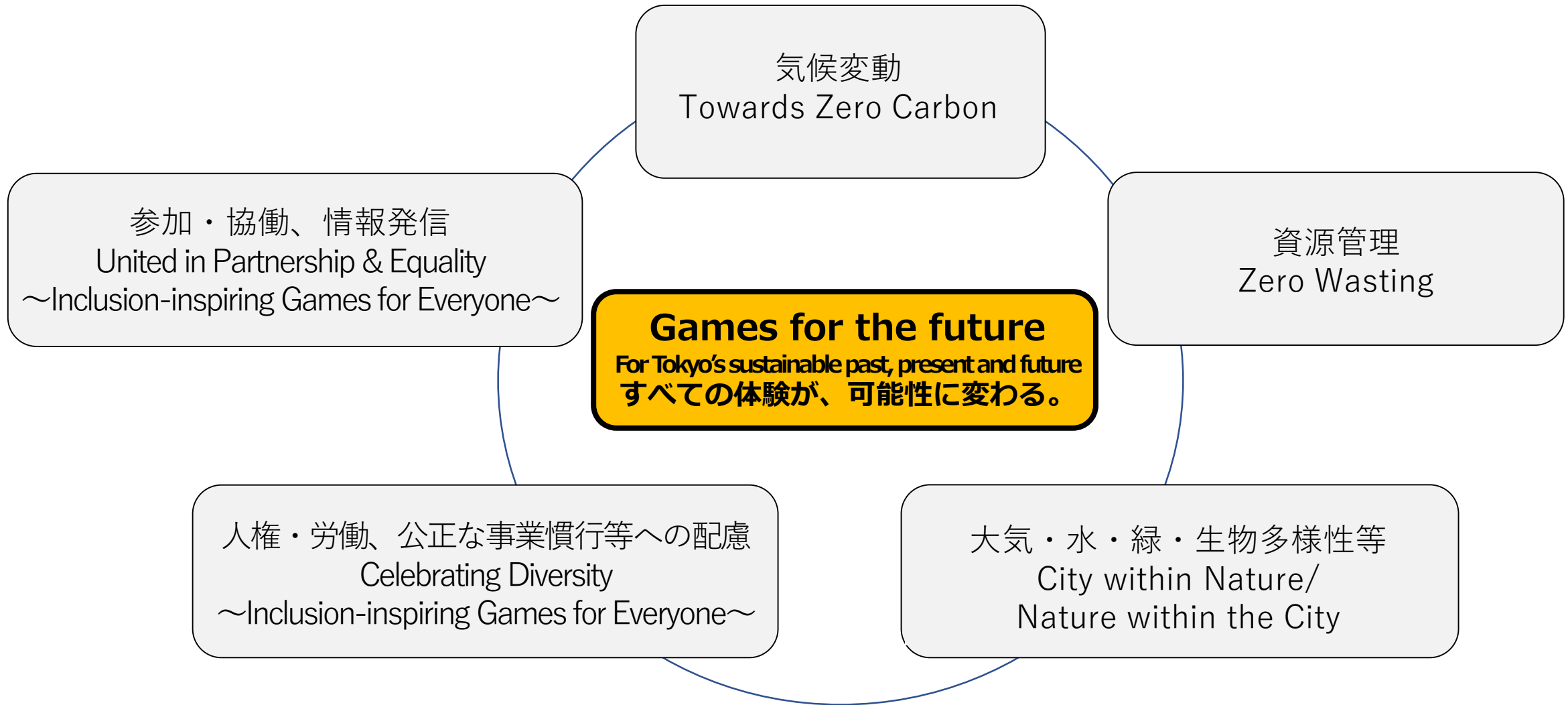
Games for the future

すべての体験が、可能性に変わる。

(考え方)

- ・ 大会主体者に軸足を置いた表現
- ・ 「**未来のための大会**」というシンプルでインパクトのあるワード
- ・ 「未来のための」という意味で「of the future」が使われるが、ofをforに変えることで、**組織委員会が未来のために積極的に取り組んでいくことを表現**
- ・ 英語のサブメッセージで、**これまで公害等を克服してきた課題先進都市の東京が、未来に向けて持続可能性に取り組んでいくことを表現**
- ・ 日本語のサブメッセージでは、**過去から現在の「体験」と未来の「可能性」につなげていくことを表現**

持続可能性の5つの主要テーマの大目標との相関



第 12 回持続可能性ディスカッショングループ（非公開審議）意見一覧表

区分	内容
キーマッセージについて	・SDGs を入れてもよいのではないか。（例：Games for SDGs など） ・WWF からは、One Planet , One Future というものを出した。 ・案の中では「Be Better Together」で「Planet and People」がよいと思う。 ・SDGs を入れると、結構ハイライトされる。初めてオリンピック・パラリンピックで、表題で SDGs を使うものになるので、日本への周知にもなるし、世界に対してもわかりやすいメッセージになる。 ・もう少し、知恵を未来につないでいくといったようなニュアンスがあるとよい。 ・案 3 の「東京 2020 Sustainability Goals」は SDGs のことを暗に言っているのだと思うが、全体的にわかりにくい。 ・長く書くと全く覚えられないし、印象に残らないので、端的に短い方がよい。 ・「温故知新」など、日本らしさが出るような表現もよいのではないか。 ・小さい子供でもぱっと見てわかり、皆が口ずさむようなものがよい。 ・とにかく短くて、わかりやすく、でも SDGs にこだわっているの、そのことを少し明確にしてもよいのではないか。 ・発信の仕方として、キーマッセージの下にキラーコンテンツをいつも並べておくというような出し方もあるのではないか。